
管理人员基本素质与国学修炼

课程大纲

主讲人 陈伟

课程目标：

管理是企业永恒的主题，管理人员的素质能力是企业强化管理的基础条件。习近平总书记引用一句古话：打铁还须自身硬，形象地说明了管理人员个人素质和品德在企业管理过程中的关键作用。本课程从素质定位、能力训练、人格培养等方面进行归纳总结，旨在帮助管理人员提高自身修养，为全面提升管理水平打下扎实的基础！

主讲嘉宾：

陈伟老师，笔名达流，著名管理专家，国学智慧应用专家。曾出版《墨子智慧心解》《永恒的困扰》国学著作多部。多个央企管理顾问。

听课对象：

公司中高层管理人员及后备人员，骨干精英。

培训时间：一天（每天六小时）

培训方式：

课程最高原则是学以致用，活学活用。将国学经典的解读与管理人员素质训练融为一体，老师主讲与学员配合互动分享相结合。

课程大纲

第一章 管理人员素质定位

- 1、 政治头脑
- 2、 管理技能

3、 行业专家

4、 人格魅力

第二章 管理人员基本素质与能力

壹、 政治力

- 1、 政治站位，明大事识大体，做政治上的明白人
- 2、 政治纪律，执行制度有底线，

贰、 学习力

- 1、 对政策法规的学习领悟及时到位
- 2、 对自身文化修养的学习高度重视

参、 洞察力

- 1、 从细节发现问题，见微知著
- 2、 从宏观觉察问题，预见未来

四、 决断力

- 1、 遇到复杂问题能直击要害，能分清主次
- 2、 遇到突发事件能当机立断，不贻误战机

伍、 执行力

- 1、 实干服众，身先士卒
- 2、 以终为始，目标如一
- 3、 清单管理，日清日结

六、 沟通力

- 1、 倾听，以换位思考理解他人
- 2、 化解，做团结同志的润滑剂
- 3、 背锅，能忍受委曲替人受过

七、 表达力

- 1、 公开讲话，会讲精神，有水平但不空洞
- 2、 内部讲话：会讲问题，有干货贴近实际
- 3、 私下讲话：全讲段子，有趣味让人喜欢

八、 写作力

- 1、 归纳问题条分缕析

-
- 2、 规范行文亮点突出

第三章 管理人员国学修养

一、中国式管理的本质特征

- 1、内圣外王之道

- 2、做事先做人

二、做人至高境界

- 1、上善若水 厚德载物

- 2、人格的基石：仁义礼智信

- 3、首孝悌，次谨信

三、三大人格模式

- 1、知 仁 勇

- 2、人格修炼的路径：修齐治平

- 3、人格修炼的六个阶段

附：培训前的相关准备

- 1、做一个条幅，内容：某某公司《 》实战培训班
- 2、投影仪、音响及麦克
- 3、每位学员的水牌（桌签）
- 5、白板和白板笔
- 6、带粘胶的便签纸，大白纸若干
- 7、按 6-8 人组的方式排好八字型座位（鱼脊型）
- 8、作奖品用的小礼品和证书