

# 施工项目精益化生产与施工创效

【内容介绍】“精细化管理是通过现代管理理念和管理技术，对企业管理规则系统化和细化，运用程序化、标准化、数据化和信息化的手段，对企业生产经营实行有效管控，实现各管理单元精确、高效、协同和持续运行”。本内容突出“效益最大化”原则，抓住“成本管理”核心，强化“过程控制”主线，让精细化管理的触角延伸到施工生产组织、流程管控、成本核算、调概索赔、工程清算等各个环节，覆盖到安全管理、质量控制、劳务队伍管理、物资采购供应、机械设备租赁、节能环保等各个方面，从而创造更高的管理效率和更大的经济效益。

## 第一章 项目部管理

- 1.项目部组建管理
- 2.项目部定员定编和经费确定
- 3.岗位责任书编制和确认管理
- 4.进度计划编制与管理
- 5.项目部风险管理
- 6.项目安全管理
- 7.项目工程质量过程控制
- 8.项目工程质量验收
- 9.质量不合格品纠正预防
- 10.环境因素辨识及控制
- 11.项目职业健康危害因素识别及控制
- 12.项目文明工地创建
- 13.节能减排管理
- 14.项目部接待管理
- 15.项目管理报告工作
- 16.项目部档案管理
- 17.合同履约和检查管理
- 18.项目安全质量环保检查
- 19.项目迎接信用评价
- 20.项目应急预案管理
- 21.工程项目收文管理
- 22.工程项目发文管理
- 23.工程项目印章管理

## 第二章 施工组织设计管理

- 1.临时工程设置方案决策
- 2.专项施工方案经济比选
- 3.工程测量管理
- 4.科技管理
- 5.工程数量控制
- 6.配合比决策管理

- 7.产品清单编制
- 8.实施性施工组织设计编制与审批管理
- 9.实施性施工组织设计动态调整管理

### 第三章 劳务队伍管理

- 1.劳务队伍资格准入管理
- 2.工程项目劳务分包模式决策工作
- 3.劳务队伍竞（议）标管理
- 4.零星用工、零租机械工作
- 5.劳务队伍监督与评价
- 6.农民工工资管理
- 7.劳务队伍退场管理

### 第四章 物资机械管理

- 1.物资供应商管理
- 2.物资计划管理
- 3.物资采购管理
- 4.物资验收管理
- 5.物资发放管理
- 6.周转材料、小型机具管理
- 7.废旧物资处理管理
- 8.物资盘点管理
- 9.物资核算分析管理
- 10.机械设备配置决策
- 11.机械设备购置管理
- 12.机械设备租赁管理
- 13.机械设备燃油使用管理
- 14.机械设备报废与处置
- 15.机械设备现场管理
- 16.机械设备维护保养
- 17.特种设备管理及安拆取证