

建设工程成本经营全过程实战

一、概述

- 1.施工成本管理现状分析
- 2.成本经营管理的本质
- 3.成本价格的构成要素

二、公司组织架构责任分工

- 1.以项目生产为重心的成本管理
- 2.公司设立二级管理模式
- 3.组织架构设计流程要点
- 4.职能部门工作界面的管理
- 5.管理标准及考核深度

三、成本经营全过程管控（☆☆☆）

- 1.成本视角的运营资金管理
 - (1) 项目资金池的建设与运营规划
 - (2) 企业资金流管理及控制办法
 - (3) 项目垫资与利润平衡点
- 2.目标成本下的动态成本管理

- (1) 静态下目标成本分解方法
- (2) 动态成本检测及案例解析
- (3) 动态成本统计及控制要点

3.成本视角的风险管理

- (1) 投标阶段的风险控制
- (2) 施工阶段和结算阶段的风险控制

4.分供应商生命周期与价值管理

- (1) 如何选择合适的分供应商？
- (2) 施工阶段的劳务分包管理
- (3) 分包结算管理策略

5.施工企业成本模块化管理

- (1) 项目层成本管理模块的作用与组成
- (2) 企业层成本管理模块的作用与组成

四、一次经营成本管理 (☆☆☆)

1.目标成本的测算

- (1) 人工费测算
- (2) 机械费测算

(3) 材料费测算

2.投标报价的对外管理

- (1) 不平衡报价与索赔策划
- (2) 特殊构件或部位报价分析
- (3) 完成投标文件有效协同管理
- (4) 对接分供应商资源

3.合约规划管理

- (1) 标准合约规划管理
- (2) 合约规划的资金管理

五、二次经营成本管理 (☆☆☆)

1.拨付工程款与工程计量

- (1) 对外申请工程款的流程管理
- (2) 对内工程计量工作的流程管理

2.对外模块化流程管理

- (1) 施工图纸管理模块标准流程
- (2) 变更签证管理模块标准流程
- (3) 签证管理模块标准流程

(4) 合约管理模块标准流程

(5) 工程计量与计价管理模块标准流程

3.对内模块化流程管理

(1) 分供应商合约管理

(2) 零星用工管理

(3) 变更签证管理

(4) 分包付款管理

(5) 消耗量管理

(6) 专业分包管理

4.三算对比与对标分析

(1) 三算对比管理流程及操作要点

(2) 对标分析管理流程及操作要点

六、三次经营成本管理 (☆☆☆)

1.工程结算的成本管理

(1) 结算文件的搜集与审核

(2) 审核报送工程量

(3) 结算重点内容监督

(4) 结算争议处理

2.工程数据搜集管理

(1) 文明施工数据搜集

(2) 含量指标书记搜集

(3) 消耗量书记收集

(4) 摊销和周转材料数据收集

七、企业数据库的建立与维护

1.文明施工标准配置库

2.劳务分包管理库

3.人工工资标准库

4.材料价格库

5.机械采购和租赁库

6.专业分包管理库