

# PPP+EPC 管理实施、风险管控与对策

## 【课程背景】

在当前 PPP 模式和 EPC 模式不断深入运用的背景下，工程建设领域出现了“PPP + EPC”的建设模式。PPP + EPC 模式的结合，可发挥彼此各自在融资和项目管理方面的优势，迎合了当前我国对于基础设施建设的需求。融资与工程建设是当今国内实施 PPP 出发点和重要功能，在有限的财政支付能力下，PPP 模式是开拓融资渠道、加快基础设施建设的重要途径。

在国家力推 PPP 模式的背景下，很多没有建设工程背景的企业尤其是金融企业希望也能参与其中。这些金融企业在资本筹集方面相对于工程建设企业拥有更强的资金优势，然而在施工领域的经验欠缺使得这些金融企业必须与工程建设企业进行合作，以便在与政府合作方商洽的过程中可以更加全面、深入、充分地控制整个项目的进程与风险。与此同时，工程建设企业也愿意利用金融企业的资金支撑，从而获取更多的项目机会。两者强强互补，EPC 和 PPP 一拍即合成为一对好搭档，为 PPP 项目实施提供了一种全新模式。在此情形下 PPP+EPC 模式项目架构有了新发展，PPP+EPC 模式也成为今后公共产品建设的新趋势。

## 【适合对象】

各业主单位从事项目管理、合同管理、工程项目建设、开发、审计等相关部门人员；各建筑施工企业、工程公司、总承包公司、设计院、成套设备公司、国际招标公司、设备材料供应商、律师事务所及各公司的总经理、副总经理、部门经理、项目经理、市场开发、法务专员等相关部门负责人、参与 PPP、EPC 项目管理的所有管理者。

## 【课程大纲】

### 一、PPP+EPC 模式的管理

- 1、PPP+EPC 模式概况
- 2、PPP+EPC 模式下合同体系构成
- 3、PPP+EPC 模式下合同管理特点及原则
  - (1) 合同管理团队建设

(2) 合同管理流程

(3) 合同管理内容

4、重大工程应用 PPP+EPC 模式的优势与存在的困难

## 二、F-EPC 模式解读及运用分析

1、F-EPC 模式定义

2、F-EPC 模式运用环境

3、F-EPC 模式优劣性分析

4、F-EPC 模式实践运用指南

5、F-EPC 模式与 PPP+EPC 模式差异区别分析

## 三、PPP+EPC 模式在实践中的应用优势及要点

1、EPC 项目合同设计及订立

2、PPP 与 EPC 项目合同的变更、转让、解除与终止

3、PPP 与 EPC 项目合同争议与纠纷处理

4、PPP 与 EPC 模式下的设计管理思路、流程及要点

5、PPP 模式下的 EPC 项目管理实践分享

6、应用 PPP、EPC 等组合模式运作施工项目的全过程风险解析与应对

7、PPP、EPC 等组合模式下建筑施工企业转型及核心能力构建

8、PPP+EPC 操作实务与案例分析

## 四、PPP+EPC 重大工程的深度融合技术

1、深度融合技术的实现路径

2、PPP+EPC 模式的综合集成管理

(1) PPP+EPC 模式综合集成管理概述

(2) PPP+EPC 模式综合集成管理的关键技术

(3) PPP+EPC 综合集成管台的价值链与运行机制

### 3、PPP+EPC 项目的智能建造

- (1) 工程智能建造技术的综述与实践
- (2) PPP+EPC 项目智能建造的服务集成
- (3) PPP+EPC 项目智能建造的管理协同
- (4) 智能建造管理技术应用：以 TBM 智能为例

### 4、义乌商城大道隧道工程的综合集成管台介绍

- (1) 工程概况
- (2) 基于 BIM+GIS 模型的综合集成管台
- (3) 本工程综合集成管理中的 BIM+GIS 技术应用

## 五、结论与展望，对全文内行分结。

PPP+EPC 重大工程的价值共创旨在摆脱 PPP 模式的发展困境和公共产品的价值困境，从关注工程质量转向产品品质，重构重大基础设施工程的价值内涵。