

工程项目施工组织管理-生产经理实战技能

【内容简介】本内容是教师多年从事建筑施工项目管理和应用的经验总结，系统介绍了生产经理的行业现状和职业发展方向分析，内容共分 7 部分，分别从**杰出项目生产经理**的必备技能（工期管理、施工创效、分包管理等）、岗位职责、素质要求，现场劳务管理，建筑施工人员入场安全教育，建筑施工企业安全生产事例，房屋施工图识读，混凝土工程施工技术与管埋，钢筋工程施工技术与管埋，模板工程施工技术与管埋等方面诠释了一个优秀的项目应该具备的能力。

【培训内容】

第一章 杰出项目生产经理必备技能

1.1 项目生产经理定义

1.2 项目生产经理岗位职责及具体内容

- 1.2.1 项目进度计划管理概述
- 1.2.2 项目进度管理体系
- 1.2.3 横道图
- 1.2.4 网络计划技术
- 1.2.5 网络进度计划的优化
- 1.2.6 施工总进度计划编制步骤和方法
- 1.2.7 如何编制施工季度、月、周进度计划
- 1.2.8 项目进度控制
- 1.2.9 组织施工
- 1.2.10 施工控制
- 1.2.11 现场协调
- 1.2.12 例会管理
- 1.2.13 竣工验收与事故处理

1.3 杰出生产经理必须具备的知识能力

- 1.3.1 扎实的专业知识基础
- 1.3.2 丰富的现场管理经验
- 1.3.3 正确的作业管理方法
- 1.3.4 良好的交流沟通技巧

1.4 生产经理的素质要求

- 1.4.1 专业能力，解决问题的能力，组织能力
- 1.4.2 交流、交际的能力，倾听的能力
- 1.4.3 激励的能力，指导下属的能力，培养能力
- 1.4.4 控制情绪的能力，自我约束的能力
- 1.4.5 有建立团队的能力和意识

1.5 生产管理经常遇到的问题

- 1.5.1 材料供应不及时
- 1.5.2 材料供应无计划
- 1.5.3 进度拖延

1.6 生产管理容易忽略的问题

第二章 劳务管理

2.1 劳务分包模式及合同

- 2.1.1 劳务分包的定义
- 2.1.2 劳务分包模式
- 2.1.3 劳务分包合同

2.2 劳务分包合同备案

- 2.2.1 劳务分包合同备案流程
- 2.2.2 劳务分包合同变更

2.3 项目部现场劳务管理工作的主要内容

- 2.3.1 劳动力管理员设置标准
- 2.3.2 劳务管理检查
- 2.3.3 项目部劳务管理标准

2.4 劳务资料管理

- 2.4.1 劳务管理工作项目部应有的资料
- 2.4.2 劳务企业应有的资料

2.5 劳务管理成功案例

- 2.5.1 工程概述
- 2.5.2 劳务进场管理
- 2.5.3 劳务施工现场管理
- 2.5.4 劳务日常生活管理
- 2.5.5 劳务资料管理

第三章 建筑施工人员入场安全教育

3.1 建筑行业的特点

- 3.1.1 作业流动性大，周期变化快
- 3.1.2 劳动强度大，劳动力密集
- 3.1.3 从业人员成分杂，素质良莠不齐

3.2 相关法律法规

- 3.2.1 劳动法
- 3.2.2 建筑法

3.3 施工现场安全隐患

- 3.3.1 人的不安全行为
- 3.3.2 物的不安全状态
- 3.3.3 管理缺陷
- 3.3.4 环境不安全因素

3.4 常见安全事故的预防措施

- 3.4.1 物体打击的预防措施
- 3.4.2 预防物体坠落或飞溅的措施
- 3.4.3 高空坠落预防措施
- 3.4.4 触电伤害预防措施
- 3.4.5 机械事故的预防措施

3.5 入场安全教育

- 3.5.1 入场安全教育的必要性
- 3.5.2 入场安全教育的内容

第四章 建筑施工企业安全生产事例

4.1 建筑施工企业安全生产许可证管理规定

- 4.1.1 实施许可证规定的依据及必要性
- 4.1.2 国家对建筑施工企业实行安全生产许可制度
- 4.1.3 安全生产许可证的颁发部门
- 4.1.4 建筑施工企业取得安全生产许可证必备条件
- 4.1.5 建筑施工安全生产许可证的办理流程

