

# 施工企业物资采购与管理要点及实务—课程大纲

## 一、招标采购基本概念与政策法规

- 1.招标采购工作程序和基本原则
- 2.招标的方式与组织形式
- 3.招投标相关法律法规
- 4.招投标监督管理体系
- 5.投标人应具备的能力
- 6.互动案例分享

## 二、招标采购过程中的招标采购程序管理关键环节及控制措施

- 1.招标关键时间点规定
- 2.采购关键数字规定
- 3.采购过程中应重点关注的环节
- 4.如何综合评判采购成本
- 5.互动案例分享
- 6.招标程序及评标过程的重难点

## 三、招标活动中存在的风险及风险控制

- 1.招标条件不具备就开始招标风险防范
- 2.中标人转包、违法分包风险防范
- 3.互动案例分享
- 4.现场踏勘不规范的风险防范
- 5.案例—现场踏勘违法被纠正
- 6.串通招投标的风险防范

7.案例—串通招投标被判刑

8.挂靠的法律风险防范

9.案例—上海倒楼案

#### **四、建筑工程施工企业采购特点和管理**

1.公开招标采购及其特点

2.邀请招标采购及其特点

3.竞争性谈判采购及其特点

4.单一来源采购及其特点

5.询比价采购及其特点

6.采购管理控制措施

#### **五、建筑施工企业现场物资管理，关键环节管控及风险防范**

1.物资管理概述

2.材料消耗定额管理

3.物资计划管理

4.物资采购管理

5.物资仓储管理

6.物资运输管理

7.现场物资管理

8.物资管理风险防范

9.互动案例分享

#### **六、材料降本增效管理措施、方法及实施路径**

1.建筑施工企业材料管理中存在的问题

2.原材料、成品、废料管理

3.建筑施工企业材料管理对策分析

4.提高材料计划的准确性

5.加强采购价格的控制

6.材料收、发管理

7.项目工程材料管理方法

8.典型案例分享

## 七、互动交流