

如何快速构建先进的商业模式

——企业快速领先同行的关键

课程背景：

很多企业存在以下问题：

- 不清楚什么是商业模式？
- 不知道商业模式的作用？
- 企业没有长期发展规划而随波逐流？

课程目的：

- 让大家知道什么是商业模式。
- 让大家知道商业模式的作用。
- 让大家知道如何制定商业模式。

学员收获：

- 掌握商业模式涵义及作用
- 掌握制定商业模式的方法
- 学习商业模式成功案例

授课老师：转型升级专家 坚鹏老师

培训对象：

需要提升商业模式能力的中高层领导。

课程设置时间：1天

课程大纲：

一、发展环境分析

- 1、宏观环境分析
- 2、产业环境分析

二、发展现状分析

- 1、企业发展现状
- 2、核心问题
- 3、主要矛盾
- 4、商业模式六要素分析

三、标杆案例研究

- 1、新加坡淡马锡公司
- 2、新加坡裕廊集团
- 3、上海投融资平台
- 4、标杆研究启示

四、商业模式设计

- 1、战略定位
- 2、业务系统
- 3、关键资源能力
- 4、盈利模式
- 5、现金流结构
- 6、企业价值

五、研究结论与建议

- 1、研究结论
- 2、保障措施
- 3、实施建议

六、内容总结与行动计划

- 1、内容总结
- 2、心得分享
- 3、问答与交流
- 4、行动计划

练习：根据工作中存在的问题和实际情况制定行动计划