

如何培养财务人员数字敏感性

(1天)

课程背景

经济环境和市场需求瞬息万变，竞争日益激烈，盈利持续下降，产品、服务同质化严重，新

经济常态下企业管理不得不面临变革。

变革时代里，财务人员必须要具备超常的数字敏感性，要掌握从财务数字的分析中找出经营

中的问题，并有针对性地给出解决问题的方法，真正成为“从财务中来，到业务中去”的业财融合的管理型财务人员，赋能企业降本增效，实现价值倍增。

课程收益

- 【明确定位】全面认识业务财务的地位和价值
- 【财务分析】提升业务财务的分析能力
- 【数字敏感】从财务数字中敏感地找到经营存在的问题
- 【价值创造】学会现金流管控、生产降本、费用降本等价值创造方法

课程亮点

清晰、严谨、幽默、生动，源于实战，追求“落地”文化，运用视频、案例分析、课堂实操、学员讨论、讲师点评等方法深入浅出地授课，咨询式培训，提供落地表格、文档等工具模板，通过分享实战工具，减少学员实际工作量，直接转化为工作成果。

确保课程：听得懂、拿得走、用得上、有实效。

学员反馈

听了老师的课程，学习到了业财融合的先进管理经验，清晰地了解了业财融合给企业带来的管理效益及工作绩效，特别是使财务人员能够从数据分析中找到经营问题，实现了从核算会计到管理会计的转化，老师的工具模板相当落地，可以直接在工作中使用。

——三一重工 李先生

能以轻松的心态，聚精会神投入到老师课程中，能通俗易懂地融入业务财务知识的培训。了解业务方面知识对做财务工作有很大帮助。希望下次有机会再参加老师的培训课程。

——宜兴红牛维他命 张先生

在学校学的管理会计知识比较薄弱，对于财务分析应用于业务实践的经验比较少，经过老师培训以后，有了新的方向，也学会了如何运用财务分析的工具与经营部门沟通，了解一些怎么能给企业带来更大的利益实战方法，很受益。

——广西柳工 吴女士

课程大纲

第一模块 财务转型和业务财务价值

- 传统财务管理的特点和问题
- 懂数据的财务和懂业务的财务的区别
- 【互动讨论】财务管理面临的挑战与转型的方向是什么？
- 业务财务的定位与职能
 - 业务财务和传统财务会计有什么区别
 - 业务财务的定位和发展趋势
 - 业务财务的主要职能
- 业务财务的四维价值
 - 参与战略、承接战略
 - 融入业务、协同合作
 - 规避风险、整合资源
 - 前瞻未来、规划资源

第二模块 打造财务人员数字敏感性的途径--财务经营分析

- 资产负债表
 - 资产负债表中的3大天敌
 - 从资产负债表的数字发现经营问题
- 利润表
 - 利润表的关注点
 - 从利润表的数字发现经营问题
- 现金流量表
 - 现金流量表的关注点

- 从现金流量表的数字发现经营问题

【分享】一图辨识公司资金链是否安全

【课堂 PK】从这个公司财务报表中你能找到哪些经营问题并提出解决方法

■ 从超级指标的数字中发现经营问题

- 偿债能力指标分析，看会否防范风险
 - ◇ 资产负债率
 - ◇ 流动比率
 - ◇ 速动比率

【案例】降低资产负债率的两个妙招

- 营运能力指标分析，看领导者是否会管理企业
 - ◇ 应收账款周转率
 - ◇ 存货周转率

【案例】天下武功、唯快不破

- 盈利能力指标分析，看企业赚钱能力如何
 - ◇ 毛利率
 - ◇ 净利率
 - ◇ ROS
 - ◇ ROA
 - ◇ ROE
 - ◇ 杜邦分析

【案例】剥洋葱式地从数据分析找出盈利能力下滑的 11 层原因

- 盈利质量指标分析，看盈利中有多少可以兑现

第三模块 针对数字分析发现的现金流问题给出解决方案

■ 现金流的重要性

【视频案例】富贵鸟不再富贵

【案例】赌输了的金立

【视频案例】OFO 小黄车的链子断了

■ 如何改善现金流

【分组 PK】“零利息”的内部融资

■ “量入为出”控制资金及难点应对

【工具分享】“酌量效益优先法”解决预算费用不够分配

■ 如何使用五维资金计划预防现金流危机

【工具分享】某公司多层级的资金计划套表

第四模块 针对数字分析发现的制造成本问题给出解决方案

■ 提高劳动生产效率

【视频案例】某上市公司使用工装夹具降低生产成本的案例

【案例】通过线平衡手段提升生产效率案例

- 提高材料产出率
【案例】某汽车厂利用边角料的成本节约案例
- 降低固定费用分摊率
- 消减人工成本
- 消除生产中的浪费和损失
【案例】某上市公司“零投入”降低制造费用的案例
- 降低不良品的浪费
【案例】生产现场看板管理案例
- 降低过量生产的浪费
- 降低等待的浪费
【案例】快速换线标准作业书案例
- 降低外发加工的浪费
- 降低搬运的浪费
- 降低库存的浪费
- 降低动作的浪费

第五模块 针对数字分析发现的费用问题给出解决方案

- 砍财务费用
 - 减少资金使用量【讨论】通过运营手段减少资金占用的方法
- 砍坏账费用
【工具分享】应收账款递进式催收标准 40 法
【现场问题解析】