

# 《打造高绩效团队》

## 课程简介

### 一、课程大纲

#### 一、什么是团队？

- ※ 金刚石团队和石墨团队的区别
- ※ 西天取经的小分队特点
- ※ 三国四人组

#### 二、高绩效团队之----团队建设

- ※ 团队建设的重要性
- ※ 团队的七大特征
- ※ 团队的管理误区
- ※ 团队管理的关键要素

#### 三、高绩效团队发展的四个阶段

- ※ 团队发展四个阶段的类型和划分
- ※ 团队发展每个阶段的执行任务和要求
- ※ 团队执行力分阶段体验和训练

#### 四、高绩效团队之——人员定位

- ※ 团队执行力的关键找到执行的人
- ※ 团队的人员定位与角色认知
- ※ 团队中的九种角色分工
- ※ 团队中九种角色的配合与行为表现

#### 五、高绩效团队之一团队激励

- ※ 激励的内涵
- ※ 激励的功能与误区
- ※ 激励理论一：马斯洛需求层次法
- ※ 激励理论二：佛鲁姆的期望理论激励法
- ※ 案例分析
- ※ 员工激励过程分析（激励过程、激励对象分析、激励需求分析）
- ※ 激励方法介绍
- ※ 员工没有积极性的 15 种原因

※ 员工激励的一般原则和高级原则

※ 企业如何建立高绩效的激励平台

※ 企业激励员工方案案例研讨

## 二、培训形式

讲授、案例研讨、互动培训

## 三、标准课时

6-12 小时（一天或两天）