

《创新思维训练与方法》

课程简介

一、课程前言：

思维模式是人们在思维过程中形成的一种相对固定的形式，能影响人们分析与解决问题的行为和结果。在实际工作过程中，我们都需要运用思维模式去解决各种问题，但却常遇见许多难题——

思维不完整，在解决问题时难以作全面思考

偏重于逻辑思维，容易造成决策缓慢死板

偏重于发散思维，虽处事灵活、决策快，但风险大……

这正是《创新思维训练》这门课程即将帮你解决的问题，课程把创新思维的十大工具贯穿在课程当中，具有极强的实用性和操作性，从而帮助学员掌握在解决问题的不同阶段，使用不同的思维创新和决策工具。

二、参加对象

企业管理人员 储备干部 企业技术部门 研发部门 销售部门等等

三、课程大纲

第一部分：创新与创新能力

1、创新的含义

视频分享---玻璃的一天

2、什么是创新能力

创新能力的开发与训练---21天训练法

3、创新意识与创新性格

学以致用：一份行动建议

4、创新型企业与传统企业的区别

第二部分：什么是创新思维

1、创新思维的概念及特点

案例分析—高铁还可以更快吗？

2、常用的创新思维方式

学员互动—共筑“棉花糖”

3、创新思维产生的四个条件

案例：螃蟹壳是软的

管理创新相似于什么创新

第三部分：创新思维训练

1、什么是求异思维

一个有效的创新思维训练公式

案例分析---吸尘器的原理

2、“海阔天空和九九归一”创新思维训练

案例讨论—地铁的技术

自我训练—你可以写小说

3、人可貌相---直觉思维训练

案例：自由女神翻新的生意怎么做？

直觉思维训练

4、润物细无声---联想思维训练

案例分析：穿越泰晤士河

联想的类型

联想的方法

案例：YKK

自我训练

5、灵感与灵感思维训练

案例：扑克牌通缉令

灵感思维的应用与自我训练

企业管理创新：发现问题

第四部分：创新的方法

1、创新的方法一：缺点列举法

训练步骤

案例：他的头像应该印在哪里？

2、创新的方法二：奥斯本检核表法

案例：“表”情万种

训练步骤

案例：员工小创新，小发明集锦

3、创新的方法三：组合法

案例：诺贝尔奖

组合法的几种实现方式

训练步骤

案例

4、创新的方法四：移植法

案例：“妙笔”如何妙

移植法的几种类型

训练步骤

5、创新的方法五：BS 法与 66 法

BS 法及其四项基本原则

训练步骤

案例：我们吃猪肉，猪吃什么？

什么是菲利普斯 66 法

企业管理创新：探索新方法、新措施

四、培训形式

讲授、案例研讨、互动培训

五、标准课时

6-7 小时