

制造业全生命周期成本管控及降本增效

(1.5 天)

课程背景

国内经济正处于疫情后艰难的恢复期，但供应链断裂、订单减少等不利因素让企业生存和发展举步维艰；国际上，中美贸易战愈演愈烈，国际市场面临着前所未有的不确定性，这些都决定了企业的竞争日趋酷烈，我们从哪里取得更多的利润？要么开源，要么节流，也就是生命周期成本管控和降本增效。

那么，您作为企业一名高级管理人员，是否想知道：

- 全生命周期分阶段成本管控内容是什么
- 如何降低采购成本
- 如何降低制造成本
- 如何降低销售费用
- 如何降低管理费用
- 如何降低财务费用
- 如何激励全员降本

“利润是节省出来的，效益从控制中产生”，通过本课程的学习，您都会找到答案！

课程收益

- 掌握降低采购成本的方法
- 掌握降低制造成本的方法
- 掌握降低电费的方法
- 掌握降低财务费用的方法
- 掌握降低运输费用的方法
- 掌握降低会议成本的方法
- 掌握降低差旅费的方法
- 掌握降低饭堂费用的方法
- 掌握降低办公耗材费用的方法
- 掌握降低电话费用的方法
- 掌握降低车辆费用的方法

课程亮点

实战派风格，追求“落地”文化，针对性强，诊断式、咨询式培训解决企业痛点，生动幽默通过视频、分组讨论、点评、角色带入等教学手段，调动学员的参与性和积极性。

确保课程：**听得懂、拿得走、用得上、有实效！**

课程大纲

第一单元 企业全生命周期成本管控重点

- 企业的全生命周期图谱及成本管控重点
 - 初创期
 - 成长期
 - 成熟期
 - 衰退期
- 企业全生命周期成本管控重点
 - 研发环节
 - 采购环节
 - 生产环节
 - 销售环节
 - 运营环节
 - ◇ 管理费用
 - ◇ 销售费用
 - ◇ 财务费用
- 建设长效全员降本激励机制
【案例】丰田降本神器之 PIP

第二单元 采购环节成本分析及降本增效

- 采购成本分析
 - 采购结构分析
 - 主要材料价格波动分析
 - 找出采购降本的物料
 - 找出采购降本的供应商

【案例】轰动全市的 GLB 挽回重大经济损失的案例

【案例】已正常供货的物料仍可降本 50%的案例
- 采购环节前、中、后的全方位降本
 - 外发成本及物料的管控和降本

【案例】某公司抓出委外加工物料猫腻的案件回放

 - 月结和零星采购物料的降本

【案例】某公司对采购价格的“采财双杀”降本行动

【PK 及点评】双赢的采购降本方法都有哪些

第三单元 生产环节制造成本分析及降本增效

- 制造成本分析工具

- 比率分析法
- 趋势分析法
- 比较分析法
 - ◇ 计划对比
 - ◇ 同类对比
 - ◇ 历史对比
 - ◇ 标杆对比
 - ◇ 行业对比
- 因素分析法
 - ◇ 差额分析法
 - ◇ 连环替代法

【案例】运用连环替代法精准找到成本超支原因并在生产现场解决问题

【工具模型】成本差异分析到工序的多层模型

■ 制造成本降本的前置准备

- 复核 BOM
- 复核工时
- 复核工艺
- 盘点仓库
- 制定降本“路线图”
- 发现生产中的 15 大浪费

■ 辅料降本（选案例）

【案例】GLB 使用自动装置降低辅料成本的案例

【案例】使用自动胶纸机降低绝缘胶带成本的案例

【案例】使用自动打标机打印产品标贴降成本的案例

【案例】变更生产用气的储存方式降低辅料采购单价及收发频次降成本的案例

【案例】定量发放降低辅料成本的案例

【案例】重复使用降低辅料成本的案例

【案例】改变辅料配方降成本的案例

■ 降低能耗

【PK 及点评】降低电费有哪些实战方法

【案例】使用变频设备

【案例】加装保温装置降低电费案例

【案例】GLB 优比供电线路及合理分配线路减少使用政府的供电设备租金案例

■ TPM 降本

■ 生产成本管控及降本增效

- 提高劳动生产效率

【视频案例】使用工装夹具提高劳动生产率的案例

- 提高材料产出率

【案例】某公司利用边角料的成本节约案例

- 降低固定费用

【案例】疫情后运用轻资产的新模式降低固定费用

- 减少生产工人

【工具模型】生产人效比率模型

【案例】某公司五星级员工降本

- 消除生产中的浪费和损失
- 【案例】丢失铜排
- 【案例】某上市公司“零投入”降低制造费用的案例
 - 降低不良品的浪费
- 【案例】生产现场看板管理案例
 - 降低过量生产的浪费
- 【案例】通过线平衡手段打造一件流
 - 降低等待的浪费
- 【案例】快速换线标准作业书案例
 - 降低外发加工的浪费
- 【案例】测算自制与外发的平衡点
 - 降低搬运的浪费
- 【案例】提升物料“活性”
 - 降低库存的浪费
- 【案例】某公司降低库存的实战案例
- 【工具模型】存货储存成本计算模型
- 【工具模型】安全库存模型
- 【工具模型】经济采购批量模型
 - 降低动作的浪费
- 【课堂互动】这两个工人哪个动作浪费较少

第四单元 运营成本管控重点及降本增效

- 砍财务费用
 - 确认最优资本结构
- 【案例】企业如何选择最优资本结构
 - 降低单项融资成本
- 【PK及点评】企业降低融资成本的方法
 - 减少资金使用量
- 【PK及点评】企业有哪些“零成本”的内部融资
- 砍组织、砍部门、砍官职
- 砍会议费
- 砍饭堂费用
- 砍办公用品费
- 砍管理人员工资
- 砍车辆费
- 【案例】数十个方法及案例详见课件
- 【课堂答疑】