

生产计划与物料控制（PMC）实战培训

主讲：赵又德

【课程背景】

本培训项目根据制造业面临着多品种小批量的市场环境下，暴露出的诸多问题，如产销协调困难、生产计划没有变化快、生产时才发现没有物料、生产过程物流不畅、前工序生产的不是后工序需要的、后工序需要的前工序没有生产、生产计划执行不到位、仓库及生产现场堆满物料等问题，一直困扰着很多公司的管理人员，不知如何是好？

本课程就是基于当前这种多品种小批量的市场环境，为您设计的一套如何解决上述各问题的生产计划与物料控制的管理体系，通过培训、案例分析和互动方式，使学员了解国内外制造业生产计划与物料控制的最新理念和成功经验，课堂老师也会让学员提出您所在公司的主要问题设计一套适合本公司的管理模式。

【课程收益】

- 学会生产计划与物料控制的基本理念和方法
- 掌握多品种小批量小生产计划制定与编排的方法及技巧
- 掌握因插单、生产进度异常时的滚动计划排程的要领
- 掌握产能负荷计划的计算方法及生产均衡性的把握方法
- 掌握物料需求计划的计算方法、步骤及控制技巧
- 掌握生产计划、物料计划与采购计划之间的衔接整合
- 掌握JIT生产模式与库存有效控制的逻辑关系

【课程对象】

制造业企业总经理、副总经理、PMC、采购、财务、仓储、资材及库存管理等部门经理（本课程尤其适合制造业企业全体干部集体参会、思考、研讨生产计划、物料控制、如何建立PMC组织架构、缩短生产周期等相关问题，效果极佳）。

【课时】

2天。

【课程大纲】

第一部分：如何有效制定生产计划

第一讲：PMC 面临的挑战及应扮演的角色和职能分析

- 【案例分析】：某公司什么都不缺，就是产品做不出来的实例分析
- 什么是 PMC 及其在生产运作管理中扮演的角色分析
- 【案例分析】：PMC 在组织架构中的位置及职能实例分析
- 【案例分析】：某企业因 PMC 执行力欠缺导致生产瘫痪的教训
- 基于 ERP 构架的生产计划管控体系分析

第二讲：产销平衡与主生产计划的建立

1. 如何制定有效的产销配合作业方式

- 案例分析：某厂因业务接单与生产部门之间缺少协调、沟通而引致交期长期延误问题实例分析
- 常见的产销之间冲突分析
- 解决产销矛盾的应对方法、工具、技巧实例讲解
- 产销协调的有效链接流程方法分析
- 【案例分析】：某公司订单评审流程实例分析
- 【案例分析】：某公司订单评审工具应用实例分析
- 【案例分析】：某公司订单评审的相关部门及职责、流程、评审表、风险防范分析
- 解决插单、急单的防范措施
- 插单与紧急订单难以处理原因分析
- 【案例分析】：业务部的 5 大防范措施实例分析
- 【案例分析】：生产部的 9 大防范措施实例分析

2. 如何制定主生产计划 (MPS)

- 【案例分析】：出货计划不能代表主生产计划的实例分析

- 为什么需要制定主生产计划？
- 主生产计划所在层次及其特点分析
- 何谓主生产计划（MPS）及制定流程
- 主生产计划订立依据及注意事项
- 月生产计划制定要点
- 【案例分析】：日程基准表制定方法实例分析
- 如何应用生产计划的日程基准表制定主生产计划？
- 【案例分析】：根据综合计划制定主生产计划方法的实例分析

第三讲：生产作业计划排程的编制与进度控制

1. 如何编制生产作业计划排程

- 【案例分析】：为何要做生产作业计划？实例分析
- 生产作业计划制定步骤
- 【案例分析】：周生产计划的安排方法实例分析
- 【案例分析】：日生产计划（即日生产指示）的安排方法实例分析
- 生产作业计划排产应注意的五大原则？
- 【案例分析】：生产作业计划排产前应准备事项实例分析
- 【案例分析】：周生产计划排程表制定方法实例演练

第二部分：如何有效做好物料控制

第四讲：库存控制概论

1、 对企业库存的认识

- 库存就是金钱
- 库存的类型与要求
- 库存与周边业务
- 库存的主要分类与弊端
- 零库存与适当库存

2、 对库存控制的认识

- 库存控制的观点
- 库存控制的三大重要性分析
- 库存控制的六大任务分析
- 完善库存控制管理的四大要点
- 库存管理的基本思路

第五讲：库存控制基本方法及模型分析

- 案例引导：某公司因库存控制的失败而导致的库存损失分析

3、 定量订货法分析与运用要点

- 定量订货法的原理
- 定量订货法中订货点的确定
- 【案例讲解】：定量订货法的计算方法
- 定量订货法的优缺点分析
- 定量订货法的工作流程分析

4、 定期订货法分析与运用要点

- 定期订货法的原理
- 定期订货法中订货点的确定
- 【案例讲解】：定期订货法的计算方法
- 定期订货法的优缺点分析
- 定期订货法的工作流程分析
- 定量订货法与定期订货法的比较分析

5、 经济生产批量订货法分析与运用要点

- 经济生产批量的含义
- 解决生产批量模型分析
- 【案例讲解】：经济生产批量计算方法应用

6、 库存 ABC 分析与运用要点

- A B C 分类法的原理（遵循二八原则、原理、标准、柏拉图等）
- A B C 分类实施的五大步骤
- 【案例讲解】：ABC 分类法应用实例分析
- ABC 法分类控制的三大准则
- ABC 分类控制的五大注意事项

7、 订单生产的库存控制

- 定量基准法应用分析
- 半自动顺序法应用分析
- 专案计划法应用分析
- 指用订购法应用分析
- 现用限购法应用分析

8、 安全库存的设定

- 安全库存的含义
- 安全库存量的确定方法
- 【案例分析】：综合案例分析

9、 呆废料管理控制

- 呆料、废料的分类
- 呆料、废料管理目的
- 呆料、废料的管理规定
- 【案例分析】呆料、废料预防与处理办法
- 呆料的认定与预防
- 做好废料管理

第六讲：JIT 模式下的库存控制方法

1、 JIT 的基本理解

- 什么是 JIT ?
- JIT 的基本原理
- JIT 的构成要素
- JIT 的运作方式
- JIT 的库存控制方法模型分析

2、JIT 与 MRP 的联合应用

- 如何实施 MRP，做到 JIT
- MRP 实施的方法、步骤
- 常备物料、专用性物料需求计划作业程序
- 案例分析：MPS 与 MRP 的界面转换
- 【案例分析】：MRP 计算方法实例练习
- 【案例分析】：解决物料采购及时到位的跟进实例分析
- 【案例分析】：解决生产配料的限额管控实例分析
- 【案例分析】：解决生产过程物料异常的跟进实例分析
- 【案例分析】：解决补料损耗控制实例分析
- 【案例分析】：解决余料退库的管控实例分析
- 【案例分析】：解决在制品物料的管控实例分析
- 【案例分析】：解决项目物料损耗核算实例分析

3、JIT 与 VMI 的联合应用

- 【案例引导】：某公司如何实现供应商管理库存的实例分析
- 什么是 VMI（供应商管理库存）？
- VMI 的六大特点
- VMI 的两大优势分析
- VMI 的四大目标分析
- VMI 的四种主要形式分析
- VMI 实施的系统集成方法介绍
- 【案例分析】：某公司实施 VMI 方法取得的效益及实例分析