

---

# 建筑公司业财融合

课纲 (2 天)

## 课程背景

现代企业的财务管理水平直接关系到企业的成败！中城集团、华丰建设等案例表明，建筑业中高层管理人员的与财务人员的业财融合对于企业生存发展与利润最大化都具有重要意义。

## 课程收益

- 了解业财融合给公司创造的价值
- 掌握业财融合提高资金运作效率节约资金的方法
- 掌握业财融合降低建筑业成本的方法
- 掌握业财融合下建筑业增值税、企业所得税等主要税种的合理避税方法

## 课程对象

董事长、总裁、董秘、首席财务官、投资副总、财务经理、企业中高层、项目经理、税务经理、财务人员

**课程特色：**清晰、严谨、幽默、生动，源于实战，追求“落地”文化，运用视频、案例分析、课堂实操、学员讨论、讲师点评等方法深入浅出地授课，咨询式培训，提供落地表格、文档等工具模板，通过分享实战工具，减少学员实际工作量，直接转化为工作成果

**以案例、讲内容！听得懂、带得走！**

## 课程大纲

### 第一章 业财融合为公司创造的效益

- 现代财务的主要职能（课堂展开）
- 业财融合为公司创造的效益（课堂展开）
  - 【案例】某建筑公司的财务全方位为公司创造效益的方法揭秘
  - 【案例】财务不损失股份为老板空手套入 5 亿元股权转让现金

### 第二章 业财融合资金管理

- 解读业务循环如何影响资金（用财务报表讲解）
- 业财融合解决项目资金缺口
  - 【分组 PK】“零成本”内部融资 19 法
- 使用五维资金计划精细管理资金
  - 【工具分享】中建公司多层级的资金计划套表、

### 第三章 建筑公司业财融合的成本管理

- 
- 建筑业主要成本
  - 建筑业成本控制的方法
  - 管理材料成本
    - 采购成本管理
    - 采购合同审核
  - 【课堂 PK】采购降本实战方法
  - 人工成本控制
    - 354 人效管理
    - 五星员工管理
  - 【工具模型】财务出具多维度人效报表
  - 【工具模型】找出性价比低的人员
  - 管理租赁成本
    - 租赁合同管理
    - 机械效率管理
    - 施工现场管理
  - 费用的合理使用方法
  - 【工具分享】“酌量效益优先法”解决费用分配问题
  - 工程项目账务处理如何增加盈利

#### 第四章 建筑公司业财融合的税务管理

- 建筑业商务谈判时要考虑哪些税种？税率多少？如何计算税额？
- 增值税
  - 哪些项目可以取得进项税额
  - 建筑业常见增值税问题
    - ◇ 建筑企业在税率变化时与供应商和客户的谈判
    - ◇ 建筑企业遇到甲供时应该如何选择计税方式
    - ◇ 如何选择干租、湿租
    - ◇ 农产品抵扣政策
  - 增值税常用筹划方法
- 建筑企业的企业所得税政策及筹划
  - 建筑业常见企业所得税问题
    - ◇ 哪些支出不需要发票也可以在企业所得税前扣除
  - 建筑业企业所得税常用筹划方法
- 建筑企业其他流转税政策及筹划

- 
- 印花税筹划
  - 房产税筹划
  - 土地使用税筹划

【答疑】预留部分时间解答学员问题