

《企业数字化转型的路劲与方法》

高级研讨班---共计 4 章 2 天

第一章 企业数字化推行现况

1. 案例 1：制造车间数字化案例
2. 案例 2：智能仓储物流改善案例分享
3. 案例 3：管理中心数字化
4. 中国工业 1.0 到 6.0 的发展展望
5. 工业 4.0~6.0 带动全球哪些商机
6. 数字化与工业信息化现状分析
7. 发展工业强国的“三个十年行动纲领”
8. 2015~45 中国主要突破哪些瓶颈
9. 成功企业 4.0~5.0 时代的成功案例
10. 中国智造是赶超和引领制造业的快车道

- 1) 是好看还是为了降本增效
- 2) 您是要智造形式，还是行事
- 3) 中国智造的发展稳健安全之路

第二章 数字化企业搭建规划

1. 为何您的数字化建设成了摆设
2. 中国智造 2015~2045 发展战略之路

3. 数字时代下的精益智造屋
4. 精益管理+设备自动化+管理软件如何协同管理
5. 初创型企业到成熟企业如何规划基业长青之路
6. 企业稳健转型升级之路的必备条件有哪些
7. 企业转型升级对企业家及团队成员有哪些要求

第三章 数字化团队的打造

1. 如何看待精益管理、设备自动化到工业软件
2. 管理架构师、机械工程师和软件管理师如何协同
3. 数字化平台如何避免踩坑
4. 将外部压力迅速转变为内部的动力
5. 由比较优势转向培养核心竞争力
6. 知行合一的四化管理
7. 转危为机，苦练内功
8. 管理的执行力在于全员行动
9. 管理的执行力在于团队文化的构建
10. 业精于勤，荒于嬉；行成于思，毁于随
11. 专注、集中和突破
12. 知人善任、利他思维

13. 知人善任、德位相配

14. 知人善任、被认可和尊重

第四章 数据化到数字化道路的打造

1. 案例：经营层关注的的数据到数字化的呈现方式

- ① 销售数量及销售金额、销售毛利与纯利
- ② 生产数量及生产成本
- ③ 研发投入及研发产出
- ④ 固定资产与现金流
- ⑤ PC 端到 LCD、PDA 到 MB

2. 案例：管理层关注的数字化及呈现方式？

- ① PQCDSM 各部门及环节的数据化
- ② 现场数据到财务数据统一性管理
- ③ 现场数据到财务数据的联动性管理
- ④ 现场数据到财务数据的便捷式管理
- ⑤ 从信息孤岛到数据库中心管理

3. 案例：员工操作的数据到数字化管理

- ① 手写日志到 OA 无纸化日志
- ② 手工报表到电子报表的自动生成

③ 手工日常点检到设备自动预警

④ 手工异常联络到系统自发联络

⑤ 手工维护到自动维护

~~~~~**THE END**~~~~~