

“学习强国”、“新时代”下的责任与使命

视使命如生命 视责任如泰山

风靡全国党政机关、银行、企事业单位最受欢迎的责任专题培训课程

责任宣言：问题到我为止，事情由我做起！

原《责任胜于能力》课程完美升级，全新演绎，王者归来

“最实战”、“最激情”

“最震撼”、“最超值”

√



我是责任者

—打造 100%担责文化

——责任到位，执行才不会缺位

——责任到位，结果才不会错位

▶▶ 课程背景

- 培训过，抱怨过，责骂过，也愤怒过，在组织管理中，您还是碰到了如下问题：
- 员工不仅没有给你提供满意的结果，反而留下一大堆后果！
- 管理者制定了目标、量化了指标，员工还是给工作打了折扣！
- 团队死气沉沉，做事磨磨蹭蹭，完全没有了工作的激情！
- 除非加薪和晋升，再也想不出还有什么激发员工的好办法！
- 管理者忙死、累死、气死，员工们却袖手旁观、幸灾乐祸！

为什么这样？那是因为员工责任意识的严重缺失，而管理者也缺少让员工提升责任落实力的方法和技能！

浮躁的社会，浮躁的职场，员工对工作的迷茫，领导者管理的痛苦——到底出了什么问题？作为员工要追求成功，作为组织要追求常青——什么是最最宝贵的职业品质？究竟什么是责任？究竟怎样成就责任团队和组织？

国内著名实战派管理专家张戴金老师将以“我是责任者”为主题，对“担责文化”进行深度解读，分享实效方法论，助力中高层管理者打造出责任型团队，建立 100%担责文化，为个人发展开辟道路，为组织发展缔造基石。责任伟大，使命必达；我是责任者，我是创造者，问题止于我。

▶▶ 培训亮点

- 1、**责任“逃避”者的借口**：肯定是其他环节有问题，我这儿才有问题；谁是领导谁负责，我只是一个兵；如果——，就不会出问题了。请反思：这是“我”的责任！
- 2、**担当责任**：弄清楚自己该承担的责任，而不要首先想到别人甚至推诿。

3、**执行到位**：责任到位，执行才不会缺位；执行到位，结果才不会错位。

4、**责任修为**：没有该不该承担责任，只有要不要承担！弱者逃避责任，强者承担责任！

5、**责任文化**：我不仅是责任者，还是创造者，创造责任，就意味着创造了价值、空间、机会和未来。

6、**责任管理**：责任的承担是能力的提升，塑造以“责任价值观”为导向的管理系统！

▶▶ 课程安排



课程时间 1天（6小时/天，标准版）

培训形式 主题演讲、案例教学、影音分享、互动演练、PK竞赛……

——激情、快乐、感动，原来这才是“真正的培训”，这才是“真正的效果”……

培训主讲 张戴金老师 国内顶级资深团队激励专家、中国员工培训领军人物

《摆正心态干工作》、《执行必须到位》等多本畅销书作者 亲临授课

——他，17年培训生涯、累计授课3000+场、学员超过3000000+人次，中国员工培训实力派！

——未曾君临，已被传说！全员培训，品质保证，请认准“张戴金”老师，大家都知道！

▶▶ 课程思考

1、许多时候，我们总是抱怨；工作不如意、待遇不公平、管理不合理。但我们却很少扪心

自问：今天我努力工作了吗？在工作中找准自己的位置了吗？

2、瞬息万变的新时代，谁来承担责任？谁来执行到位？谁来坚守承诺？谁来保证成果？

3、工作就是责任，一个缺乏责任的人是不可靠的人，一个缺乏责任的组织是注定失败的组织！

4、“责任保证绩效”，对于员工来说，要提升工作的绩效，必须提高自身的责任感；对于组织来说，提高团队绩效的好方法就是提升员工的责任感。对于责任型组织来说，人才不是学历、不是知识、不是年龄不是经验，而是“责任能力”和“责任心”！

5、请记住：责任是回报的前提，不要总想到组织给予了你什么，而应当想想自己承担了什么责任。

▶▶ 课程大纲

第一部分：我是责任者之“建立责任意识”

—— 责任高于一切，责任决定成败

- 1、重新抛出话题：责任，责任，还是责任
- 2、工作承载责任：选择了工作，就选择了责任
- 3、你的责任心决定你成就的大小
- 4、扩大“责任圈”，便放大了“成功圈”
- 5、对工作负责就是对自己负责

第二部分：我是责任者之“解读两者关系”

—— 责任胜于能力，责任提升能力

- 1、责任的承担就是能力的提升
- 2、没有高度的责任心，再有能力也是空谈

- 3、三分能力，七分责任，责任胜于能力
- 4、责任是软的，能力是硬的
- 5、有能力又负责的职工才是单位骨干

第三部分：我是责任者之“创建责任文化”

—— 在责任的面前，没有任何借口

- 1、牢记关于“责任”的三大魔咒
- 2、从理念到动作：树立责任者的“五大作风”
- 3、团队文化：对不起，我错了
- 4、借口病：不为失败找借口，只为成功找方法
- 5、谨记：面对问题，问解决一半；逃避问题，问题扩大一倍

第四部分：我是责任者之“选择承担责任”

—— 我负责，我成长，我成功

- 1、自我修炼：我是一切问题的根源
- 2、“我的责任”是最高工作标准
- 3、勇于负责任，才能担重任
- 4、停止抱怨，抱怨等于“慢性自杀”
- 5、学会感恩，担当责任，从“心”出发

第五部分：我是责任者之“执行重在到位”

—— 到位不到位，相差一百倍

- 1、以“结果思维”引导和控制行为
- 2、越有操作性，执行越到位
- 3、锁定责任，才能锁定结果
- 4、复命：结果第一，请给我结果吧
- 5、责任落实：执行到位“七不放过”

第六部分：我是责任者之“寻找责任驱动”

—— 多一份责任，多一份成功

- 1、用“阳光心态”驱动自我责任心
- 2、用“工作动力”驱动自我责任心
- 3、用“付出精神”驱动自我责任心
- 4、用“职业忠诚”驱动自我责任心
- 5、用“感恩担当”驱动自我责任心

【特别说明】：

- 1、 由于张戴金老师在员工培训领域耕耘 17 年，在培训业界拥有极佳的知名度和美誉度，所以，市面上有一些老师在模仿张老师的课程资料设计与授课内容，但一直被模仿，从未被超越。请认准张戴金老师原创设计的课程大纲与授课内容，尊重知识产权，请“张戴金老师”做员工培训，说明您对员工培训是认真的！
- 2、 本资料原创版权归张戴金老师本人所有，仅供合作机构与终端客户使用，未经书面授权及同意，任何机构及个人不得模仿复制，否则追究法律责任。