

提升决策力

课程背景：

决策失误是最大的失误。本课程基于现代心理学、行为科学、脑科学、神经科学、经济学等众多学科的最新研究成果，就如何迅速提升决策的科学水平提供了高效且可行的解决方案。专题可以视为是一门面向所有人的通识课程。

课程收益：

在深入浅出的案例分享过程中，帮助学员打破决策思维误区，掌握科学决策的基本方法，提升科学决策能力。本课程依托培训师多年的管理经验与培训实践积累，不仅授课角度独特，内容新颖实用，而且讲授诙谐幽默，生动形象，将不仅使您掌握决策方法，提升决策能力，而且将使听课本身变成享受。具体培训收益可以主要概括为以下几点：

- 1) 打破影响决策的思维偏见，掌握科学的决策方法
- 2) 通过科学提升思考力，有效提升决策水平
- 3) 充分认识潜意识力量，利用潜意识助力科学决策
- 4) 掌握预测未来的方法与技巧，从而保证在科学预测的基础上进行科学的决策
- 5) 掌握管控决策风险的科学方法，同时提升决策的执行力，让决策有效落地

课程大纲：

一、影响决策的思维偏见

- 1) 信息框架偏见
- 2) 选项混乱偏见
- 3) 目标感知偏差
- 4) 成本感知偏差
- 5) 群体感知偏差
- 6) 生动偏差
- 7) 自信偏差
- 8) 防止被“沉没成本”所绑架
- 9) 存活者偏差
- 10) 路径依赖

- 11) 噪音的干扰
- 12) 动机性推理
- 13) 自利性偏差
- 14) 模式识别
- 15) 情感标记
- 16) 一次一计划

案例分析与讨论：你还知道哪些影响决策的思维偏见

二、提高决策科学性的有效方法

- 1) 选项分层法
- 2) 主动创造选项法
- 2) 培养质疑精神
- 4) 分析概率的影响，高度关注基础比率
- 5) 培养理科生思维
- 6) 注重数据与事实
- 7) 注意慢决策
- 8) 提高型决策策略
- 9) 激活型决策策略
- 10) 超级决策策略
- 11) 黄金圈思维
- 12) 决策树
- 13) 效用函数
- 14) 红队策略
- 15) 10-10-10 法则
- 16) 小剂量现实检验
- 17) 决策层次金字塔
- 18) PrOACT 法
- 19) 7C 法
- 20) 上游思维

案例分析与讨论：灰度决策的方法

三、通过提升思考力，提升决策水平

- 1) 关于思考的基本常识
- 2) 常见的思维误区
- 3) 提升思考的创造力
- 4) 提升思考的批判性
- 4) 简单思考及其三大障碍
- 4) 实现简单思考的两大关键

四、利用潜意识进行科学决策

- 1) 潜意识系统的两大特点
- 2) 潜意识瞬间决断力的奥秘
- 3) 避免潜意识决策的雷区
- 4) 无意识的智慧

五、科学预测是成功决策的前提条件

- 1) 从噪声中发现信号
- 2) 借助贝叶斯法，提升预测力
- 3) 超级预测家的人格特质
- 4) 超级预测家的思维方式
- 5) 大海捞针法
- 6) 用变革理论洞察产业未来

案例分析与讨论：硬趋势与软趋势如何帮助我们预测未来

六、控制与管理决策中的风险

- 1) 三类系统
- 2) 降低脆弱性
- 3) 杠铃策略
- 4) 理性试错

七、提高决策的执行力

- 1) 困境想象
- 2) 逻辑分解
- 3) 巧妙利用“助推”，提升执行力

案例分析与讨论：“助推”的是与非