

业财融合下的制造业成本核算及降本增效

(2天)

课程背景

在当前国内去杠杆、去产能、去库存；国际上，中美贸易战愈演愈烈的背景下，企业背负着巨大的经营压力，在人均效能低且外部开源面临前所未有的挑战的情况下，内部的降本增效就显得尤为重要！

在推动降本增效的过程中，财务管理部门往往也是首当其冲，这无形地就对财务管理人员提出了更高的要求。财务部门如何用实实在在的数据说话找到成本的黑洞让业务部门信服；如何有效地融入业务部门一起制定针对性的降本路径和具体举措；如何从绩效上激励各业务部门更好的共同降本，是财务管理部门需要认真考虑的。

变革时代里，财务人员要掌握从财务数字的分析中找出经营中的问题，并有针对性地给出解决问题的方法，真正成为“**从财务中来，到业务中去**”的业财融合的管理型财务人员，赋能企业降本增效，实现价值倍增。

课程收益

- 【明确定位】全面认识业务财务的地位和价值
- 【财务分析】提升业务财务的分析能力
- 【数字敏感】从财务数字中敏感地找到经营存在的问题
- 【价值创造】学会现金流管控、生产降本、费用降本等价值创造方法

课程亮点

清晰、严谨、幽默、生动，源于实战，追求“落地”文化，运用视频、案例分析、课堂实操、学员讨论、讲师点评等方法深入浅出地授课，咨询式培训，提供落地表格、文档等工具模板，通过分享实战工具，减少学员实际工作量，直接转化为工作成果。

确保课程：听得懂、拿得走、用得上、有实效。

学员反馈

听了老师的课程，学习到了业财融合的先进管理经验，清晰地了解了业财融合给企业带来的管理效益及工作绩效，特别是使财务人员能够从数据分析中找到经营问题，实现了从核算会计到管理会计的转化，老师的工具模板相当落地，可以直接在工作中使用。

——三一重工 李先生

能以轻松的心态，聚精会神投入到老师课程中，能通俗易懂的融入业务财务知识的培训。了解业务方面知识对做财务工作有很大帮助。希望下次有机会再参加老师的培训课程。

——宜兴红牛维他命 张先生

在学校学的管理会计知识比较薄弱，对于财务分析应用于业务实践的经验比较少，经过老师培训以后，有了新的方向，也学会了如何运用财务分析的工具与经营部门沟通，了解一些怎么能给企业带来更大的利益实战方法，很受益。

——广西柳工 吴女士

课程大纲

第一模块 财务转型和业务财务价值

- 传统财务管理的特点和问题
- 懂数据的财务和懂业务的财务的区别
- 【互动讨论】财务管理面临的挑战与转型的方向是什么？
- 业务财务的定位与职能
 - 业务财务和传统财务会计有什么区别
 - 业务财务的定位和发展趋势
 - 业务财务的主要职能
- 业务财务的四维价值
 - 参与战略、承接战略
 - 融入业务、协同合作
 - 规避风险、整合资源
 - 前瞻未来、规划资源

第二模块 打造财务人员数字敏感性的途径 --财务经营分析

- 资产负债表
 - 资产负债表中的3大天敌
 - 从资产负债表的数字发现经营问题
- 利润表
 - 利润表的关注点

➤ 从利润表的数字发现经营问题

■ 现金流量表

➤ 现金流量表的关注点

➤ 从现金流量表的数字发现经营问题

【分享】一图辨识公司资金链是否安全

【课堂 PK】从这个公司财务报表中你能找到哪些经营问题并提出解决方法

■ 从超级指标的数字中发现经营问题

➤ 偿债能力指标分析，看会否防范风险

◇ 资产负债率

◇ 流动比率

◇ 速动比率

【案例】降低资产负债率的两个妙招

➤ 营运能力指标分析，看领导者是否会管理企业

◇ 应收账款周转率

◇ 存货周转率

【案例】天下武功、唯快不破

➤ 盈利能力指标分析，看企业赚钱能力如何

◇ 毛利率

◇ 净利率

◇ ROS

◇ ROA

◇ ROE

◇ 杜邦分析

【案例】剥洋葱式地从数据分析找出盈利能力下滑的 11 层原因

➤ 盈利质量指标分析，看盈利中有多少可以兑现

第三模块 针对数字分析发现的现金流问题给出解决方案

■ 现金流的重要性

【视频案例】富贵鸟不再富贵

【案例】赌输了的金立

【视频案例】OFO 小黄车的链子断了

■ 如何改善现金流

【分组 PK】“零利息”的内部融资

■ “量入为出”控制资金及难点应对

【工具分享】“酌量效益优先法”解决预算费用不够分配

■ 如何使用五维资金计划预防现金流危机

【工具分享】某公司多层级的资金计划套表

第四模块 针对数字分析发现的制造成本问题给出解决方案

- 提高劳动生产效率
 - 【视频案例】某上市公司使用工装夹具降低生产成本的案例
 - 【案例】通过线平衡手段提升生产效率案例
- 提高材料产出率
 - 【案例】某汽车厂利用边角料的成本节约案例
- 降低固定费用分摊率
- 消减人工成本
- 消除生产中的浪费和损失
 - 【案例】某上市公司“零投入”降低制造费用的案例
- 降低不良品的浪费
 - 【案例】生产现场看板管理案例
- 降低过量生产的浪费
- 降低等待的浪费
 - 【案例】快速换线标准作业书案例
- 降低外发加工的浪费
- 降低搬运的浪费
- 降低库存的浪费
- 降低动作的浪费

第五模块 针对数字分析发现的费用问题给出解决方案

- 砍财务费用
 - 减少资金使用量
 - 【讨论】通过运营手段减少资金占用的方法
- 砍坏账费用
 - 【工具分享】应收账款递进式催收标准 40 法

【现场问题解析】