

# 固定资产全生命周期管理

课纲 (1天)

## 课程背景

现代生产企业往往拥有体量巨大的固定资产，而固定资产全生命周期管理又包括了：决策、采购、入库、领用、借用、调拨、退库、维修、交接、折旧、盘点、报废等诸多环节，通过对固定资产全生命周期的科学管理，延长固定资产生命周期，提高运营水平，提升固定资产使用效率，以达到降低单位产品分摊的固定资产成本，提高企业竞争力的有效手段。

## 课程对象

厂长、生产副总、设备动力部副总、生产经理、生产主管、设备动力主管、设备动力工程师、设备管理员、财务人员

## 课程收益

了解固定资产取得决策对三张报表的影响及相关指标内涵  
掌握使用固定资产维修或购买的计算模型  
掌握固定资产采购降本的实战方法  
掌握通过 OEE、TEEP、TOC 等工具提高固定资产使用效率的实战方法  
掌握出售和报废环节对固定资产管理的实战方法

## 课程亮点

源于实战，追求“落地”文化，针对性强，诊断式、咨询式培训解决企业痛点，生动幽默，通过视频、分组讨论、点评、角色带入等教学手段，调动学员的参与性和积极性。

**确保课程：听得懂、拿得走、用得上、有实效！**

## 课程大纲

### 第一单元 固定资产取得环节的管理

- 固定资产取得决策对三张报表的影响
- 轻资产还是重资产的战略选择  
【案例】小米和格力的资产投资决策
- 申请环节的财务评价指标
  - 净现值
  - 内含报酬率
  - 投资回收期
- 固定资产维修或更新决策  
【工具模型】固定资产维修或更新决策计算模型

- 固定资产更换年限决策  
【工具模型】固定资产更换年限计算模型
- 固定资产采购降本  
【讨论】固定资产采购降本的实战方法有哪些
- 固定资产采购合同评审  
【案例】固定资产采购合同评审不当损失 3000 万  
【案例】固定资产采购的税务筹划

## 第二单元 固定资产使用环节的管理

- 盈亏平衡点分析的一些主要用途  
【案例】盈亏平衡点分析  
【动手做及点评】2 个月后的相同产品是按单生产还是并单生产  
【讨论及点评】这家公司为什么投标总是败给竞争对手？  
【讨论及点评】通过仓库改善提升固定资产使用效率
- OEE 与 TEEP  
【工具分享】一图看懂 OEE 与 TEEP  
【动手做及点评】设备综合效率测算及分析改善
- 高低产排产决策提高固定资产使用效率  
【动手做及点评】生产产品最优组合分析-TOC 分析法
- 固定资产使用过程中的管理
  - 闲置
  - 调拨
  - 维修
  - 报废
  - 出售
- 固定资产盘点
  - 资产盘点方式
  - 盘点责任部门划分
  - 盘点时点
  - 盘点流程
  - 各部门需做的盘点准备工作
  - 盘点报告
  - 盘盈盘亏考核
  - 盘盈盘亏财务处理

## 第三单元 固定资产出售、报废环节的管理

- 固定资产报废环节的管理
  - 管理部门对报废资产进行鉴定是否达到报废标准

- ◇ 管理部门鉴定的不能使用及无法修理的设备。
  - ◇ 设备超过使用年限
  - ◇ 因事故或自然灾害受损坏无修复价值。
  - ◇ 可以修复但修理费用已超过购买原值的 X%
  - 固定资产报废审批流程
  - 如何设计《设备报废申请单》
  - 报废计划的准确性如何提升
  - 报废设备对财务的影响有哪些
- 【分组讨论】报废固定资产的决策是如何影响公司估值的
- 报废后未出售实物如何监控
  - 报废后实施执行的监管部门及监管内容
- 固定资产出售环节的管理
- 出售定价
  - 销售税筹

【课后答疑】