

# BLM 农商行数字化转型实战解决方案及案例研究

——以 BLM 模型为核心，践行知行合一思想，实现知行果合一

## 课程背景：

很多农商行存在以下问题：

- 不知道如何开展数字化转型工作？
- 不清楚农商行数字化转型方法论？
- 不知道农商行数字化转型成功案例？

## 课程特色：

- 原创农商行数字化转型方法论。
- 深度融合西方 BLM 模型及中国知行合一哲学思想
- 深度结合农商行数字化方案设计与执行的知行果合一。
- 解读实战的农商行数字化转型案例。

## 学员收获：

- 学习领先的农商行数字化转型方法论。
- 学习如何制定农商行数字化转型方案。
- 学习如何执行农商行数字化转型方案。

**授课老师：**坚鹏 银行数字化转型导师

## 授课特点：

- 焕发精神、启发思考、激发行动

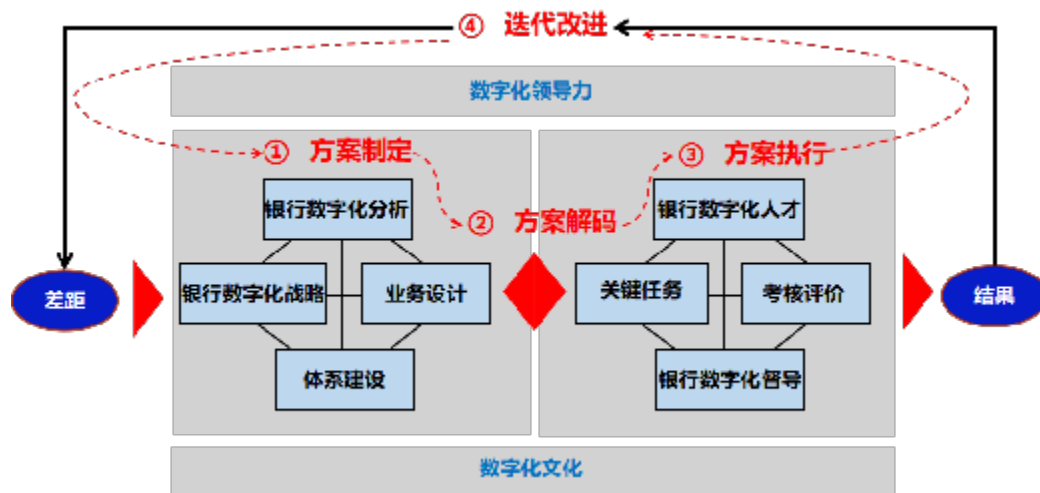
## 授课风格：

- 以案例的方式解读原创方法论
- 以互动的方式增强学员获得感
- 以咨询的方式提高培训实效性

**培训对象：**农商行从业人员；**课程设置时间：**0.5-1 天

## 课程大纲：

建立以 BLM 模型为核心的知行果合一的农商行数字化转型系统解决方案，落实公司战略，实现数字化转型。BLM 农商行数字化转型解决方案核心框架如下图所示：



## 一、农商行数字化转型之知

- 1、BLM 农商行数字化转型方法论介绍
- 2、农商行数字化转型差距与标杆分析
- 3、农商行数字化分析（五看法+SWOT 分析+战略机会点分析）
- 4、农商行数字化战略
- 5、农商行数字化转型业务设计
- 6、农商行数字化转型体系建设

## 二、农商行数字化转型之行

- 1、农商行数字化转型方案解码
- 2、农商行数字化转型关键任务
- 3、农商行数字化人才
- 4、农商行数字化转型督导
- 5、农商行数字化转型考核评价

## 三、农商行数字化转型之果

- 1、农商行数字化转型结果分析与应用
- 2、农商行数字化转型迭代改进
- 3、农商行数字化领导力与文化

## 四、农商行数字化转型之案例

- 1、南海农商行数字化转型案例
- 2、盐城农商行数字化转型案例
- 3、重庆农商行数字化转型案例

- 4、上海农商行数字化转型案例
- 5、标杆农商行数字化转型成功关键

## **五、内容总结与行动计划**

- 1、内容总结
- 2、心得分享
- 3、问答与交流
- 4、行动计划

练习：根据工作中存在的问题和实际情况制定行动计划