

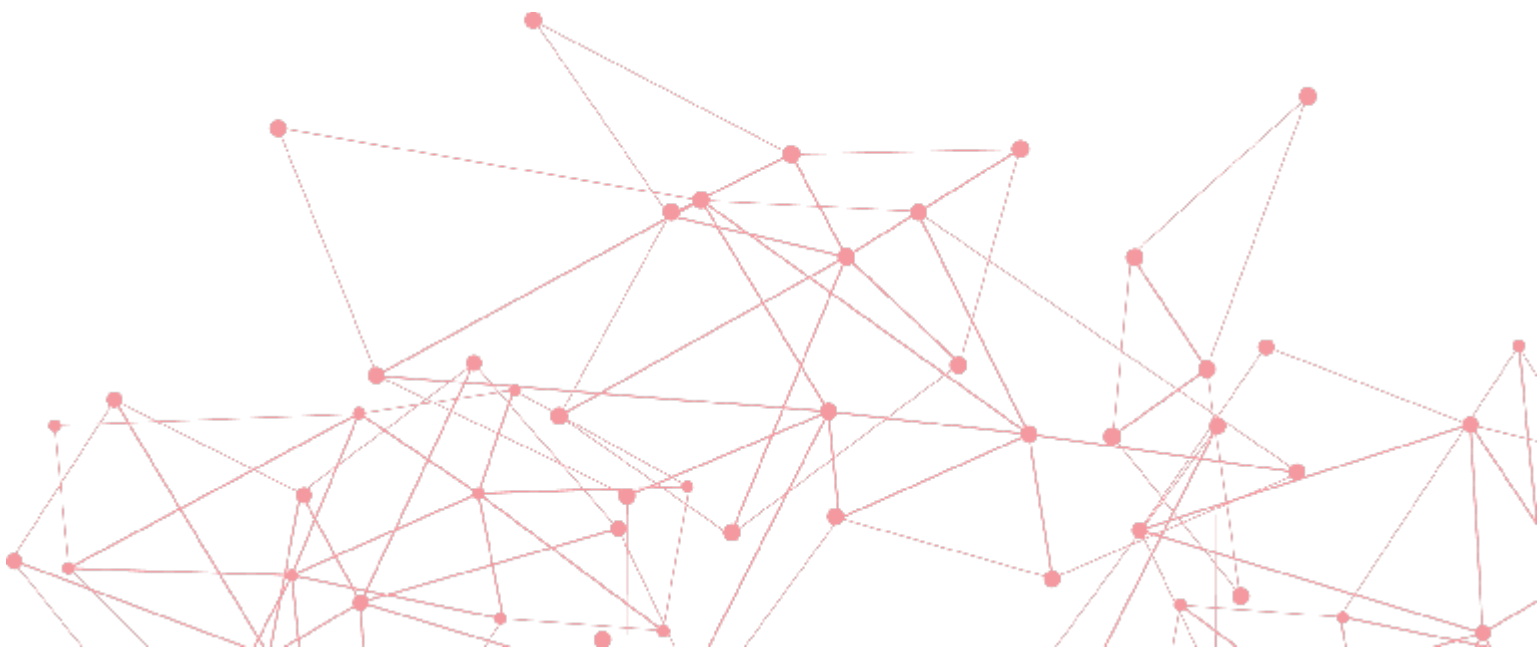


2023年6月，全国第22个安全生产

2023

排查重大隐患 开展应急演练

# 房地产开发企业安全生产的关键 举措与抓手



## 课程背景

2021年《中华人民共和国刑法修正案》、《中华人民共和国安全生产法修正案》相继发布实施，进一步压实了地产开发企业的安全管理责任，对于安全生产领域违法违规及犯罪行为也都加大了处罚力度。地产开发企业一旦遇到项目出现安全事故，都将对项目工期进度及企业形象产生巨大的负面效益。碧桂园7.26事故、美的贵阳地库坍塌事故惨痛教训历历在目。我们经常讲尽责免责，地产开发企业究竟承担着哪些安全管理责任？地产开发企业管理人员又该如何才能做到尽责免责呢？如何规避法律风险，为项目、为企业长久安全运行保驾护航是摆在每个工程管理人员面前的重要课题。

## 课程收益

- 1、学习安全管理基础理论，掌握
- 2、学习相关法律法规，掌握自身所承担有哪些安全管理责任；
- 3、学习典型事故案例，避免踩雷；
- 4、学习地产开发企业安全管理职责分析，为项目安全管理指明方向；
- 5、掌握地产开发企业各阶段安全管理关键举措；
- 6、学习标杆企业优秀做法，他山之石，可以攻玉。
- 7、学习应急管理，遇到事故

## 课程大纲

- 1、项目业主：代建单位、房开企业、城投等
- 2、开发企业：董事长、总裁、副总裁、总经理、副总经理、项目总、工程负责人及安全管理人员；

## 刘老师

## 课程对象

- 房地产与建筑安全管理实战专家
- 毕业于武汉工程大学工业与民用建筑本科
- 一级建造师（建筑工程），安全B证、施工员证书
- 中级注册安全工程师，安全管理培训师

