

# BLM 银行数字化转型方法论

——以 BLM 模型为核心，践行知行合一思想，实现知行果合一

## 课程背景：

很多银行存在以下问题：

- 不知道如何系统地开展数字化转型工作？
- 不清楚如何高效地执行数字化转型战略？
- 不知道如何学习其它标杆银行成功经验？

## 课程特色：

- 原创银行数字化转型方法论。
- 深度融合西方 BLM 模型及中国知行合一哲学思想
- 深度结合银行数字化方案设计与执行的知行果合一。
- 解读实战的银行数字化转型案例。

## 学员收获：

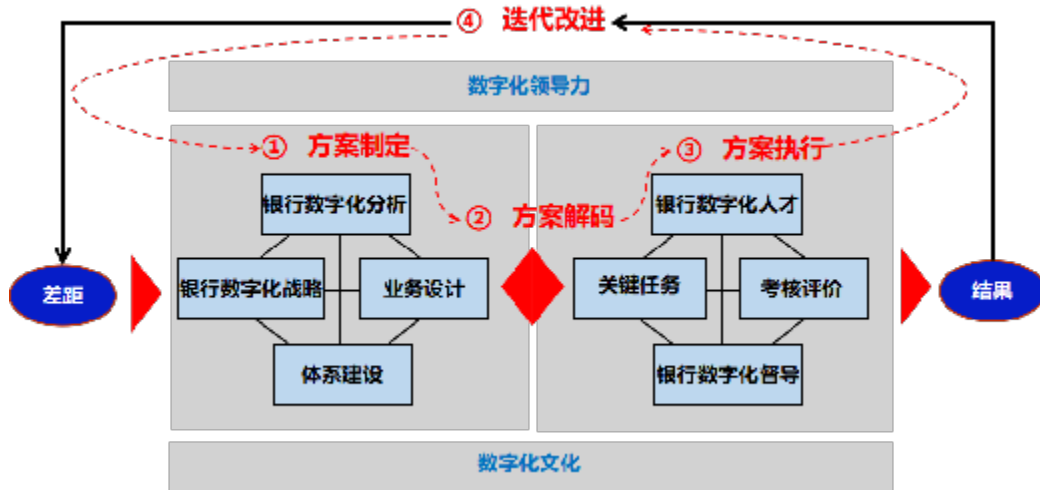
- 学习领先的银行数字化转型方法论。
- 学习如何制定银行数字化转型方案。
- 学习如何执行银行数字化转型方案。

**授课老师：**坚鹏 数字化转型导师

**培训对象：**银行业从业人员；**课程设置时间：**3-6 小时

## 课程大纲：

建立以 BLM 模型为核心的知行果合一的银行数字化转型系统解决方案，落实公司战略，明确银行数字化战略、业务设计、体系建设及关键任务，实现数字化转型。BLM 银行数字化转型系统解决方案核心框架如下图所示：



## 第一篇 银行数字化转型之知

- 一、银行数字化转型的五大理由
- 二、BLM 银行数字化转型方法论介绍
- 三、银行数字化转型差距与标杆分析
- 四、银行数字化分析（五看法+SWOT 分析+战略机会点分析）
- 五、银行数字化战略
  - 1、银行数字化转型定位
  - 2、银行数字化转型目标
  - 3、银行数字化转型模式
  - 4、银行数字化转型路径
  - 5、银行数字化转型策略
  - 6、银行数字化转型举措
- 六、银行数字化转型业务设计
- 七、银行数字化转型体系建设

## 第二篇 银行数字化转型之行

- 一、银行数字化转型方案解码
- 二、银行数字化转型关键任务
- 三、银行数字化人才
- 四、银行数字化转型督导
- 五、银行数字化转型考核评价

## 第三篇 银行数字化转型之果

- 一、银行数字化转型结果分析与应用
- 二、银行数字化转型迭代改进
- 三、银行数字化领导力与文化
- 四、平安银行数字化转型案例研究
- 五、深圳前海微众银行案例研究

### **总结：内容总结与行动计划**

- 1、内容总结
- 2、心得分享
- 3、问答与交流
- 4、行动计划

练习：根据工作中存在的问题和实际情况制定行动计划