

# 金融数据战略及数据治理能力体系建设

## 课程背景：

很多银行存在以下问题：

- 不知道如何准确理解金融数据战略？
- 不清楚金融数据治理能力体系建设？
- 不清楚金融数据治理相关成功案例？

## 学员收获：

- 掌握金融数据战略模型。
- 提升学员数据治理能力。
- 学习金融数据治理案例。

授课老师： 坚鹏老师 中国人民银行郑州培训学院特聘讲师

## 培训对象：

银行业、保险业等金融机构从业人员。

课程设置时间：3 小时

## 授课特点：

- 焕发精神、启发思考、激发行动

## 授课风格：

- 以案例的方式解读原创方法论
- 以互动的方式增强学员获得感
- 以咨询的方式提高培训实效性

## 课程大纲：

### 一、数字化转型背景下的数据战略

1. 数字化时代已经悄然来临

2. 2020 年 4 月 9 日，《中共中央国务院关于构建更加完善的要素市场化配置体制机制的意见》对外公布

3. 聚焦如何运用内外部数据来帮助企业提高商业洞察能力

4. 数据治理总体解决思路

5. 数据战略 8 要素价值树模型

## 二、数据治理能力体系建设

1. 数据治理的意义、作用和价值
2. 数据治理范围
3. 数据治理核心框架
4. 数据架构
5. 数据治理项目建设目标
6. 数据治理项目实施路径
7. 数据治理项目建设预期收益
8. 项目建设特点-分工协作，共同推动
9. 数据治理组织建设

## 三、数据治理案例介绍

1. 项目具体需求和建设意义
2. 主数据建设成果
3. 构建客户主索引
4. 建立数据管控平台
5. XX 大数据智能化分析平台架构

## 四、内容总结与行动计划

1. 内容总结
2. 心得分享
3. 问答与交流
4. 行动计划

练习：根据工作中存在的问题和实际情况制定行动计划