

# 国有企业混合所有制改革政策及趋势解读

讲师：阮晓东 博士 研究员

## 1、国有企业混改多元化推进的主要途径

- 1) 国有企业进行公司制员工持股与股权激励
- 2) 国有企业转制：大股东转让股权给其他资本；
- 3) 国有企业资本运作：定向增发引入其他资本；
- 4) 国有企业上市融资：资产证券化

## 2、国有企业混改多元化的指导原则

- 1) 转制后经营模式全面挂钩企业制
- 2) 过渡期历史遗留问题沿用原有规程
- 3) 过渡期继续享有原有优惠政策
- 4) 转制进程设置 5 年左右的过渡期

## 3、国有企业混改多元化的基本流程

- 1) 科研院所定制改革方案
- 2) 主管部门实施资产清查
- 3) 按照企业财务会计制度重新分类建账
- 4) 财务审计及资产评估
- 5) 财政部门审核备案及企业国有资产产权登记和工商登记
- 6) 核销事业编制、注销事业单位法人

## 4、国企混改多元化的实施措施把握重点

- 1) 资产和土地处理
- 2) 收入分配及设立市场化薪酬机制
- 3) 职工社会保障制度的政策设立
- 4) 做好人员分流安置措施
- 5) 财政政策和其他政策的实施

## **5、国企混改后企业的法人治理结构变革**

- 1) 企业的股权结构、核心高管职工的管理架构搭建
- 2) 混合所有制企业逐步构建商业化的公司治理结构
- 3) 混合所有制企业如何打造并操持治理结构的竞争力
- 4) 军工科研院混改法人治理结构变革案例解析