

# 生产全过程中的财务管理

(1 天)

## 课程背景

当前国内去杠杆、去产能、去库存，这决定了企业的竞争日趋酷烈，我们从哪里取得更多的利润？要么开源，要么节流，也就是通过更为精细的生产过程管理以控制成本。

“利润是节省出来的，效益从控制中产生”！

通过本课程的学习，掌握制造业生产过程管理的业财融合实战方法，为企业创造实实在在的效益！

## 课程收益

- 从业财融合的角度优化排产计划
- 提升设备的使用效率降低设备的固定成本
- 从数据分析到生产现场精准提升人效
- 通过真实的业务场景案例掌握业财融合的生产管理实战方法

## 课程大纲

### 第一单元 生产层级与排产计划管理

- 生产三个层级实战应用
  - 【案例】世界 500 强企业是如何从战略层级分解到战术层级再落地到作业层级的
- 按订单生产是最经济的吗
  - 【课堂练习】是否一定是“以销定产”的排产计划才是最经济的
- 高低产排产的决策
  - 【动手做】生产计划最优组合的 TOC 分析法

### 第二单元 生产设备管理

- 机器设备 TPM 管理
  - TPM 的“四全”核心
  - TPM 五步现场管理

- TPM 展开实施的 12 个步骤
- 【工具模型】TPM 的 20 个考核指标
- 【工具分享】自主保全实施表
- 【工具分享】不合理发现清单
- 分析 OEE 与 TEEP 提升设备产效
- 【动手做】设备综合效率测算及分析
- 自制或外购（外包）的设备相关决策
- 【动手做】成本无差别点分析法的设备相关决策
- 设备维修还是购买的决策
- 【工具模型】固定资产维修或更新决策模型
- 设备更换年限决策（案例、公式）
- 【工具模型】设备更换年限测算模型
- 设备耗材（机油、刀具、机备）采购决策的优化
- 【案例】回设机油节约百万
- 【互动及点评】设备耗材采购降本的实战方法

### 第三单元 生产人员管理

- 生产系统指标分析指导人力资源决策
  - 【案例】通过人效日报分析找出低效阿米巴以降低生产人员成本
  - 高低产人员配置的决策
  - 【案例】星级员工解决淡旺季生产人员配置不均的问题
  - 生产线工艺的决策
  - 【视频案例】是否加装自动螺丝机的工艺
  - 工序操作时间的决策
  - 【案例】工序线平衡降低生产人员成本
  - 工人作业动作优化降低生产人员成本
  - 【互动及点评】这两个工人哪个动作浪费较少
  - 【讨论】生产人员无效的动作有哪些
- 【课后答疑】