

情境沙盘模拟——收获季节



课程背景：

遥远的美极湖中生活着一种珍贵的美极鱼，这种鱼不但味道极其鲜美且具有独特的药用价值。美极湖边有一个围湖而居的渔村，村中有九条可以捕捞美极鱼的渔船，能尽量多的捕到美极鱼是村民致富的希望。经过漫长的休渔期，捕鱼的季节马上就要到了。鱼季会经历十周的时间，接下来又将是漫长的休渔期。在这个捕鱼期，大家的任务就是尽可能多的捕到美极鱼。

项目名称：捕鱼达人（收获季节）

项目性质：沙盘模拟

所需场地：中小型会议室，约 50m² 即可

参加人数：33—88 人，全员分为 11 个小组，每组 3—8 人（最佳人数 4—6 人）

活动时用时：组织实施 120 分钟/轮次

组织实施：

- 1、将 11 个小组按组与组间隔 3 米就坐；
(间隔距离的宗旨是：小组内部决策时，尽量降低组与组之间的干扰)；
- 2、每个小组分发：船长大幅水手胸牌各 1 个、PVC 渔船渔网卡片 1 张、记号笔 1 支；
- 3、培训师带领队员阅读《任务简报》，之后由个组选举：船长、大幅、水手；
- 4、指导队员为自己的捕鱼船起一个名字，并将名字填写到渔船、船长、大幅、水手卡上指定的位置，如下图所示：



5、按《任务简报》实施；

6、培训结束后，收回器材，器材上的字用酒精擦拭。

活动分享：

- 1、 组织决策、目标管理
- 2、 团队合作、共赢
- 3、 个人利益与集体利益的关系
- 4、 高效沟通技巧及跨部门沟通

● 捕鱼流程：

- 1、每一周的捕鱼流程是：先由小组决策本周的捕鱼数量，确定后，用记号笔写在手卡相应的周数上，填写后不许更改。
- 2、当 10 个部落全部填写好后，到培训师那里用抽签（扑克牌 1—10）的方式来确定捕鱼的顺序。
- 3、抽签结束后，培训师登记各部落的捕鱼的数量，填写到统计表上。之后，部落捕鱼者按 1—10 的顺序到培训师这里进行捕鱼数量的确认。湖泊里鱼现有的数量能够满足该部落的，培训师在捕鱼手卡上打“√”确认，并登记在统计表上。
- 4、当湖泊里剩余鱼的数量小于本部落捕鱼的数量时，湖泊里剩余的鱼全部归本部落所有，并登记在统计表上。
- 5、当湖泊里没有鱼时，排在后边的部落将无鱼可捕，只能空手而归。培训师也需要记录在统计表上，为分享奠定基础。
- 6、接下来，培训师宣布本周期的各部落的实际捕到鱼的数量，以及下一个捕鱼季到来时，湖泊里鱼的数量（该数量依据规则进行）。
- 7、下一个捕鱼周期即将来临，请各部落尽快决策捕鱼数量。