

数字化转型背景下银行发展趋势分析

课程背景：

数字化转型背景下，很多机构存在以下问题：

- 不清楚银行的发展趋势？
- 不知道银行的发展机遇？
- 不知道银行的重要创新？

课程特色：

- 用实战案例解读银行成功之道。
- 用独特视角解读银行发展趋势。
- 用原创观点解读银行创新之路。

学习收获：

- 让大家知道银行的发展趋势。
- 让大家知道银行的成功案例。
- 让大家知道银行的重要创新。

授课老师： 坚鹏

授课特点：

- 焕发精神、启发思考、激发行动

授课风格：

- 以案例的方式解读原创方法论
- 以互动的方式增强学员获得感
- 以咨询的方式提高培训实效性

培训对象：需要学习银行发展趋势的职业人士。

课程设置时间：3-6 小时

课程大纲：

一、银行数字化转型发展概况

- 1、银行主要业绩完成情况
- 2、银行数字化转型投入概况
- 3、央行《金融科技（FinTech）发展规划（2022-2025 年）》重要政策解读
- 4、中国银保监会《关于银行业保险业数字化转型的指导意见》重要政策解读

5、（2023年2月27日发布）《数字中国建设整体布局规划》重要政策解读

二、银行数字化转型发展趋势

- 1、发展趋势之一：从过去的局部数字化转型向全面数字化转型转变
- 2、发展趋势之二：从过去的企业级数字化转型向生态型数字化转型转变
- 3、发展趋势之三：从过去的银行公域营销为主向银行私域营销为主转变
- 4、发展趋势之四：从过去的银行IT系统外包为主向银行IT系统自建或联合共建为主转变
- 5、发展趋势之五：从过去的被动数据治理为主向银行主动数据治理为主转变
- 6、发展趋势之六：从部分的数据应用向全面的数据应用转变
- 7、发展趋势之七：从优质客户向次优级及以下客户的信贷客户转变
- 8、发展趋势之八：从传统的线下普惠金融向数字化普惠金融转变
- 9、发展趋势之九：从供应链金融向产业数字金融转变
- 10、发展趋势之九：从重视外部客户画像向外部与内部客户画像并重转变

三、从招商银行数字化转型战略看银行未来发展趋势

- 1、2014年招商银行制定轻型银行战略
- 2、2017年招商银行推行一体两翼战略
- 3、2018年招商银行打造零售银行3.0模式
- 4、2021年招商银行打造招行3.0模式

四、内容总结与行动计划

- 1、内容总结
- 2、心得分享
- 3、问答与交流
- 4、行动计划

练习：根据工作中存在的问题和实际情况制定行动计划