

党支部书记工作方法 with 领导艺术

课程大纲

陈清

第一部分 提高大抓基层和“党的一切工作到支部”认识

一、加强国有企业党建工作“四个坚持”的总要求

- ◇ 坚持党对国有企业的领导不动摇
- ◇ 坚持服务生产经营不偏离
- ◇ 坚持党组织对国有企业选人用人的领导和把关作用不能变
- ◇ 坚持建强国有企业基层党组织不放松

二、加强和改进国有企业党的建设目标的“六个力量”

- ◇ 成为党和国家最可信赖的依靠力量
- ◇ 成为坚决贯彻执行党中央决策部署的重要力量
- ◇ 成为贯彻新发展理念、全面深化改革的重要力量
- ◇ 成为实施“走出去”战略、“一带一路”建设等重大战略的重要力量
- ◇ 成为壮大综合国力、促进经济社会发展、保障和改善民生的重要力量
- ◇ 成为我们党赢得具有许多新的历史特点的伟大斗争胜利的重要力量

三、二十大新党章新要求

第二部分 让基层党支部成为教育党员的学校、团结群众的

核心、攻坚克难的堡垒

一、明确党支部书记的角色定位

1、党支部书记的地位

- ◇ 党支部书记是基层党组织建设的组织者
- ◇ 党支部书记是支部委员会的“班长”
- ◇ 党支部书记是党员和群众完成各项任务的“带头人”

2、党支部书记的作用

- ◇ 党支部书记担负领导责任
- ◇ 党支部书记发挥组织协调作用
- ◇ 党支部书记发挥骨干带头作用
- ◇ 党支部书记是党建工作的灵魂

3、党支部书记的职责

- ◇ 做政治上的明白人
- ◇ 做思想上的引领人
- ◇ 做业务上的带头人
- ◇ 做纪律上的执行人
- ◇ 做党员职工的贴心人

二、重点抓好五项主要任务

1、抓班子

- ◇ 重点抓思想引领、抓决策制度、抓团结协作、抓纪律规矩，严格日常监管，严堵管理漏洞，严守廉洁从业各项规定

2、带队伍

- ◇ 重点包括做好思想教育、促进能力提升、带动作风改进、凝聚队伍力量

3、强三基

- ◇ 以强化班子建设为核心带动促进基层建设；
- ◇ 以强化岗位责任心和执行力为核心带动促进基础工作；
- ◇ 以强化岗位练兵和员工培训为核心带动促进基本功训练

4、保稳定

- ◇ 重点做好政策宣传、解疑释惑、一人一事思想工作，解决实际困难

5、促发展

- ◇ 重点是贯彻执行上级工作部署，紧紧围绕中心工作，团结带领党员群众完成生产经营目标任务

三、严肃基层党支部组织生活制度

1、落实“三会一课”制度

- ◇ 存在问题
- ◇ 原因分析
- ◇ 支部书记工作能力改进的方向

2、党支部组织生活会

- ◇ 做好会议准备
- ◇ 支部书记应掌握主要方法

3、党支部班子民主生活会

- ◇ 存在问题

- ◇ 原因分析

- ◇ 支部书记工作能力改进的方向

4、民主评议党员

- ◇ 支部书记应注意的问题

5、推行党支部主题党日

第三部分 努力提升党支部书记工作方法 with 领导艺术

一、“三懂三会三过硬”的基本要求

1、“懂”是基础

- ◇ 懂党务

- ◇ 懂业务

- ◇ 懂管理

2、“会”是能力

- ◇ 会解读政策

- ◇ 会疏导思想

- ◇ 会总结经验

3、“过硬”是保证

- ◇ 政治过硬

- ◇ 作风过硬

- ◇ 廉洁过硬

二、基层党支部书记应该具备的能力素质

1、思想政治素质

- ◇ 坚定的政治立场

- ◇ 廉洁的奉献精神
- ◇ 扎实的民主作风
- ◇ 强烈的创新意识
- ◇ 高尚的道德情操

2、业务素质

- ◇ 一是与本职工作相适应的文化知识结构
- ◇ 二是胜任基层领导工作的基本能力

3、知识素质

- ◇ 有较全面的社会科学知识
- ◇ 有熟练的党务和政治工作知识
- ◇ 有丰富的社会生活知识

4、五个清楚

- ◇ 清楚党支部工作基本任务
- ◇ 清楚上级对党支部建设的基本要求
- ◇ 清楚企业精神和传统的基本内容
- ◇ 清楚职工思想动态和家庭状况
- ◇ 清楚本单位生产管理基本情况

四、提升基层党支部书记能力素质的方法与途径

1、学习

- ◇ 通过学习，掌握理念武器，解决本领恐慌，补齐知识短板

2、创新

- ◇ 通过创新，体现自我价值实现的魅力，增强从事党务工作的自

信

3、总结

- ◇ 通过总结，吸取经验教训，摸索出基层党支部工作的新途径

4、实践

- ◇ 通过实践，检验工作方法可行性和实效性

5、思考

- ◇ 通过思考，找出问题原因和解决问题的思路

五、聚焦新问题，针对痛点、难点和盲点，努力提升党支部书记工作水平（八个实战案例）

- ◇ 实战案例一：党政携手并肩、党政一体，坚守企业安全生产前沿阵地
- ◇ 实战案例二：以量化考核为主要形式的党员管理，“分数说了算”
- ◇ 实战案例三：开展“弘扬好习惯，根除坏习惯”活动，找到了党建工作与中心工作相融合的切入点
- ◇ 实战案例四：从人文关怀入手开展思想政治工作
- ◇ 实战案例五：给党员过“政治生日”的形式开展党日活动
- ◇ 实战案例六：支部建设的带头人，履行好第一责任人的职责
- ◇ 实战案例七：“党员活动日”激发党建新活力
- ◇ 实战案例八：“党员计分清单”管理