

环境能源工程总承包（EPC）项目管理实务

专题一：工程总承包的模式及对外分包问题

一、工程总承包商从“按图施工”向“按约施工”转型的理念问题

思考：EPC 模式下，设计基础数据与实际不符的风险应由哪方承担？

案例：滁州市环境卫生社会化服务中心与凌志环保股份有限公司建设工程施工合同纠纷

二、工程总承包模式的类型问题

案例：中国能源建设集团安徽电力建设第二工程有限公司与吉林协合电力工程有限公司建设工程施工合同纠纷

三、EPC 工程总承包建设模式与 BOT、PPP 等其他融资、运营模式的区别问题

案例：首钢京唐钢铁联合有限责任公司、大连绿诺集团有限公司建设工程施工合同纠纷

四、工程总承包合同拆分签订及此后对外分包的问题

(1) 工程总承包单位经公开招标选定，其招选分包商（暂估价工程除外）无须招投标，但应经业主同意

案例：平煤神马建工集团有限公司新疆分公司、大地工程开发（集团）有限公司天津分公司建设工程施工合同纠纷

(2) 涉外 EPC 项目中，工程总承包单位和施工分包单位均应审慎对待与业主指定分包商的签约及谈判

案例：中国建筑（东南亚）有限公司、中国上海外经（集团）有限公司建设工程施工合同纠纷

(3) EPC 项目下的施工分包合同约定固定总价，双方对工程量存在争议的，应如何处理？

案例：上海巴安水务股份有限公司、广西五鸿建设集团有限公司建设工程施工合同纠纷

(4) EPC 合同无效，总承包商对外签订的分供合同如何处置？

案例：中国城市建设研究院有限公司与亚美（南京）环保科技有限公司合同纠纷二审案、上海康恒环境股份有限公司与中国城市建设研究院有限公司买卖合同纠纷

专题二 工程总承包（EPC）工期问题

一、工程总承包模式下的项目竣工日期问题

案例：武汉国机岩土工程有限责任公司与湖北省电力建设第一工程公司建设工程合同纠纷

二、工程总承包商在设计变更情形下的工期索赔问题

案例：北京嘉瑞环保股份有限公司与山东石大科技石化有限公司承揽合同纠纷

思考：由于承包人原因导致 EPC 项目无法竣工验收合格，致使合同目的无法实现时，发包人可否主张解除 EPC 合同？

案例：江西新凌能源有限公司与上海齐耀动力技术有限公司建设工程施工合同纠纷

主题三：工程总承包模式下的联合体问题

一、工程总承包单位之间的联合体合作承包协议的法律性质问题

案例：中国电力工程顾问集团华东电力设计院有限公司与上海盛合新能源科技有限公司建设工程分包合同纠纷

二、工程总承包联合体对外的责任分摊问题

案例：贵州省冶金建设公司、四川省冶金设计研究院建设工程施工合同纠纷

三、工程总承包单位标前分工合作协议的性质与效力问题

案例：山西太钢工程技术有限公司与上海三友宝发环保技术公司、宁夏三友环保制造有限公司合同纠纷

主题四：工程总承包（EPC）价款结算问题

一、工程总承包（EPC）合同的价款调整条款应如何设计？

二、工程总承包（EPC）项目结算出现争议怎么办？

三、工程总承包的费用组成问题

案例：青海宏润新能源投资有限公司、宏润建设集团股份有限公司建设工程施工合同纠纷

四、工程总承包模式下设计优化和设计变更引发的工程总承包单位与施工分包单位之间的结算差异问题

案例：中国水利水电第九工程局有限公司、张毅建设工程施工合同纠纷

五、工程总承包合同里程碑付款条件的认定问题

案例：中节环（北京）环境科技股份有限公司与北京北科欧远科技有限公司承揽合同纠纷

六、工程总承包能否打破固定总价的约定进行结算的问题

(1) EPC 合同约定固定总价，无证据证明工程范围存在增减的，应如何处理？

案例：福建鼎日光电科技有限公司与日地太阳能电力股份有限公司建设工程施工合同纠纷

(2) EPC 固定总价合同在履行过程中可以变更价款吗？

案例：陕西银河环保科技有限公司与陕西恒源煤电集团发展有限公司建设工程施工合同纠纷

七、政府审计能否作为工程总承包项目的结算依据问题

案例：中国建筑第八工程局有限公司、云南中石油昆仑燃气有限公司建设工程施工合同纠纷

主题五：其他问题

一、工程总承包单位接受业主委托代理采购设备材料的有关责任问题

(1) 工程总承包模式下的承包单位的材料与设备采购

(2) 工程总承包模式下的甲供材料与委托代理采购设备模式的分析

(3) 不同采购模式下的相关质量问题责任分析

二、项目停滞等情形下工程总承包单位对外的设备采购合同履行问题

案例：中冶东方工程技术有限公司包头钢铁设计研究院与河北智诚环保工程有限公

司买卖合同纠纷

三、工程总承包模式下承包人对于可行性研究报告的责任承担问题

(1) 什么是可行性研究？

(2) 如果建设单位就拟建项目采用工程总承包模式发包，其是否可以将可行性研究报告工作列入发包范围？

(3) 是否可以将可行性研究报告作为工程总承包中的发包人要求，以此作为承包人履行合同的依据？

工程总承包项目实务问答

- 1.施工总承包与工程总承包，两种模式主要有哪些区别？
- 2.哪些项目类型应优先采用工程总承包模式实施？
- 3.企业承接工程总承包项目需要具备什么资质？
- 4.工程总承包模式下是否允许工程总承包单位组成联合体方式承包？
- 5.工程总承包模式主要包含哪些具体模式？
- 6.工程总承包项目在哪一阶段可以发包？
- 7.前期设计服务企业是否可以参加工程总承包的投标？
- 8.工程总承包模式下的施工分包和设计分包如何进行？
- 9.工程总承包项目通常采用哪些计价方式？
- 10.工程总承包项目的费用由哪些部分组成？
- 11.工程总承包项目的费用在合同中是否需要价税分离？
- 12.工程总承包项目中哪些情形构成转包？
- 13.工程总承包项目中哪些情形构成违法分包？
- 14.工程总承包项目通常需要购买哪些保险？
- 15.工程总承包单位组成的联合体，对内和对外分别承担何种责任？
- 16.在工程总承包项目中，建设单位需要承担的风险通常包括哪些？
- 17.在工程总承包项目中，工程总承包单位需要承担的风险通常包括哪些？

- 18.如何理解工程总承包模式下对项目结余分成的奖励机制？
- 19.工程总承包模式下是否可以分阶段进行施工图审查和施工许可证申领？
- 20.采用固定总价合同的工程总承包项目在结算时有何特殊规定？
- 21.在工程总承包项目中，工程总承包单位的主要责任范围有哪些？
- 22.在工程总承包项目中，建设单位的主要责任范围包括哪些？
- 23.工程总承包项目中，施工许可证的办理程序及条件分别有哪些？
- 24.工程总承包单位及工程总承包项目经理需要承担质量终身责任制吗？
- 25.开展工程总承包活动应遵守哪些法律法规？