

大纲 1:

《工程总承包（EPC）项目风险管理与实务》

【课程目标】

本课程对工程总承包（EPC）的传统模式和创新模式进行了阐述，精选了二十余起国内外工程总承包（EPC）项目争议案件进行严谨剖析并提出了启示建议，亦对海外工程总承包（EPC）项目的风险管理提出了建设性观点，同时对实务中常见的典型问题进行了专门解答。本部分共五部分内容：工程总承包（EPC）项目的风险管理、工程总承包（EPC）项目的争议解决、海外 EPC 项目合同风险管理、工程事故调查危机与应对、工程总承包项目实务问答。

【培训时间】2 天

【培训对象】施工企业中高层管理人员

【培训内容】

第一章 工程总承包（EPC）项目的风险管理

第一节 传统工程总承包（EPC）项目风险管理

专题一 项目招标投标

专题二 工期

专题三 价款结算

专题四 联合体

专题五 实际施工人

专题六 尽职调查

第二节 EPC X 创新模式项目风险管理

专题七 EPC F 模式的实施风险及应对策略

专题八 EPC O 模式的具体实践及操作建议

专题九 EPC PPP 模式下，EPC 合同价格与 PPP 合同价格衔接问题浅析

第二章 工程总承包（EPC）项目的争议解决

第一节 能源类 EPC 项目的争议解决

案例 1 应招标而未招标导致 EPC 合同无效，工程价款结算及优先受偿权问题

案例 2 应招标而未招标导致 EPC 合同无效，工程总承包单位主张履约保证金返还及违约赔偿问题

案例 3 工程总承包单位经公开招标选定，其招选分包商（暂估价工程除外）无须招投标，但应经业主同意

案例 4 EPC 合同约定固定总价，无证据证明工程范围存在增减的，不得启动工程造价鉴定

案例 5 固定总价的 EPC 合同解除，可按已完工程占总工程量的比例确定价款

案例 6 EPC 合同未实际履行，工程总承包单位是否有权解除其与业主指定供货商的销售合同，关键看是否符合销售合同约定的解除条件

案例 7 涉外 EPC 项目中，工程总承包单位和施工分包单位均应审慎对待与业主指定分包商的签约及谈判

第二节 环境类 EPC 项目的争议解决

案例 8 EPC 项目下的施工分包合同约定固定总价，双方对工程量存在争议的，应根据施工分包合同约定及其他书面文件综合认定

案例 9 控股股东与公司签订 EPC 合同后，EPC 工程长期无法验收交付运营并导致

公司陷入困境，小股东可请求解散公司

案例 10 EPC 固定总价合同在履行过程中可以变更价款吗？

案例 11 EPC 合同无效，总承包商对外签订的分供合同如何处置？

案例 12 EPC 模式下，设计基础数据与实际不符的风险应由哪方承担？

案例 13 名为工程承包合同，其内在特征更符合一般承揽合同的法律要件的，认定为承揽合同纠纷并无不当

案例 14 由于承包人原因导致 EPC 项目无法竣工验收合格，致使合同目的无法实现时，发包人可主张解除 EPC 合同

案例 15 持有设计资质的主体可依法承接工程总承包项目，且履行过程中的书面往来文件将作为确定合同实际履行的依据

第三节 其他类别项目的争议解决

案例 16 EPC 项目中，工程总承包单位的优先受偿权范围包括设计和施工价款，但不包括逾期违约金

案例 17 EPC 合同无效，当事人已对工程结算达成一致，双方另行签订的还款协议并不因此当然无效

案例 18 EPC 合同约定的延期付款违约金可视为企业间正常经营中的借贷行为，违约金标准未超过年利率 24% 的，约定有效

案例 19 EPC 项目业主欠付工程款，未足额出资的股东应承担补充清偿责任

案例 20 建设单位和工程总承包单位以“垫资”为名行资金拆借之实的，即使合同约定为“垫资款”，但性质仍为借款，不得优先受偿

案例 21 涉外 EPC 项目中，施工分包单位享有建设工程价款优先受偿权

第三章 海外 EPC 项目合同风险管理

第一节 海外 EPC 项目的合同风险管理

第二节 海外 EPC 项目的典型案例精解

第四章 工程事故调查危机与应对

第一节 工程事故调查制度的缺陷

第二节 工程事故调查现状存在的问题

第三节 以案见证：专业律师和技术专家助力工程事故调查

第五章 工程总承包项目实务问答

1. 施工总承包与工程总承包，两种模式主要有哪些区别？
2. 哪些项目类型应优先采用工程总承包模式实施？
3. 企业承接工程总承包项目需要具备什么资质？
4. 工程总承包模式下是否允许工程总承包单位组成联合体方式承包？
5. 工程总承包模式主要包含哪些具体模式？
6. 工程总承包项目在哪一阶段可以发包？
7. 前期设计服务企业是否可以参加工程总承包的投标？
8. 工程总承包模式下的施工分包和设计分包如何进行？
9. 工程总承包项目通常采用哪些计价方式？
10. 工程总承包项目的费用由哪些部分组成？
11. 工程总承包项目的费用在合同中是否需要价税分离？
12. 工程总承包项目中哪些情形构成转包？

