
SPM 安全管理实战与事故预防

标准版本——共计 7 章 (2 天)

【课程背景】

经过 40 多年的改革，我国已经成为世界的经济大国、制造大国和消费大国。随着市场的多级分布和精细化管理技术的分工要求，安全生产是企业运营中一个永恒的主题，关乎企业的生存发展和职工的切身利益。近年来，我们在安全管理工作中，牢牢把握精细化管理主旨，全面落实精细化管理要求，通过全员全方位和全过程深化实施精细化管理，在安全管理的深度和广度上获得了突破、发展，对抓好安全管理、保持安全生产稳定局面产生起到了积极作用。为了使企业和职工的利益能够长期稳定，健康的发展，企业必须需要根据自身的情况，量身制定出适合自身特点的安全生产管理的战略规划。百年大计始于安全，重在安全，要把职工和企业的安全和利益进行中长期规划和实际控制管理，完善和改善作业环境，完善生产工艺流程，完善教育系统，提高职工自我安全意识和自我安全预防管理能力，加强一线管理者的监督管理指导技能，建立和完善早期预防预警管理系统。现在人们把安全生产控制管理誉为“安心的预防针”，也被誉为企业的“利润保障系统”，因此受到众多企业的高度重视。

SPM = Safety production management 安全生产管理， [安全生产管理](#)目标包括：生产安全事故控制指标（事故负伤率及各类安全生产事故发生率）、[安全生产](#)隐患治理目标、[安全生产](#)、文明施工管理目标。减少和控制危害，减少和控制事故，尽量避免生产过程中由于事故造成的人身伤害、财产损失、环境污染以及其他损失。

[安全生产管理](#)包括安全生产法制管理、行政管理、监督检查、工艺技术管理、设备设施管理、作业环境和条件管理等。安全生产管理的基本对象是企业的职工，涉及企业中的所有人员、设备设施、物料、环境、财务、信息等各个方面。

先进的安全管理经验告诉我们：安全管理是一个庞大的系统，需要从物和人两个维度出发，有决策层的重视、管理层的执行、全员参与，对安全生产进行全过程管理，并树立自上而下的安全优先理念，才能真正实现事故控制的目的。

这是一个非常纯粹的课程，将通过大量案例告诉你，安全管理体系不仅仅用于审核，更应该融入公司的正常运营体系，不再为员工额外增加负担，轻松的构架以事故控制为目的的系统安全管理体系。

【课程目标】

本课程是王国超讲师在日本学习后，回到国内结合中国文化背景，经过 19 年的现场实战经验和日本管理大师冈田、长沼和小川等多位老师的现场指导，全面而系统地将理论与实战的结合起来，针对中国企业的实际管理水平，把教学、科研、实践、实战的经验融为一体，让学员轻松愉快地掌握管理的核心知识和管理技术的技巧。让越来越多的企业从 SPM 管理中获益，同时也能为企业全面提升企业的战略人才储备奠定良好的基础。具体掌握的知识点：

1. 完整、科学、适用的管理理念。让学员了解现代先进的 SPM 理念与运作模式
2. 掌握全面、系统、细化的安全管理体系和 KYT 危险预知管理体系
3. 课程设计具有专业性和针对性。重点突破如何识别问题、防范问题发生和阻止问题再发生的意识管理。
4. 掌握基于事故预防的安全管理工具适合此课程的企业
5. 尚未建立有效安全管理体系的企业，作业风险比较高或安全事故频发的企业
6. 有成套安全管理体系，但对于安全隐患总是不能根治的企业，控制失效的企业
7. 安全管理不能落实到部门、岗位、班组或个人的企业
8. 课堂设组互动演练，提问，辩论等多种交流沟通方式，让学员在刺激中掌握难记的知识点，在掌声和欢呼声中领略安全要领
9. 现场提问，现场解决
10. 微咨询效果：各组设计 SPM 改善课题，进行小组间 PK,老师最终点评,破解管理困惑。

【课程对象】 企业负责人、安全分管领导、安全管理部门负责人、安全主任、部门经理、部门主管、安全委员会委员等参与安全管理的相关人员。

【课程大纲】

第一章 梳理正确的安全意识与安全管理体系

1. 人活着到底是为了什么
 2. 如何看待安全和政绩的关系
 3. 如何看待安全和绩效考核的关系
 4. 安全生产发展状况与中国安全生产现状分析
 5. 案例：安全事故对国家、企业和个人的连带影响（视频）
-

-
6. 金属制品公司粉尘爆炸案例分析
 7. 沉船事件案例的分析
 8. 化学品爆炸事件的分析
 9. 为什么我我们现场大小事故不断
 10. 为什么现场的同样事故总是反复发生
 11. 安全卫生管理怎么都成了安全主任的事了
 12. 国内企业 EHS 管理的五大缺陷是什么
 13. 时代呼唤专业安全管理人员应该如何行动
 14. 安全管理人员与部门管理者的责任义务如何分配
 15. 案例研讨：湖南食品集团公司火灾事件的真凶是谁？

第二章 工厂安全法律法规管理，规避违法风险

1. 国家对企事业单位及个人的安全生产要求是什么
2. 法律法规在安全体系中的四大作用
3. 安全生产法律法规基本架构是什么
4. 安全法律法规在日常管理中的典型问题与应对
5. 法律法规管理基本流程是什么
6. 特色：适用法律法规评价与公司合规性审核

