

精益助力企业降本、增效、快响应

模块一：精益之本：助力企业提升核心竞争力

- VUCA 时代，企业核心竞争力构建的三个典型策略
- 站在投入产出角度看降本增效的本质：提升效率、去除浪费
- 企业典型浪费的现场表现及其消除与降低的工具-精益
- 创造价值的精益五大思想：价值、价值流、流动、拉动与尽善尽美

模块二：精益之屋：精益的构架与典型工具介绍

- 构建精益屋的三大基石：5S 目视化与标准化
- 提升企业赚钱速度的精益支柱之全员生产性维护
- 促进企业运行稳健的精益支柱之全面质量管理
- 企业现场有效改善的工具：合理化、30/30/30 圈、价值流分析、品管圈

模块三：精益之效：精益在企业价值链中的典型应用

- 精准定位、精益营销之企业商业模式画布 9 部曲
- 精益研发与项目管理之 OBYEA，大力缩短新品上市时间
- 精益采购与供应链管理，有效降低库存与物流成本

模块四：精益之道：精益推行的方式方法与步骤

- 精益推行必备的文化、制度、流程、组织架构与人员能力
- 案例解析：典型企业精益推进战略规划与路径分析