

明星课程、10年畅销、历久弥新、经典流传

“有趣”、“有料”、“有效”、“有改变”

风靡全中国最火爆、最受欢迎、满意度最高的王牌课程

《摆正心态干工作》与《执行必须到位》

两本畅销书作者张戴金老师亲临授课



阳光心态 与高效执行

课程背景

身在职场，你可曾抱怨过工作不好做、客户要求多、同事不合作、领导不支持，对工作缺乏热情，责任感不强，当一天和尚撞一天钟，得过且过，没有长远的目标和计划，忧虑自己和组织的前途……很显然，心态出了问题，我们需要“阳光心态”！带着阳光心态，缔造阳光生活，走向阳光人生！

在团队中，领导的想法得不到贯彻，制度一条条，执行不下去，计划定一套，口头上说一套，而行动又一套，总是做了而不是做到，看似有措施，实则没实施，总是打折扣，不能执行到底……很显然，执行出了问题，我们需要“高效执行”！执行不到位，等于白执行，执行必须到位！

《摆正心态干工作》与《执行必须到位》两本畅销书的作者张戴金老师，浓缩两本书的精华原创研发《阳光心态与高效执行》课程给您解决之道！本课程将让学员听众内心产生撼动，使期工作发生改进：工作不在于做事的类别，而在于做事的人，能力再强，心态不好，不可能把工作做好；上班不是拿工资的理由，为企业创造有价值的结果才是得到

报酬的最高标准；要变“执行不力”为“执行够力”和“执行到位”，塑造阳光般心态，打造高效执行力，激发团队正能量，才能达成目标百分百！

▶▶ 很多客户选择本课程的四大理由

第一大理由

真正实效、可操作、可落地，能帮您解决员工心态障碍、团队涣散、内耗等问题。

第二大理由

您可以带走一套能改善您企业文化建设之根的系统方法，让团队自动自发工作。

第三大理由

本课程全国已开 600 多场次，说明是促动人心，凝聚团队，持续改变的实效课程。

第四大理由

一次学习，让员工受益终生、组织高效运转，老总彻底解放！

▶▶ 课程安排

课程时间 1-2 天 (6 小时/天)

培训形式 主题演讲、案例教学、影音分享、互动演练、PK 竞赛……

——激情、快乐、感动，原来这才是“真正的培训”，这才是“真正的效果”……

培训主讲 张戴金老师 中国员工培训首选教练、中国著名实战派管理专家

《摆正心态干工作》、《执行必须到位》等多本畅销书作者 亲临授课

——他，17 年培训生涯、演讲高达 3000 多场、学员超过 3000000 人次，员工培训实力派！

——未曾君临，已被传说！全员培训，品质保证，请认准“张戴金”老师，大家都知道！

▶▶ 课程特色

1. 培训现场用“全员参与+行动演练”，旨在“悟道精髓”，演练中“得到实践”
2. 培训中穿插“管理案例”，旨在通过“情景再现”，找出“问题”，得出“方法”
3. 把关键点分解成操作动作把学员引入到“讲中学、演中练、悟中用”参与境界。

▶▶ 课程大纲

第一部分：“阳光心态”——《摆正心态干工作》

【引子】：摆正心态干工作

一、触目惊心：从“病态现象”开始说起

- 1、每次遇到问题都找我们，他们干什么吃的？
- 2、工作太累了，目标太高了，压力太大了，工资才这么点
- 3、迟迟上班来，早早归家去，钱不少我的就行了
- 4、拿多少钱，做多少事，为公司干活，混呗，很正常嘛
- 5、没啥大不了，大不了“老子”明天不干了

二、摆正心态干工作，传递团队正能量

- 1、 主人翁精神——把工作放在心上，把心放在工作上
 - 1) 与公司建立“命运共同体”：躬身入局，直面困难
 - 2) 把公司放在心里，把心放在公司里
- 2、 换位思考——多替公司想一想，老板其实不容易

- 1) 员工干得不顺心可以跳槽，老板又能往哪里跳呢
 - 2) 换位思考：站在老板角度想问题，老板难当
- 3、 停止抱怨——成功永不抱怨，抱怨永不成功
- 1) 不抱怨“四步曲”：正念、正心、正行、正果
 - 2) 请记住：千万别带“情绪”来上班
- 4、 自我修炼——合理的是训练，不合理的是磨练
- 1) 工作就是修行，职场就是道场
 - 2) 修来修去修自己：我是一切的根源
- 5、 赏识文化——请竖起你的“大拇指”
- 1) 学习优点长智商，包容缺点长情商
 - 2) 用放大镜看别人的优点，用显微镜看自己的缺点

