

卓越财务人员核心技能与职业素养修炼

课程背景：

课程基于客户的具体实际，主要围绕财务管理、管理会计、税务管理、财务人员的职业道德与职业素养四个模块展开，旨在帮助学员提升作为财务人员的核心技能与职业素养，培养良好的行为习惯，从而帮助企业规避风险，创造价值。

培训收益：

寓枯燥乏味的专业课程于鲜活生动的案例之中，培训收益具体可以概括为以下几点：

- 一、全面理解财务管理的核心职能，特别是通过报表阅读与分析帮助高管发现问题，做好领导的参谋
- 二、帮助企业做好投融资决策，优化企业的资本结构，通过有效的投资，提升企业的价值创造能力
- 三、全面理解管理会计的基本职能、研究对象、信息质量要求，完善财务人员的知识结构，拓展其管理视野
- 四、掌握管理会计的基本方法，通过灵活运用一系列的基本方法，全面提升企业的绩效
- 五、掌握纳税评估与税务稽查的相关知识，掌握税务风险的自查方法与技巧，从而在知己知彼的基础上有效控制企业的税务风险
- 六、提升财务人员的职业道德水平，加强财务人员的职业素养，为企业的发展壮大打造一支高素质的财务团队

课程大纲：

一、重新理解与实现财务管理的价值

(一) 重新审视与理解财务管理的两大基本原则

- 1) 资金时间价值
- 2) 风险与收益对等

(二) 财务报表阅读与经营诊断

- 1) 四大主要分析方法
- 2) 财务分析的常见误区
- 3) 财务分析的两大缺憾
- 4) 资产负债表的阅读与分析
- 5) 利润表的阅读与分析
- 6) 现金流量表的阅读与分析

案例讨论：通过有效的报表阅读与分析，帮助管理层发现公司深层次的管理问题，从而在对症的基础上下药，达成管理学大师德鲁克所说的“有效的管理”

(三) 投融资管理

- 1) 投资决策方法
- 2) 融资渠道与融资方式决策
- 3) 融资成本

二、从传统的财务会计转型为管理会计

(一) 管理会计的基本职能

- 1) 预测
- 2) 决策
- 3) 规划
- 4) 控制
- 5) 考核

案例讨论：DBFF 公司绩效考核案例

(二) 管理会计的研究对象

- 1) 收入与成本
- 2) 组织

案例讨论：丰田汽车 CCC21 计划、LVMH 集团扩大收入的做法

(三) 管理会计的信息质量要求

- 1) 灵活性
- 2) 相关性

- 3) 重要性
- 4) 经济性
- 5) 可信性
- 6) 一致性
- 7) 及时性

案例讨论：大数据的出现与蚂蚁金服案例

(四) 管理会计的基本方法

- 1) 成本效益分析法
- 2) 折现的现金流量法
- 3) 战略分析法
- 4) 成本性态分析法
- 5) 量本利分析法
- 6) 边际分析法

案例讨论：美捷步与亚马逊案例、某公司的业绩优化与经营能力提升

三、税务管理

(一) 知彼篇—了解你的主管税务机关与税务稽查部门

- 1) 管理好纳税评估带来的潜在风险
- 2) 管理好税务稽查引发的税务风险

(二) 知己篇—了解你的能力缺陷与企业潜在的税务风险

- 1) 做好实体税种的风险自查
- 2) 学习税法的心法

案例讨论：某企业由于纳税评估引发的税务风险及其沟通应对案例

四、财务人员的职业道德与职业素养

(一) 职业道德

- 1) 会计职业道德
- 2) 会计职业品德
- 3) 会计职业纪律
- 4) 会计职业胜任能力

(二) 职业素养

- 1) 目标管理技能
- 2) 时间管理技能
- 3) 沟通技能
- 4) 自我管理