

农信社风险管理转型与应对

课程背景：

风险管理能力是银行的核心能力，风险管理能力的高低，直接影响到银行的存亡。随着国际金融市场萎靡，市场经济的恶化，通货膨胀，存贷利差的提高，不良资产比例趋于上升，银行的风险管理恶化等问题，农信社风险管理面临前所未有的挑战。农信社需要改变传统的风险管理方式与方法，果断进行风险管理转型，如何通过风险管理转型以化危为机，全面提升风险管控能力；课程分析了当前经济形势带给中国银行业的影响和挑战、剖析了当前农信社风险管理的种种问题，提供了农信社风险管理转型的路径，提升风险管理水平和管理思路。

培训对象：适用农信社主任、信贷经理、风险经理、客户经理等

培训时间：1天

课程特点：本课程以银行现实中的发生的案例引发思考，互动性强、案例丰富、贴切实际、深入浅出、注重操作

授课风格：课堂讲授、激情洋溢、案例分析、情景模拟、与时俱进

课程概要：

第一节：农信社风险管理现状（案例引导）

- <1>传统的管理理念与科学的风险管理存在差距
- <2>风险管理系统的构架还不完善
- <3>评估风险、量化风险的技术还比较落后、简单
- <4>缺乏风险对冲的工具
- <5>缺少风险管理的文化

第二节：波涛汹涌的风险管理转型

一、风险管理理念——“十轻十重”是根源

- <1>重业务发展、轻风险管理
- <2>重信用风险、轻操作风险

<3>重条线检查、轻全面监测

<4>重事后管理、轻事前防范

<5>重政策制定、轻执行评价-----

二、风险管理组织架构——“三个缺陷”是重点

<1>分支机构的有效管控模式缺失

<2>负责风险管理的职能部门缺失

<3>各部门间风险管理的协调机制缺失

三、风险管理体系——“三个没有”是关键

<1>对操作风险未实际纳入全面风险管理构架

<2>对人的管理未实际纳入风险管理范畴

<3>对流程管理未实际纳入操作风险管理内容

四、风险管理技术——“四个缺乏”是表现

<1>以人工控制为主、系统控制缺乏

<2>以审计监察为主、全面监控缺乏

<3>以常规检查为主、突击监察缺乏

<4>以办法规定为主、操作手册缺乏

第三节：四个维度风险管理的基本特征

<1>信用风险（案例）

<2>市场风险（案例）

<3>操作风险（案例）

<4>声誉风险（案例）

<5>战略风险（案例）

第四节：农信社声誉风险管理

<1>服务引发的声誉风险（案例）

<2>内部管理引发的声誉风险（案例）

<3>外部因数引发的声誉风险（案例）

第五节：农信社信用风险管理

- <1>农信社信用风险的识别
- <2>农信社信用风险的度量
- <3>农信社信用风险管理的策略
- <4>农信社信用风险管理的衍生工具

第六节：农信社操作风险管理

- <1>农信社操作风险的识别
- <2>农信社操作风险的度量
- <3>农信社操作风险的管理