

# 建设工程项目全过程咨询管理及案例分析

“全过程工程咨询”旨在完善工程建设组织模式，培育全过程工程咨询服务市场；鼓励投资咨询、勘察、设计、监理、招标代理、造价等企业采取联合经营、并购重组等方式开展全过程工程咨询，培育一批具有国际水平的全过程工程咨询企业；提出政府投资工程应带头推行全过程工程咨询，鼓励非政府投资工程委托全过程工程咨询服务。

## 第一篇 工程咨询企业全过程工程咨询的困境与管理

### 一、工程咨询企业全过程工程咨询的困境与突破

- 1.1 企业转型升级面临的困惑
- 1.2 全过程工程咨询政策解读
- 1.3 甲方视角下全过程咨询解析
- 1.4 全过程工程咨询突破路径

### 二、全过程造价咨询管理内容、核心及模式

- 2.1 全过程造价咨询管理内容
- 2.2 全过程造价咨询管理核心
- 2.3 全过程工程咨询的解决方案
- 2.4 过程工程咨询的管理模式

### 三、全过程工程咨询八大疑难难点解析

问题一：全过程工程咨询的业务范围是否包含工程设计？

问题二：全过程工程咨询单位需要具备几项资质？

问题三：全过程工程咨询单位是否可以依法分包及相关责任？

问题四：全过程工程咨询是否允许联合体投标？

问题五：依法必须招标的项目，全过程工程咨询所涉各咨询业务是否都必须招标发包？

问题六：承接全过程工程咨询业务的企业能否承担同一项目的设计、施工、材料设备供应业务？

问题七：工程项目管理三大审批流程包括哪些内容？

问题八：征用建设用地包括哪些流程？

## 第二篇 建设工程全过程咨询管理的流程

### 一、工程建设项目前期工作流程

- 1.1 工程建设项目基本流程
- 1.2 工程建设项目建设项目投资决策（建议书、可研）流程
- 1.3 工程建设项目建设项目设计阶段工作流程
- 1.4 工程建设项目准备阶段工作流程

### 二、工程建设项目管理流程

- 2.1 工程建设项目管理基本流程
- 2.2 招投标基本流程
- 2.3 合同签订流程
- 2.4 施工准备流程

### 三、项目风险管理与信息管理流程

#### 3.1 项目风险管理流程

#### 3.2 项目信息管理流程

#### 3.3 竣工验收流程

### 四、工程项目监理工作基本流程

#### 4.1 工程项目实施监理的总流程

#### 4.2 施工准备阶段监理工作流程

#### 4.3 施工阶段工程投资控制流程

#### 4.4 施工阶段工程进度控制流程

#### 4.5 施工阶段工程质量控制流程

#### 4.6 施工阶段安全监理控制流程

#### 4.7 合同管理控制流程

#### 4.8 信息管理控制流程

#### 4.9 组织协调控制流程

#### 4.10 工程质量问题及工程质量事故处理流程

#### 4.11 工程安全事故处理流程

#### 4.12 工程洽商控制及签证工作流程

#### 4.13 工程竣工验收控制流程

## 第三篇 以造价控制为主导的全过程工程咨询管理模式

### 一、建设项目前期决策、设计阶段工程造价咨询

### 二、交易阶段工程造价咨询

### 三、施工阶段工程造价咨询

### 四、竣工阶段工程造价咨询

### 【案例分析】

#### 1 高安市新型城镇化建设工程全过程工程咨询案例

#### 2 建科集团莘庄园区 10 号楼项目全过程工程咨询案例

#### 3 深圳技术大学建设项目（一期）全过程工程咨询案例

#### 4 南京市江北新区公共工程建设项目全过程工程咨询服务案例

#### 5 上海天文馆工程全过程工程咨询案例

#### 6 深圳平安金融中心项目全过程工程咨询案例

#### 7 重庆涉外商务区 B 区二期工程全过程工程咨询案例

#### 8 中信银行信息技术研发基地项目全过程工程咨询案例

#### 9 中关村自主创新示范区展示中心工程全过程工程咨询服务案例

#### 10 北辰核心区 1 号综合能源站工程全过程咨询案例

#### 11 广州南沙新区明珠湾区起步区海绵城市全过程咨询服务

#### 12 中国国家博物馆改扩建工程绿色建筑全过程工程咨询案例

#### 13 绿色生态城区建设全过程咨询服务典型案例

#### 14 衢州中心医院（四省边际中心医院）项目全过程工程咨询案例

#### 15 中山大学·深圳建设工程项目全过程咨询案例

- 16 海林俄罗斯新城项目全过程工程咨询案例
- 17 延庆县康庄中学（171 中学分校）教学综合楼建设项目全过程工程咨询案例
- 18 南宁园博园项目全过程工程咨询实践
- 19 某银行项目全过程工程咨询案例
- 20 某市海绵城市 PPP 项目全过程工程咨询典型案例分析
21. 21 WY 疏港高速公路工程全过程工程咨询案例