

# 管理会计架构

## 课程背景：

从技术进步带来的冲击与影响看，随着人工智能技术的普遍应用，那些具有明确规则的行业（例如棋类竞赛、会计核算）都将有许多岗位会被人工智能所取代，为此如何实现从传统的核算型会计向管理型财务转变具有现实的迫切性；从提升自身价值的角度看，传统的会计核算对于现代企业的价值创造贡献非常有限，为此也要求我们转变工作思路与方法，更多地站在企业价值创造的角度重新评估自己的工作方向与重点。本课程正是基于以上的背景而专门开发设计，对于管理会计涉及到的主要专题与实务操作的要点均有精彩阐述。

## 培训收益：

寓枯燥乏味的专业课程于鲜活生动的案例之中，无论对于初学者还是已经具备丰富经验的资深财务人员，均会带来深刻的思想启迪与管理会计核心能力的全面提升，培训收益具体可以概括为以下几点：

- 一、全面理解管理会计的基本职能，从而把握工作的重点，并围绕管理会计的基本职能完善知识结构，提升核心能力
- 二、全面系统地掌握管理会计的研究对象，从而在工作中始终把握工作的主旋律
- 三、全面理解管理会计的理论方法体系，完善知识结构，拓展工作视野
- 四、掌握管理会计关于信息质量的基本要求以及基础数据搜集的相关内容，从而能够根据企业的实际管理需求，有效搜集数据并进行分析传递，当好领导的参谋
- 五、通过大量的案例分享与讨论，增强学员对于管理会计相关核心内容的理解，提升

学员的价值创造能力

## 课程大纲：

### 一、管理会计的定义

- 1) 美国会计学会对于管理会计的理解
- 2) 全美会计师协会对于管理会计的理解
- 3) 英国成本与管理会计师协会对于管理会计的理解
- 4) 国际会计师联合会对于管理会计的理解
- 5) 国内不同专家对于管理会计的认识与理解

### 二、管理会计的基本职能

- 1) 预测
- 2) 决策

① 预测与决策案例：共享经济投资机会评估、知识付费的是非、富人与穷人思维方式与行为习惯的差异、自动驾驶技术对于汽车产业的影响

- 3) 规划
- 4) 控制

② 规划与控制案例：企业管理三分战略、七分执行

- 5) 考核

③ 考核案例：DBFF 公司绩效考核案例

### 三、管理会计的研究对象

- 1) 收入与成本
- 2) 组织

① 收入与成本案例：丰田汽车 CCC21 计划、LVMH 集团扩大收入的做法

② 组织案例：组织究竟是问题的原因还是问题的结果

### 四、管理会计的理论方法体系

#### (一) 科学管理理论

- 1) 科学管理理论的内容
- 2) 科学管理理论对管理会计的影响

## (二) 组织行为学

- 1) 组织行为学的内容
- 2) 组织行为学对管理会计的影响

① 案例：本·拉登与911恐怖袭击

## (三) 信息经济学

- 1) 信息经济学的内容
- 2) 信息经济学对管理会计的影响

## (四) 代理人理论

- 1) 代理人理论的内容
- 2) 代理人理论对管理会计的影响

② 案例：似是而非的公司治理

## (五) 权变理论

- 1) 权变理论的内容
- 2) 权变理论对管理会计的影响

③ 案例：从有效沟通的角度理解权变理论

## 五、管理会计的基本假设

- 1) 多层主体假设
- 2) 持续经营假设
- 3) 灵活分期假设
- 4) 理性行为假设
- 5) 充分占有信息假设

① 案例：管理会计与财务会计基本假设的异同

## 六、管理会计的信息质量要求

- 1) 灵活性
- 2) 相关性
- 3) 重要性
- 4) 经济性
- 5) 可信性
- 6) 一致性
- 7) 及时性

① 案例：管理会计与财务会计信息质量要求的异同

② 案例：大数据的出现与蚂蚁金服案例

## 七、管理会计的基本内容

- 1) 规划与决策会计
- 2) 控制与业绩评价会计

## 八、管理会计的基本方法

- 1) 成本效益分析法
- 2) 折现的现金流量法
- 3) 战略分析法
- 4) 成本性态分析法
- 5) 量本利分析法
- 6) 边际分析法

① 案例：美捷步与亚马逊案例

② 案例：SWOT 与 PEST 分析、波特的五力模型、BSC

## 九、管理会计基础信息搜集

- 1) 数据类型
- 2) 取数方法
- 3) 取数风险与取数成本

① 案例：企业巨亏之谜

② 案例：经济效益预测应该采取的正确姿势

③ 案例：某企业的业绩优化与经营能力提升