

# 工程项目施工现场管理课程大纲

---

## 【课程目标】

- 1.掌握工程项目施工现场管理的理论知识
- 2 对工程项目施工现场管理的目标和内容有深入的理解；
- 3.明确了工程项目现场管理的方向和重点；
- 34 掌握现场管理的基本方法；
- 5.启发单位对完善岗位职责，强化项目经济责任制。

## 【课程大纲】

### 一、施工人员入场安全教育

#### (一) 建筑行业的特点

- 1、作业流动性大，周期变化快
- 2、劳动强度大，劳动力密集
- 3、从业人员成分杂，素质良莠不齐

#### (二) 相关法律法规

- 1、《中华人民共和国劳动法》
- 2、《中华人民共和国建筑法》

#### (三) 入场安全教育

- 1、入场安全教育的必要性
- 2、入场安全教育的内容

#### (四) 施工现场安全隐患

- 1、人的不安全行为
- 2、物的不安全状态
- 3、管理缺陷

4、环境不安全因素

### **(五) 常见安全施工的预防措施**

1、物体打击的预防措施

2、预防物体坠落或飞溅的措施

3、高空坠落预防措施

4、触电伤害预防措施

5、机械事故的预防措施

## **二、施工现场质量管理**

### **(一) 概述**

1.施工项目质量管理的内容

2.施工项目质量管理的做法

3.工程质量问题分析和处理

4.施工质量管理的预控

### **(二) 施工项目质量管理的机构与职责**

1.施工项目质量管理的机构

2.施工项目质量管理职责分工

### **(三) 工程施工质量管理计划及控制内容**

1.工程施工质量管理计划的主要内容

2.工程施工质量管理计划的编制要求

3.工程施工质量控制依据

4.工程施工质量管理的控制内容

5.施工质量问题处理措施

### **(四) 施工项目质量控制的方法、过程控制措施及有效制度**

1.施工项目质量控制的方法

- 2.施工过程的质量控制措施
- 3.控制施工过程中质量的有效制度
- 4.过程质量控制的五方面因素

小结：工程质量管理中存在的问题

### 三、施工现场进度管理

#### (一) 一般要求

- 1.进度控制的目的
- 2.进度控制的目标
- 3.项目部的进度控制程序
- 4.施工进度计划的审核

#### (二) 建设工程施工进度的影响因素

- 1.工程建设相关单位的影响
- 2.物资供应进度的影响
- 3.资金的影响
- 4.设计变更的影响
- 5.施工条件的影响
- 6.各种风险因素的影响
- 7.施工单位自身管理水平的影响

#### (三) 进度计划的控制

- 1.进度计划的调整
- 2.进度计划的循环控制
- 3.进度计划的控制措施

#### (四) 加快施工进度的有效途径

### 四、施工现场材料管理

## **(一) 施工材料管理要点**

- 1.施工材料管理工作职责
- 2.施工材料管理的主要方法

## **(二) 项目部的材料管理工作**

- 1.施工材料计划编制标准
- 2.施工材料采购
- 3.材料供应计划
- 4.材料进场及验收
- 5.材料码放
- 6.材料储存与保管
- 7.材料使用
- 8.健全材料领用制度
- 9.单位工程材料成本核算

## **五、施工现场安全文明施工管控**

### **(一) 安全施工管理**

- 1、施工现场安全生产管理机构设置原则
- 2、安全施工例会制度
- 3、安全生产检查制度
- 4、施工现场安全生产管理制度
- 5、三级安全教育
- 6、安全工作中的几组数字
- 7、安全管理重点工作

### **(二) 施工现场文明施工管理**

- 1、施工现场围挡及大门设置要求

- 2、施工现场工程标牌（九牌二图）
- 3、施工场地
- 4、办公区、生活区标准
- 5、材料堆放
- 6、清理场地
- 7、消防制度
- 8、扬尘制度

## **六、劳务管理**

### **(一) 劳务分包模式及合同**

- 1、劳务分包的定义
- 2、劳务分包模式
- 3、劳务分包合同

### **(二) 劳务分包合同备案**

- 1、劳务分包合同的备案流程
- 2、劳务分包合同变更

### **(三) 项目部现场劳务管理工作的主要内容**

- 1、劳动力管理员设置标准
- 2、劳务管理检查
- 3、项目部劳务管理标准

### **(四) 劳务资料管理**

- 1、劳务管理工作项目部应有的资料
- 2、劳务企业应有的资料

### **(五) 劳务管理成功案例**

- 1、工程概述

2、劳务进场管理

3、劳务施工现场管理

4、劳务日常生活管理

5、劳务资料管理