

逻辑思考与结构表达提升训练

课程背景：

有人喋喋不休、说了半天，听众仍然不知其所云、一头雾水；
有人信心满满、汇报许久，领导却似乎还不满意、难得点头；
有人激情四射、布置工作，下属却好像无动于衷、不得要领；
有人通宵达旦、码字写稿，客户反馈仍是不明白、晦涩难懂；
有人面对问题、蒙头苦想，自己陷入乱麻无所措、苦恼难耐；
这些时常出现的现象，背后往往具有一个共同原因——缺乏逻辑。

如何逻辑清晰地思考、有效提升逻辑思维能力？

如何改善逻辑思考、有效规划思考内容及准确高效理顺内在逻辑？

如何重点突出、逻辑清晰，通过搭建框架结构，组织语言顺序？

用逻辑思考和结构表达！

在组织中，我们希望有统一的思考方式、表达方式和分析解决问题的方式，本课程旨在训练学员以金字塔结构为主再附带其他系列的逻辑结构化的思考方式。让学员能够掌握重点突出、思路清晰、层次分明、简单易懂的逻辑思路，以提升逻辑思考力和结构化表达力。

课程时间：1天，6小时/天

课程对象：中层管理者、新晋管理者、储备管理者及需要提升逻辑思考力和结构表达力者

课程收益：

1. **思路：**提升逻辑思考力
2. **结构：**学会 4 个表达结构
3. **工具：**学会 5-15 个结构表达工具

课程方式：听课 30%+训练 40%+辅导 30%

准备须知：

一、学员人数

1. 为保证学员充足的训练，让学员现场掌握表达技能，每个班最理想人数为 30-35 人，最多分为六组。

二、教室条件

1. 课桌椅类型

1) 须采用可移动标准课桌

2. 教室布局要求

- 1) 岛屿式分组，使得每位学员都能错落看到屏幕与讲师。
- 2) 需要 1-2 面白墙张贴 2 张引导布（2 米乘 2 米/张），便于学员展示和演练。

三、学习方式

1. 必须强化训练

本课程为训练类课程，课程进行中，有大量的演练时间和闯关游戏。

2. 不可中断学习

课程进行 2 小时后再加入的学员，其学习效果将大大降低甚至毫无收获。

课程大纲

第一讲：认知逻辑思考

一、不得不提升的思维力

1. 思维力薄弱的痛点
2. 思维力提升的途径——逻辑思考
3. 理性区分事实与感觉

二、逻辑与逻辑思考

1. 什么是逻辑
2. 什么是逻辑思维
3. 什么是逻辑思考力

第二讲：培养逻辑思考力的最佳方法

一、逻辑思考力的核心理念——金字塔结构

1. 麦肯锡&金字塔原理
2. 为什么要使用结构化表达
 - 1) 大脑的思维习惯一——自动进行分类
 - 2) 大脑的思维习惯二——神奇的数字 7

二、使用金字塔结构的四个基本特征进行表达

- 1) 结论先行
- 2) 以上统下
- 3) 分类清楚
- 4) 逻辑递进

第三讲：更多的逻辑结构表达

一、结构表达初阶

1. 5W2H
2. 左脑表达
3. 右脑表达

二、结构表达中阶

1. 万能表达
2. 经典表达
3. 正面反馈
4. 负面反馈
5. 综合点评

三、结构表达高阶

1. 悬念故事
2. 超级说服
3. 左脑六式表达

附录：

现场学习的主要工具名录

1	归类分组：MECE	6	中阶表达：BID
2	初阶表达：5W2H	7	中阶表达：3WEBI
3	中阶表达：左右脑合	8	高阶表达：RIDE
4	中阶表达：总分总	9	高阶表达：SCQA
5	中阶表达：BTA	10	高阶表达：左脑六式