- 13.工程总承包项目中哪些情形构成违法分包？
- 14.工程总承包项目通常需要购买哪些保险？
- 15.工程总承包单位组成的联合体，对内和对外分别承担何种责任？
- 16.在工程总承包项目中，建设单位需要承担的风险通常包括哪些？
- 17.在工程总承包项目中，工程总承包单位需要承担的风险通常包括哪些？
- 18.如何理解工程总承包模式下对项目结余分成的奖励机制？
- 19.工程总承包模式下是否可以分阶段进行施工图审查和施工许可证申领？
- 20.采用固定总价合同的工程总承包项目在结算时有何特殊规定？
- 21.在工程总承包项目中，工程总承包单位的主要责任范围有哪些？
- 22.在工程总承包项目中，建设单位的主要责任范围包括哪些？
- 23.工程总承包项目中，施工许可证的办理程序及条件分别有哪些？
- 24.工程总承包单位及工程总承包项目经理需要承担质量终身责任制吗？
- 25.开展工程总承包活动应遵守哪些法律法规？

大纲 2：

《EPC 工程总承包项目过程管控实践分享》

【课程目标】

本课程以 EPC 工程总承包项目过程管控实践中存在的代表性问题为向导，通过典型案例，涉及的问题既包括工程总承包的理念与概念、性质等基础性问题，也有价款变更、结算审计等具象化问题，结合 EPC 工程总承包项目过程管控中的实务问题进行解答。

【主要内容】

第一章 工程总承包的模式问题

- 1.工程总承包商从“按图施工”向“按约施工”转型的理念问题
- 2.工程总承包模式的类型问题
- 3.EPC 工程总承包建设模式与 BOT、PPP 等其他融资、运营模式的区别问题
- 4.工程总承包合同拆分签订及此后对外分包的问题

第二章 工程总承包模式下的合同性质与法律效力问题

- 1.工程总承包的合同性质与法院管辖问题
- 2.工程总承包企业的资质问题
- 3.未取得建设工程规划许可证情形下的工程总承包合同效力问题
- 4.工程总承包单位对于主体部分进行分包的合法性问题
- 5.工程总承包项下施工分包单位专业分包的合法性问题
- 6.工程总承包单位标前分工合作协议的性质与效力问题
- 7.工程总承包合同下业主“介入权”的法律性质与效力问题

第三章 工程总承包模式下的联合体问题

- 1.工程总承包单位之间的联合体合作承包协议的法律性质问题
- 2.工程总承包联合体对外的责任承担问题

第四章 工程总承包模式下的工期问题

- 1.工程总承包模式下的项目竣工日期问题
- 2.工程总承包商在设计变更情形下的工期索赔问题

第五章 工程总承包模式下的价款结算问题

- 1.工程总承包模式下设计优化和设计变更引发的工程总承包单位与施工分包单位之

间的结算差异问题

- 2.工程总承包合同里程碑付款条件的认定问题
- 3.工程总承包能否打破固定总价的约定进行结算的问题
- 4.工程总承包的费用组成问题
- 5.工程总承包固定总价合同在履行中发生变更如何确定价款的问题
- 6.政府审计能否作为工程总承包项目结算依据的问题

第六章 工程总承包合同的解除问题

- 1.工程总承包合同双方约定中标后重新核定合同总价，此后又无法达成一致时，发包人的合同解除权问题
- 2.工程总承包合同解除的依据与责任承担问题

第七章 其他问题

- 1.工程总承包单位接受业主委托代理采购设备材料的有关责任问题
- 2.项目停滞等情形下工程总承包单位对外的设备采购合同履行问题
- 3.工程总承包模式下承包人对于可行性研究报告的责任承担问题

工程总承包项目实务问答

- 1.施工总承包与工程总承包，两种模式主要有哪些区别？
- 2.哪些项目类型应优先采用工程总承包模式实施？
- 3.企业承接工程总承包项目需要具备什么资质？
- 4.工程总承包模式下是否允许工程总承包单位组成联合体方式承包？
- 5.工程总承包模式主要包含哪些具体模式？
- 6.工程总承包项目在哪一阶段可以发包？
- 7.前期设计服务企业是否可以参加工程总承包的投标？
- 8.工程总承包模式下的施工分包和设计分包如何进行？
- 9.工程总承包项目通常采用哪些计价方式？
- 10.工程总承包项目的费用由哪些部分组成？
- 11.工程总承包项目的费用在合同中是否需要价税分离？
- 12.工程总承包项目中哪些情形构成转包？
- 13.工程总承包项目中哪些情形构成违法分包？
- 14.工程总承包项目通常需要购买哪些保险？
- 15.工程总承包单位组成的联合体，对内和对外分别承担何种责任？
- 16.在工程总承包项目中，建设单位需要承担的风险通常包括哪些？
- 17.在工程总承包项目中，工程总承包单位需要承担的风险通常包括哪些？
- 18.如何理解工程总承包模式下对项目结余分成的奖励机制？
- 19.工程总承包模式下是否可以分阶段进行施工图审查和施工许可证申领？
- 20.采用固定总价合同的工程总承包项目在结算时有何特殊规定？
- 21.在工程总承包项目中，工程总承包单位的主要责任范围有哪些？
- 22.在工程总承包项目中，建设单位的主要责任范围包括哪些？
- 23.工程总承包项目中，施工许可证的办理程序及条件分别有哪些？
- 24.工程总承包单位及工程总承包项目经理需要承担质量终身责任制吗？
- 25.开展工程总承包活动应遵守哪些法律法规？