4.2 建筑施工安全生产事故的分类

- 4.2.1 特别重大事故

4.2.2 重大事故

4.2.3 较大事故

4.2.4 一般事故

4.3 建筑施工安全生产事故报告和处理

4.3.1 建筑施工企业安全生产事故管理内容

4.3.2 建筑施工企业安全生产事故报告程序

4.3.3 建筑施工企业安全生产事故报告的内容

4.3.4 建筑施工企业安全生产事故档案内容

4.3.5 建筑施工企业安全生产事故调查和处理

4.4 建筑工程消防安全

4.4.1 消防安全事故案例

4.4.2 建筑现场常用设施的防火及规范要求

4.4.3 防火间距

4.5 建设施工现场防火要求

4.5.1 一般规定

4.5.2 临时用房防火

4.5.3 在建工程防火

4.5.4 建筑施工临时消防设施

4.5.5 建筑施工防火管理

4.5.6 可燃物及易燃易爆危险品管理

4.5.7 用火、用电、用气管理

4.6 建筑施工五大安全伤害事故案例分析及预防

4.6.1 触电伤害

4.6.2 物体打击伤害

4.6.3 高空坠落伤害

4.6.4 机械伤害

4.6.5 坍塌事故

第五章 混凝土工程施工技术与管理

1 混凝土施工质量控制要点

2 混凝土施工质量问题及处理措施

3 总结

第六章 钢筋工程施工技术与管理

6.1 钢筋工程施工质量预控

6.1.1 施工方案的质量控制

6.1.2 施工细节的管理

6.1.3 钢筋预检

6.1.4 钢筋预控

6.2 钢筋施工质量过程控制

6.2.1. 原材料质量控制

6.2.2 钢筋加工质量控制

6.2.3 钢筋加工性能

6.2.4 钢筋连接

6.2.5 梁钢筋绑扎及安装

6.2.6 板钢筋绑扎及安装

6.2.7 墙钢筋安装

6.2.8 柱钢筋安装

6.2.9 钢筋施工七不绑

6.2.10 钢筋隐蔽验收

6.2.11 钢筋隐蔽验收控制要点

6.3 钢筋施工质量成品保护

6.3.1 钢筋成品保护措施

6.3.2 成品保护的重要性

6.4 钢筋施工质量问题及处理措施

6.4.1 原材料

6.4.2 钢筋加工

6.4.3 钢筋安装

6.5 钢筋工程质量标准及检验方法

6.5.1 原材料

6.5.2 钢筋加工

6.5.3 钢筋安装

第七章 模板工程施工技术与管理

7.1 模板施工质量控制要点

1. 模架材料质量控制
2. 模架搭设施工质量控制要点

7.2 模板构造与安装

- 1 一般规定
- 2 支架立柱安装构造
- 3 普通模板安装构造
- 4 爬升模板安装构造
- 5 飞模安装构造
- 6 隧道模安装构造

7.3 模板拆除

- 1 模板拆除要求
- 2 支架立柱拆除
- 3 普通模板拆除
- 4 爬升模板拆除
- 5 飞模拆除
- 6 隧道模拆除

7.4 模板施工安全管理

7.5 模板施工质量问题及处理措施

- (1) 标准蜂窝
- (2) 麻面
- (3) 漏筋
- (4) 孔洞
- (5) 缝隙、夹层
- (6) 缺棱掉角
- (7) 墙、柱底部烂根
- (8) 梁柱结点处(接头)断面尺寸偏差过大
- (9) 楼板表面平整度差
- (10) 混凝土表面不规则裂缝
- (11) 混凝土后浇带处产生裂缝
- (12) 剪力墙外墙质量缺陷
- (13) 楼梯踏步尺寸成形不规范、踢板出现胀模现象

7.6 总结

- (1) 模架必须验收合格
- (2) 模架施工前必须有方案有交底
- (3) 模架施工完必须有验收
- (4) 模架拆除前必须有交底