

课程大纲：《施工企业经营管理实操课程》培训大纲

课程名称	施工企业经营管理实操课程		课程时间	2天
适用学员	建设工程企业主管副总、成本总监、经营总监、财务总监、总工程师、总经济师、项目经理、商务经理、法务总监等			
课程目标	掌握经营主要方式、预决策方法；了解市场分类；理解建筑市场经营			
课程题目	授课形式	课程内容	授课时长	
新形势下建筑业发展及经营管理策略	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 中国建筑业发展趋势及面临的难得机遇 ● 建筑施工企业生存的困境及面对的挑战 ● 建筑施工企业经营转型重点和管理提升策略 	1天	
当前建筑业经营管理中的现状与问题分析	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 当前建筑施工企业经营管理的现状分析 ● 建筑施工企业经营管理中存在的问题 ● 建筑施工企业经营误区 ● 建筑施工企业成本失控的深层次原因分析 ● 业主方和施工方成本管理的区别与案例分析 		
建筑业企业经营管理概论	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 工程项目立项 ● 建筑企业概述 ● 建筑企业组织结构 ● 建筑企业经营管理的职能与目标 ● 计划管理：计划管理体系、计划的内容、计划的编制方式 		
建筑企业市场经营与战略管理	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 建筑市场 ● 建筑市场经营 ● 建筑企业营销策略 ● 建筑企业战略管理 ● 建筑企业品牌经营 ● 建筑企业法律风险的防范 ● 企业经营观念的演变和市场营销战略的形成 ● 客户关系管理 		
施工企业经营与组织管理	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 企业经营管理职能 ● 企业经营管理任务与内容 ● 企业组织设计 ● 企业组织结构设计 		
招标与投标管理	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 概述 ● 招标 ● 投标 ● 国际工程招投标 		
	课堂讲授	<ul style="list-style-type: none"> ● 建筑企业经营评价的概念及意义 		

课程名称	施工企业经营管理实操课程		课程时间	2天
适用学员	建设工程企业主管副总、成本总监、经营总监、财务总监、总工程师、总经济师、项目经理、商务经理、法务总监等			
课程目标	掌握经营主要方式、预决策方法；了解市场分类；理解建筑市场经营			
课程题目	授课形式	课程内容	授课时长	
新形势下建筑业发展及经营管理策略	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 中国建筑业发展趋势及面临的难得机遇 ● 建筑施工企业生存的困境及面对的挑战 ● 建筑施工企业经营转型重点和管理提升策略 	1天	
当前建筑业经营管理中的现状与问题分析	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 当前建筑施工企业经营管理的现状分析 ● 建筑施工企业经营管理中存在的问题 ● 建筑施工企业经营误区 ● 建筑施工企业成本失控的深层次原因分析 ● 业主方和施工方成本管理的区别与案例分析 		
建筑业企业经营管理概论	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 工程项目立项 ● 建筑企业概述 ● 建筑企业组织结构 ● 建筑企业经营管理的职能与目标 ● 计划管理：计划管理体系、计划的内容、计划的编制方式 		
建筑企业市场经营与战略管理	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 建筑市场 ● 建筑市场经营 ● 建筑企业营销策略 ● 建筑企业战略管理 ● 建筑企业品牌经营 ● 建筑企业法律风险的防范 ● 企业经营观念的演变和市场营销战略的形成 ● 客户关系管理 		
施工企业经营与组织管理	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 企业经营管理职能 ● 企业经营管理任务与内容 ● 企业组织设计 ● 企业组织结构设计 		
招标与投标管理	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 概述 ● 招标 ● 投标 ● 国际工程招投标 		
建筑企业经营评价	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 建筑企业经营评价的概念及意义 ● 建筑企业经营评价的内容 ● 建筑企业经营评价常用的技术方法 		
	课堂讲授	<ul style="list-style-type: none"> ● 概述 		

课程名称	施工企业经营管理实操课程		课程时间	2天
适用学员	建设工程企业主管副总、成本总监、经营总监、财务总监、总工程师、总经济师、项目经理、商务经理、法务总监等			
课程目标	掌握经营主要方式、预决策方法；了解市场分类；理解建筑市场经营			
课程题目	授课形式	课程内容	授课时长	
新形势下建筑业发展及经营管理策略	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 中国建筑业发展趋势及面临的难得机遇 ● 建筑施工企业生存的困境及面对的挑战 ● 建筑施工企业经营转型重点和管理提升策略 	1天	
当前建筑业经营管理中的现状与问题分析	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 当前建筑施工企业经营管理的现状分析 ● 建筑施工企业经营管理中存在的问题 ● 建筑施工企业经营误区 ● 建筑施工企业成本失控的深层次原因分析 ● 业主方和施工方成本管理的区别与案例分析 		
建筑业企业经营管理概论	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 工程项目立项 ● 建筑企业概述 ● 建筑企业组织结构 ● 建筑企业经营管理的职能与目标 ● 计划管理：计划管理体系、计划的内容、计划的编制方式 		
建筑企业市场经营与战略管理	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 建筑市场 ● 建筑市场经营 ● 建筑企业营销策略 ● 建筑企业战略管理 ● 建筑企业品牌经营 ● 建筑企业法律风险的防范 ● 企业经营观念的演变和市场营销战略的形成 ● 客户关系管理 		
施工企业经营与组织管理	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 企业经营管理职能 ● 企业经营管理任务与内容 ● 企业组织设计 ● 企业组织结构设计 		
招标与投标管理	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 概述 ● 招标 ● 投标 ● 国际工程招投标 		
建筑企业经营评价	课堂讲授 分组讨论 案例分析	<ul style="list-style-type: none"> ● 建筑企业经营评价的概念及意义 ● 建筑企业经营评价的内容 ● 建筑企业经营评价常用的技术方法 		
	课堂讲授	<ul style="list-style-type: none"> ● 概述 		

