

农商行数字化转型案例研究

课程背景：

很多银行存在以下问题：

- 不清楚农商行数字化转型能否成功？
- 不知道其它农商行数字化转型的成功做法？
- 不知道其它标杆农商行的数字化转型战略？

课程特色：

- 用实战案例解读标杆农商行数字化转型。
- 用独特视角解读标杆农商行数字化转型。
- 用原创观点解读标杆农商行数字化转型。

学员收获：

- 学习标杆农商行数字化转型之知行果。
- 学习标杆农商行数字化转型之金融科技体系建设。
- 学习标杆农商行数字化转型战略进化之道。

授课老师： 坚鹏老师 银行数字化转型导师

授课特点：

- 焕发精神、启发思考、激发行动

授课风格：

- 以案例的方式解读原创方法论
- 以互动的方式增强学员获得感
- 以咨询的方式提高培训实效性

培训对象：

需要学习农商行数字化转型的总行、分行、支行各级领导。

课程设置时间：3-6 小时

课程大纲：

一、主要上市农商行业绩对比分析

- 1、资产规模
- 2、营业收入

- 3、利润总额
- 4、存贷款余额
- 5、不良率与拨备覆盖率
- 6、总结

二、重庆农商行数字化转型研究

- 1、重庆农商行数字化转型之结果
- 2、重庆农商行数字化转型之战略
- 3、重庆农商行数字化转型之背景与五大战略举措
- 4、重庆农商行数字化转型之成功经验
- 5、总结

三、上海农商行数字化转型研究

- 1、上海农商行数字化转型之结果
- 2、上海农商行数字化转型之战略
- 3、上海农商行数字化转型之业务转型
- 4、上海农商行数字化转型之客户旅程管理
- 5、上海农商行数字化转型之敏捷团队建设
- 6、上海农商行数字化转型之人才
- 7、总结

四、标杆农商行数字化转型成功关键

- 1、制定数字化转型战略规划
- 2、借助外部金融科技及咨询公司力量
- 3、找准切入点及突破口：如数字普惠金融服务
- 4、建立新的组织架构
- 5、招聘培养复合型的金融科技人才

五、内容总结与行动计划

- 1、内容总结
- 2、心得分享
- 3、问答与交流
- 4、行动计划

练习：根据工作中存在的问题和实际情况制定行动计划