20余年工作经历，其中有12年

## 课程讲师

曾任职于绿地集团、中建一局、管理，现任职于一家大型建筑公司担任安全负责人。

刘老师对深基坑、省标化及全国三A级文明工地项目，对现场防护、临时用电、消防防火、大型机械设备都有自己独到的见解；

刘老师从一线项目安全员做起，担任过项目安全主管、项目安全总监、区域安全总监、公司总部安全负责人。对国内建筑施工安全管理的现状有深刻了解和认知，深知施工一线安全管理的重点和难点，一直致力于如何做好建筑施工安全管理、解决安全管理的难点的思考和研究。对于安全管理，刘老师将从组织架构、制度建设、人才培养、专业培训、执行力等方面为你讲解当今安全管理存在的各种问题以及这些问题的解决之道。理清管理思路，方能找准成功之路！

<p><b>第一章 安全管理基础概论</b></p> <p>1、定义</p> <p>2、安全管理</p> <p>3、五种关系</p> <p>4、六项原则</p> <p>5、安全管理代表理论</p> <p><b>第二章 通用安全管理知识</b></p> <p>1、隐患</p> <p>2、危险源</p> <p>3、危险源辨识</p> <p>4、三违三不违</p> <p>5、三同时</p> <p>6、四不伤害</p> <p>7、四不放过</p> <p>8、事故分级</p> <p>9、事故报告</p> <p>10、本质安全</p>	<p>11、安全标志</p> <p>12、火灾三要素</p> <p>13、事故原因</p> <p>14、3E 原则</p> <p><b>第二章 通用安全管理知识</b></p> <p>1、隐患</p> <p>2、危险源</p> <p>3、危险源辨识</p> <p>4、三违三不违</p> <p>5、三同时</p> <p>6、四不伤害</p> <p>7、四不放过</p> <p>8、事故分级</p> <p>9、事故报告</p> <p>10、本质安全</p> <p>11、安全标志</p> <p>12、火灾三要素</p>
--	--

<p>13、事故原因</p> <p>14、3E 原则</p> <p><b>第三章 地产开发企业安全管理的依据和职责</b></p> <p>1、近几年建筑施工安全形势分析</p> <p>2、近几年涉嫌安全犯罪刑事追究情况分析</p> <p>3、2021 年刑法修正案有关安全刑事犯罪规定解读</p> <p>    3.1、16 宗涉及安全的刑事犯罪</p> <p>    3.2、刑事立案标准</p> <p>    3.3、地产开发企业相关人员可能涉及的犯罪情形</p> <p>    3.4、典型事故判例分析</p> <p>4、2021 年安全生产法修正案解读</p> <p>5、地产开发企业安全职责分析</p> <p>    5.1、组织机构</p> <p>    5.2、安措费</p> <p>    5.3、签订安全管理协议</p> <p>    5.4、交底、检查</p> <p>    5.5、报批报建手续</p> <p>    5.6、不得随意压缩合理工期</p> <p>    5.7、不得强令冒险作业</p> <p>    5.8、不得谎报瞒报事故</p> <p><b>第四章 各阶段安全管理的关键举措</b></p> <p>1、设计阶段关键举措</p> <p>2、招投标阶段关键举措</p> <p>3、进场阶段关键举措</p> <p>4、施工阶段关键举措</p> <p>5、竣工交付阶段安全管理重点</p> <p>6、项目运营阶段安全管理重点</p> <p><b>第五章 地产开发企业有关危大工程的安全管理</b></p> <p>1、概述</p> <p>2、方案</p> <p>    2.1 编制</p>	<p>2.2 审核</p> <p>2.3 审批</p> <p>2.4 专家论证</p> <p>3、交底</p> <p>4、过程监控</p> <p>5、联合验收</p> <p><b>第六章 标杆企业的优秀做法</b></p> <p>1、风险辨识</p> <p>2、安全管理思路 and 理念</p> <p>3、安全管理制度体系</p> <p>4、安全红线管理</p> <p>5、安全考核评价</p> <p>    5.1、前期策划</p> <p>    5.2、样板点评</p> <p>    5.3、人员面试</p> <p>    5.4、作业过程观察</p> <p>    5.5、特种作业人员实操考核</p> <p>    5.6、清理清洁运动</p> <p><b>第七章 地产开发企业安全管控双重预防机制</b></p> <p>1、双重预防机制概述</p> <p>2、近几年国内安全生产形式分析</p> <p>3、发展背景</p> <p>4、建设双重预防机制---构筑两道“防火墙”</p> <p>5、风险分级管控体系建设</p> <p>6、安全风险评价</p> <p>7、安全风险管控措施</p> <p><b>第八章：应急管理</b></p> <p>1、应急管理组织</p> <p>2、应急预案及应急演练</p> <p>3、定点医院</p> <p>4、快速反应</p> <p>5、舆情监控</p>
--	--