三、“阳光心态”之“呼唤实干精神”

- 1、 解读实干精神：三分才华，七分实干，实干决定成败
 - 1) 为什么世界上到处都是有才华的穷人
 - 2) 职场忠告：千万别把自己太当回事
- 2、 呼吁实干精神：把“心”沉下去，把“事”干起来
 - 1) 做人做事，沉住气，方可成大器
 - 2) 拒绝浮躁，跳槽不如卧槽，人生是一个算总账的过程

3、 我是实干派：将实干进行到底

1) 接地气：唯有埋头，才能出头

2) 我是谁不重要，我做的事最重要

四、 摆正心态，面对问题的“三大阳光法则”

1、 深刻领悟：“解决问题”是你工作的主题

2、 面对问题，问题解决一半；逃避问题，问题扩大一倍

3、 问题就是机会，困难就是红利，担责就是成长，摆平才是水平

4、 摆正心态，面对问题的“三大阳光法则”

1) 遇到问题就是别人的问题，你立刻原地踏步。

2) 公司找你来，就是为了解决问题，没有问题，你就失业。

3) 这是你的工作，你享受了荣誉和收入，也要承担相应的责任和委屈。

第二部分：“高效执行”——《执行必须到位》

一、 执行真相：执行前中后“三大保障”

1、 执行前：100%沟通到位——“该说的要说到”

1) 沟通不到位，执行不到位；沟通不到位，执行会缺位

2) 速度致胜：不是大鱼吃小鱼，而是快鱼吃慢鱼

2、 执行中：100%实施到位——“说到的要做到”

- 1) “想”是问题，“做”才是真正的答案
- 2) 行动致胜：不断的追问：你的下一步行动是什么

3、 **执行后：100%结果到位**——“做到的要见到”

- 1) 带着目标出去，带着结果回来，忙要忙到点子上
- 2) 结果致胜：扛责任，拿结果，带着答案来找我

二、军令如山，团队革除“四大陋习”

- 1、“讲过了”就“盯”——“盯”了没有
- 2、“我不会”就“练”——“练”了没有
- 3、“不可能”就“逼”——“逼”了没有
- 4、“没办法”就“想”——“想”了没有

三、照章办事，强化制度执行力

- 1、制度是绝情的，管理是无情的，执行是合情的
- 2、家有家规，国有国法，“人治”不如“法治”
- 3、人情归人情，事情归事情
- 5、“奖”要奖得心花怒放，“罚”要罚得胆战心惊

四、执行到位，让“打胜仗思想”成为执行信仰

- 1、 执行要到位，“沟通”必须到位
- 1) 管理的问题，过去是沟通，现在是沟通，未来还是沟通

2) 上对下、下对下、平行跨部门沟通技巧

2、 执行要到位，“检查”必须到位

1) 会盯的干部——有实效，不盯的干部——不牢靠

2) “信任”不等于“放任”，“授权”不等于“弃权”

3、 执行要到位，“结果”必须到位

1) 执行者要明白：你的工资从哪里来

2) 执行到位的核心：请你给我结果

五、知行合一，将执行进行到底

1、建立执行文化，导入全员执行“五大作风”

(经典内容：全公司推广，从理念到动作，学会马上使用)

1) 勇于负责——勇于负责任，才能担重任

2) 马上行动——不要犹豫，不要等待，马上行动

3) 绝对服从——工作来临，第一接受，第二完成

4) 没有借口——成功者找方法，失败者找借口

5) 说到做到——说到就要做到，要做就做最好

2、知行合一：高效执行的“七个不放过”

1) 找不到问题的根源——“不放过”

2) 找不到问题的责任人——“不放过”

- 3) 找不到问题的解决方案——“不放过”
- 4) 解决方案落实不到位——“不放过”
- 5) 问题责任人没有受到教育——“不放过”
- 6) 没有长期的改进措施——“不放过”
- 7) 没有建立档案——“不放过”

【特别说明】：

- 1、 由于张戴金老师在员工培训领域耕耘 17 年，在培训业界拥有极佳的知名度和美誉度，所以，市面上有一些老师在模仿张老师的课程资料设计与授课内容，但一直被模仿，从未被超越。请认准张戴金老师原创设计的课程大纲与授课内容，尊重知识产权，请“张戴金老师”做员工培训，说明您对员工培训是认真的！
- 2、 本资料原创版权归张戴金老师本人所有，仅供合作机构与终端客户使用，未经书面授权及同意，任何机构及个人不得模仿复制，否则追究法律责任。

