

业财融合与财务部门价值创造

课程介绍：

业财融合是最近几年财务人员热议的主要话题。如何提升企业的业财融合水平，如何通过有效的业财融合提升财务部门的价值创造能力，从而提高财务部门在企业当中的话语权？本课程正是据于以上需求而开发，旨在帮助财务高管打开业财融合的工作思路，从而真正发挥财务部门的影响力。

课程目标：

培训师通过参与经营决策、采购管理、生产管理、营销管理、质量管理五个方面就业财融合话题展开，旨在帮助财务高管打开业财融合的工作思路，提升企业的业财融合能力。

课程大纲：

一、业财融合之参与经营决策篇

- 1) 预测与决策能力是高管的核心能力
- 2) 案例：话说共享经济
- 3) 眼光与判断：自动驾驶的影响
- 4) 财务人员的未来
- 5) 好书推荐：《理解未来的7个原则》

案例分析与讨论：资金成本的管理

二、业财融合之采购管理篇

- 1) 关于采购成本的探讨
- 2) 采购决策的真正依据

案例分析与讨论：全面采购成本

三、业财融合之生产管理篇

- 1) 生产成本核算方法的重新审视
- 2) 增值作业与资源配置
- 3) 生产成本管理的主要矛盾
- 4) 价值工程 (VE)
- 5) 降低材料成本
- 6) 降低人工成本
- 7) 全员成本文化的打造
- 8) 丰田汽车 CCC21 计划

四、业财融合之营销管理篇

- 1) 利用 BCG 矩阵对业务进行分类与定位
- 2) 企业资源配置模型
- 3) 财务在企业客户信用风险管理当中的职能与作用

五、业财融合之质量管理篇

- 1) 质量成本的分类
- 2) 质量成本管理曲线
- 3) 利用质量成本管理曲线，指导质量部编制质量成本预算，提升企业质量成本管理水平

课程总结与展望：从核算型会计转型为管理型财务