

# PPP+EPC 管理实施、风险管控与对策

## 【课程背景】

在当前 PPP 模式和 EPC 模式不断深入运用的背景下，工程建设领域出现了“PPP + EPC”的建设模式。PPP + EPC 模式的结合，可发挥彼此各自在融资和项目管理方面的优势，迎合了当前我国对于基础设施建设的需求。融资与工程建设是当今国内实施 PPP 出发点和重要功能，在有限的财政支付能力下，PPP 模式是开拓融资渠道、加快基础设施建设的重要途径。

在国家力推 PPP 模式的背景下，很多没有建设工程背景的企业尤其是金融企业希望也能参与其中。这些金融企业在资本筹集方面相对于工程建设企业拥有更强的资金优势，然而在施工领域的经验欠缺使得这些金融企业必须与工程建设企业进行合作，以便在与政府合作方商洽的过程中可以更加全面、深入、充分地控制整个项目的进程与风险。与此同时，工程建设企业也愿意利用金融企业的资金支撑，从而获取更多的项目机会。两者强强互补，EPC 和 PPP 一拍即合成为一对好搭档，为 PPP 项目实施提供了一种全新模式。在此情形下 PPP+EPC 模式项目架构有了新发展，PPP+EPC 模式也成为今后公共产品建设的新趋势。

## 【适合对象】

各业主单位从事项目管理、合同管理、工程项目建设、开发、审计等相关部门人员；各建筑施工企业、工程公司、总承包公司、设计院、成套设备公司、国际招标公司、设备材料供应商、律师事务所及各公司的总经理、副总经理、部门经理、项目经理、市场开发、法务专员等相关部门负责人、参与 PPP、EPC 项目管理的所有管理者。

## 【课程大纲】

### 一、PPP+EPC 模式的管理

#### 1、常见的 EPC 工程总承包合同计价方式

- (1) 固定总价合同
- (2) 总价合同
- (3) 成本加酬金

## 2、EPC+PPP 模式的特点

- (1) EPC+PPP 模式简介
- (2) EPC+PPP 模式中的法律关系分析
- (3) PPP 项目回报机制的特点

## 3、EPC+PPP 模式下不同合同之间的合同价格衔接

- (1) EPC+PPP 模式下得总承包商招选方式
- (2) PPP 项目社会资本采购的竞价标的选取
- (3) EPC+PPP 模式下得合同价格衔接

## 4、EPC+PPP 模式如何进行招标

## 5、实务建议

## 二、PPP+EPC 项目的规范操作管理基础

### 1、PPP+EPC 项目规范操作与注意事项

- (1) PPP+EPC 项目概况
- (2) PPP+EPC 项目“两标并一标”的规范操作与隐患

### 二、PPP+EPC 项目合同管理

- (1) PPP+EPC 项目合同体系构成
- (2) PPP+EPC 项目合同特点及原则
- (3) PPP+EPC 项目合同管理团队建设
- (4) PPP+EPC 项目合同管理流程
- (5) PPP+EPC 项目合同管理内容
- (6) PPP+EPC 项目合同设计及订立
- (7) PPP+EPC 项目合同的变更、转让、解除与终止
- (8) PPP+EPC 项目合同争议与纠纷处理及再谈判
- (9) PPP+EPC 项目合同管理需注意的问题

### 三、PPP、EPC 等组合项目应用实践要点

- 1、PPP 与 EPC 模式下的设计管理思路、流程及要点
- 2、PPP 模式下的 EPC 项目管理实践分享
- 3、PPP、EPC 等组合项目建筑施工单位转型及核心能力构建

### 四、PPP+EPC 项目的全过程风险解析与防范对策

- 1、PPP+EPC 项目工程建设企业参与可能面临哪些风险？
- 2、PPP+EPC 项目采购程序上的风险防范对策
- 3、PPP+EPC 项目金融风险，如何防范？
- 4、PPP+EPC 项目设计风险，如何防范？
- 5、PPP+EPC 项目建造风险，如何防范？
- 6、PPP+EPC 项目监管缺位风险，如何防范？
- 7、PPP+EPC 项目运营风险，如何防范？
- 8、PPP+EPC 项目的适用风险，如何防范？
- 9、PPP+EPC 项目政治环境，如何防范？
- 10、PPP+EPC 项目规范实施风险，如何防范？
- 11、PPP+EPC 项目审计风险，如何防范？
- 12、PPP+EPC 参与主体风险，如何防范？
- 13、PPP+EPC 识别风险，如何防范？
- 14、PPP+EPC 交易架构责权利分配风险，如何防范？
- 15、PPP+EPC“两评一案”论证评审风险，如何防范？
- 16、PPP+EPC 合同缺陷异常终止风险，如何防范？
- 17、PPP+EPC 项目的其他风险，如何防范？

### 五、结论与展望，对全文内行分结。

PPP+EPC 重大工程的价值共创旨在摆脱 PPP 模式的发展困境和公共产品的价值困境，从关

注工程质量转向产品品质，重构重大基础设施工程的价值内涵。