

精益智能制造与效益倍增

课程背景：

在数字化转型浪潮下，很多企业存在以下问题：

- 不知道精益生产与智能制造的关系？
- 不清楚精益智能制造对企业有什么影响？
- 不知道如何快速实现效益倍增？

课程收益：

- 让大家知道精益智能制造发展现状。
- 让大家掌握推行精益智能制造的步骤。
- 让大家掌握快速实现效益倍增的方法。

课程特色：

- 有用：实战实效。
- 有料：内容丰富。
- 有趣：案例性强。

授课老师： 数字化转型导师坚鹏

培训对象：

智能制造业从业人员。

课程设置时间：3-6 小时

课程大纲：

一、数字化时代对中国制造业的新要求与新挑战

- 1、“中国制造 2025”VS“德国工业 4.0”
- 2、制造企业在新时代遭遇的内外困境
- 3、为什么钱越来越难赚了？
- 4、新的消费群体促使 C2M 逐步成为主流
- 5、全球制造模式发展进入到了个性化时代
- 6、制造企业核心竞争力需要转型和升级

二、数字化时代如何推行智能制造

- 1、智能制造的本质

- 2、智能制造，是制造还是思维
- 3、智能制造的四大要素
- 4、智能制造发展三种基本模式
- 5、智能制造三大模式发展路径
- 6、智能制造模型
- 7、智能制造解决方案蓝图
- 8、智能制造实现方式
- 9、研发-制造一体化模型
- 10、 ERP+MES 智能制造模型
- 11、浙江 XX 五金公司智能制造案例分享

三、精益智能制造推行步骤与方法

- 1、精益生产能给企业带来什么
- 2、正确认识精益生产与智能制造的关系
- 3、第一步：系统的精益智能制造规划
- 4、第二步：工序的流动化、简洁化
- 5、第三步：职能部门的效率化
- 6、第四步：职能部门及生产现场标准化
- 7、第五步：自动化改造升级
- 8、第六步：工厂的透明化（ERP/MES 的导入）
- 9、第七步：智能生产
- 10、 第八步：智能工厂建设
- 11、青岛红领智能制造模式案例解读

四、智能制造业如何快速实现效益倍增

- 1、如何增强效益倍增信心
- 2、如何设定业绩倍增的目标
- 3、快速实现业绩倍增的方法
- 4、快速实现业绩倍增的步骤
- 5、快速实现业绩倍增的举措
- 6、三一重工智能制造案例分享

五、智能制造下的研发升级助力企业效益倍增

- 1、智能制造背景下对企业研发管理更高要求
- 2、产品研发的决定性作用
- 3、物料标准化-零部件的 ABC 分析
- 4、新物料对企业的影响
- 5、面对个性化需求，基于产品平台的标准化、模块化设计
- 6、技术资料管理业务蓝图规划
- 7、变更管理业务蓝图规划
- 8、项目管理整体框架
- 9、PLM+ERP 同平台一体化云产品助力企业降本增效

六、内容总结与行动计划

- 1、内容总结
- 2、心得分享
- 3、问答与交流
- 4、行动计划

练习：根据工作中存在的问题和实际情况制定行动计划