第三章 作业风险的系统控制技术

1. 危险源及危险源识别如何定义
 2. 伤害的根本原因如何挖掘分析
 3. 危险源的有哪些识别角度
 4. 危险源识别依据是什么
 5. 危险源辨识与管理的意义是什么
 6. 作业步骤划分技巧与三种方法是什么
 7. 危险源辨识的两种实战方法总结
 8. 特色：重大危险源治理原则
 9. 危险源治理技术关键词
 10. 本质安全、工程技术原则在安全管理中的运用
-

-
11. 特色：“五问法”在危险源工作中如何运用
 12. 危险源治理对策的五项基本要求是什么
 13. 特色：危险源辨识与系统控制模型图如何编制
 14. 常见的、不推荐的岗位作业指导书如何编制
 15. 安全作业指导书如何编制
 16. 目视化的作业：实现“看得见的管理”如何在安全管理中运用
 17. 演练：目视化在安全管理中的运用技巧
 18. 一点基准与一点教育（OPL）的实施要领时什么
 19. 演练：一点基准的编制

第四章 安全事故的前兆管理

1. 多米诺骨牌事故链如何分析
2. KYT 危险源预防训练管理
 - 1 现状把握
 - 2 根本原因追究
 - 3 树立对策
 - 4 设定目标
 - 5 KYT 在非常规作业中的作用
 - 6 KYT 在现场的推进与管理方法

案例：

1. 高空作业受伤事件案例精细化分析
 3. 电梯安全预防管理十条
 4. 上下班对电气水开关如何管理
 5. 现场安全预防管理有哪些措施
 - 1 高空设备的标示管理
 - 2 危险场所的提醒管理
 - 3 高温/高压/传动/转动/高腐蚀场所的标示管理
 - 4 设备棱角的安全标示与防护管理
 - 5 工厂内转弯的通行的安全标示管理
-

-
- 6 楼道防工伤的标示管理
 - 7 楼梯防工伤的改善管理
 - 8 特别通行道路的标示管理
 - 9 工厂内房门的设计与标示管理
 - 10 车间仓库的标示管理
 - 11 现场设备的 6S SOP 管理
 - 12 洗手间防工伤的管理
 - 13 机器安全操作 3 行动管理
 - 14 电气安全操作管理
 - 15 电器防火管理
 - 16 职业病预防管理

6. 案例：电动叉车使用标准如何编制
7. 案例：砂轮使用标准如何编制
8. 案例：吸烟管理规定如何编制
9. 案例：安全着装穿戴如何规范管理

第五章 事故应急管理 with 调查对策

1. 中国企业的应急体系现状与存在地典型问题分析
2. 应急预案的概念与核心要素是什么
3. 工厂应急事态分析与预案如何编制
4. 应急预案体系分别由哪三大组成部分
5. 特色：应急救援预案步骤如何编制
6. 预案演习准备哪些事项与实施技巧提醒
7. 案例：现场处置预案如何编制
8. 事故多因素理论与轨迹交叉理论是什么
9. 五原则分析法在事故“源”因分析中如何运用

10. 浙江温州工厂粉尘爆炸事件

11. 武汉生物制品厂突然爆炸事件

第六章 工厂安全培训的实施技巧

-
1. 入岗人员的安全三级教育是什么内容
 2. 案例：工厂职员安全三级教育指哪些内容
 3. 三级教育的培训时间有何要求
 4. 为何换岗就要重新教育
 5. 公司导入新工艺、新技术、新材料、新设备“四新”时为何要重点教育
 6. 为何要在复工前进行再教育
 7. 特殊工种作业的安全教育要注意哪些事项
 8. 事故责任者和违章人员如何教育
 9. 事故案例现场如何展开水平管理
 10. 专职人员教育哪些内容
 11. 经常性教育指的哪些内容
 12. 巧用再现性视频案例开展培训（作业现场事故事件视频教育）
 13. 巧用总结经典句开展培训
 14. “五现”实施安全培训最有效

第七章 工厂安全文化建设与安全领导力提升

1. 企业安全管理的终极目标建设：企业文化
 2. 企业安全文化建设的四个阶段
 3. 外资企业安全三行动管理的核心文化是什么
 4. 外企真的不处罚员工吗？
 5. 处罚的目的：付出愿意改进的代价
 6. 如何正确“处罚”员工
 7. 安全领导力形成的三个核心要素：示范、关注、引导
 8. 有感领导者对员工的影响
 9. 示范的意义
 10. 研讨：如何让你的安全管理干部发挥作用
 11. 亲自组织安全培训的三个要素
 12. 安全 KPI 体系设计：确定目标，展示绩效
 13. 安全目标的设计：基于职责，结果与过程两个纬度
-

-
14. 让部门动起来：充分运用安全目标的沟通技巧
 15. 案例演练：基于部门职责绘制部门绩效管制图

第八章 安全管理体系建设实战

1. EHS 体系的文件架构
2. 工厂安全管理程序与制度一览
3. EHS 体系二级文件编写的五个原则
4. 程序文件编写之流程图绘制技巧
5. 演练：基于法律法规的程序文件编制
6. 特色：基于文件运行而实施的审核技巧
7. 怎样才能做好自己的安全工作
8. 有哪些管理措施才算管理安全呢
9. “自己”才是安全管理的核心

案例：标杆企业安全管理文化案例分享