

生产计划与物料控制 (PMC)

讲师：赵又德

【课程背景】

[生产计划](#)与[物料控制](#)是企业生产运作的核心，本培训[项目](#)根据制造业面临着[销售](#)预测不准、客户需求多变、[产品](#)寿命周期短、技术更新快、产销协调困难、生产计划执行不到位、物料控制难等问题，通过培训、案例分析和互动游戏，使学员了解国内外制造业[生产计划](#)与[物料控制](#)的最新理念和成功经验。

【课程收益】

- ◆ 掌握如何构建适应市场需求变化的、协调性强的 PMC 组织架构
- ◆ 掌握物料全过程管理的最新管理模式，从根本上解决产销协调不良、控制不力及信息沟通不畅的问题
- ◆ 掌握不断创新和探索新的管理模式，提升 PMC 对市场需求的快速反应
- ◆ 掌握对生产运作和物流过程的控制力度及降低生产运作成本之能力
- ◆ 掌握 MRP 运行机理及如何与生产计划、库存的有效配合

【课程对象】

制造业企业总经理、副总经理、PMC、采购、财务、仓储、资材及库存管理等部门经理（本课程尤其适合制造业企业全体干部集体参会、思考、研讨生产计划、物料控制、如何建立 PMC 组织架构、缩短生产周期等相关问题，召开会后，效果极佳）。

【课时】

1天

【课程大纲】

第一部分 如何构建高效运行的生产计划与物流控制运作体系？

1. 目前制造企业生产与[物料控制](#)面临机遇与挑战

1.1 现代生产管理的发展趋势

1.2 最有效的利用资源和经济效益最大化

2. PMC 在生产运作管理中扮演的角色分析？

2.1 何为生产计划与物料控制 (PMC) ？

2.2 为什么说 P M C 是生产运作管理的总导演？

【案例分析】：某企业因 P M C 执行力欠缺导致生产瘫痪的教训

【案例分析】：某公司生管组织及工作职能实例分析

【案例分析】：某公司高效的销售计划/生产计划/物料计划组织架构实例分析

第二部分 如何处理订单并构建高效运行的产销链接运作体系？

1. 如何及时高效处理订单与搞好产销协调？

【案例分析】：某公司订单评审的相关部门及职责、流程、评审表分析

【实例分析】：某公司有效的产销链接方式分析

【实例分析】：某香精公司的高效客户订单处理程序实例分析

2. 如何对插单与紧急订单进行处理？

3.1 如何确定插单与紧急订单的类型

【案例分析】：某公司决定接收订单的要素分析模型分析

3.2 插单与紧急订单难以处理原因分析

【案例分析】：某公司各部门联合处理插单与紧急订单的有效措施（业务部、生产部、生产车间及班组等）

【案例分析】：某厂正确处理紧急订单的措施分析

第三部分 物料需求计划 (MRP) 与生产计划的有效配合

1. 物料需求计划编制程序

1.1 常备性物料计划制定

1.2 专用性物料计划制定

2. 如何配合生产计划，有效实施物料需求计划 (MRP) ？

2.1 生产计划的日程基准概念及构成分析

【案例分析】：某公司日程基准表的计算

2.2 MRP 的基本原理

- 2.3 MRP 用料需求规划法
- 2.4 物料清单 (BOM 表)
- 2.5 MRP 用料需求展开之要项

【小组练习】：MRP 编制过程演练

3. 生产作业计划排程方法

第四部分 库存控制实用操作方法

1. 库存及库存控制概述

- 1.1 库存与零库存策略利弊分析
- 1.2 “零库存”物料管理模式的五大实现方式

【案例分析】：戴尔公司如何做到“零库存”原因剖析

- 1.3 库存产生的策略性及失误性原因剖析
- 1.4 库存合理化的基本要求
- 1.5 库存管理的四大目标

2、物料控制操作方法

- 2.1 安全存量法

【小组练习】

- 2.3 ABC 控制法

【小组练习】

- 2.4 定量控制法

【小组练习】

- 2.5 定期控制法

【小组练习】