

《如何做一个成功的管理者》

主讲老师：赵秀峰

一、参加对象

企业基层管理人员 企业中高层管理人员

二、课程大纲

第一部分：如何营造优秀的企业文化氛围

- ※ 文化是一种工作态度
- ※ 文化是一种价值观，要融入行为中
- ※ 企业文化是公司发展的基础
- ※ 没有企业文化就没有核心竞争力
- ※ 企业文化测评

第二部分：如何提升企业的团队精神

- ※ 什么是团队？
- ※ 西天取经小分队与刘备四人组
- ※ 金刚石与石墨的区别
- ※ 大雁南飞的启示
- ※ 优秀团队必备的三个条件
- ※ 领导在团队中应做的三件事
- ※ 团队精神应如何培养？

第三部分：管理者如何管理下属和塑造权威

- ※ 员工关系管理
- ※ KFC&FOXCONN 案例分享
- ※ 管理者塑造权威的机遇与挑战
- ※ 有权威感管理者的五项特质
- ※ 成功管理者的处事习惯
- ※ 管理者权威的权力应用
- ※ 做一个有权威的管理者

第四部分：管理者如何提高思考、决策及执行能力

- ※ 管理者“三力”的重要性

- ※ 案例分析
- ※ 管理者思考力是决策力的必要条件
- ※ 管理者决策的依据
- ※ 如何选择执行者
- ※ 团队角色能力分析与测评
- ※ 如何给执行者授权

三、培训形式

讲解、案例分析、角色扮演、演练的方式、快速消化和转移培训成果。

四、标准课时

6小时