

抽水蓄能电站项目全过程管理

(二天课程大纲)

第一章 抽水蓄能电站项目策划管理

1、EPC 工程项目策划管理

2、项目管理策划书编制

第二章 抽水蓄能电站工程项目动工前的策划管理

1、什么是抽水蓄能电站

2、抽水蓄能原理图

3、抽水蓄能技术特点

4、抽水蓄能国内抽蓄行业概况

5、抽水蓄能电站工程项目动工前的策划

第三章 抽水蓄能电站项目招标管理

1、在建抽水蓄能电站总规模简介

2、抽水蓄能电站项目标段划分

(1) 抽水蓄能电站标段划分

(一般由建筑物和机组设备组成)

(2) 按建筑物划分

(3) 按机器设备划分

(4) 抽水蓄能核心主机设备分类

3、抽水蓄能电站各标段招标管理

(1) 抽水蓄能电站各标段成本分析

(2) 抽水蓄能电站机组的核心技术

(3) 抽水蓄能电站项目招标案例解析

第四章 抽水蓄能电站施工管理

1、上水库施工管理；

2、下水库施工管理；

3、输水系统施工管理；

4、尾水系统施工管理；

5、地下厂房施工管理；

6、地下厂房机组机电安装管理；

7、抽水蓄能电站项目施工管理案例解析。

第五章 抽水蓄能电站技术及工艺管理

第一节 抽水蓄能电站技术管理

1、 抽水蓄能电站工程技术管理体系打造

2、 抽水蓄能电站工程技术管理方法

3、 抽水蓄能电站施工日报技术管理

第二节 抽水蓄能设计管理

- 1、分阶段开展设计
- 2、把握好勘察设计深度和进度
- 3、不可将预可研阶段与可行性研究阶段合二为一
- 4、打造有效的设计管理体系
- 5、先规划再设计，先勘测后设计，先设计后施工
- 6、勘察设计使用 BIM 技术
- 7、勘察设计龙头作用
- 8、抽水蓄能勘察设计专题报告审查流程案例
- 9、抽水蓄能勘察设计专题报告审查流程案例

第三节 面板碓石坝施工技术管理及案例解析

第四节 混凝土重力坝和施工技术管理及案例解析

第五节 地下厂房及洞室施工技术管理及案例解析