

《文明工地建设与绿色施工要点》

【课程背景】

建筑业是国民经济的支柱产业，随着经济的快速发展，特别是改革开放以来，建筑行业迅速崛起，与其他行业相比，由于建筑施工项目具有的特点，客观上增加了施工现场的安全管理，劳动防护难度。此外，人员流动性大且整体素质参差不齐，也给建筑施工安全文明标准化管理增加了难度，使得建筑施工行业的风险性进一步升高。建筑工地安全文明标准化管理是一个系统性，综合性的管理，其管理的内容涉及建筑生产的各个环节。设计科学合理的建筑工地安全文明标准化管理体系，对于企业可持续发展，形成安全，生产，效益三者和谐发展的局面具有重要意义。

【课程收益】

1、为企业及施工项目部管理人员提供安全文明施工的理论基础与方法指导，将建筑施工企业文化与施工现场安全文化完美结合，为创建优质工程提供条件保障，从而达到彰显企业文化、树立企业品牌形象、提升企业竞争力的最终目的。

2、为进一步规范建筑业绿色施工示范工程的申报、评审与验收工作，充分发挥绿色施工示范工程在建筑业节能减排工作中的示范引领作用，概论绿色建造与绿色工地的创建及其申报要点。

【课程对象】中级工程技术人员

【课程时间】

【课程大纲】

第一部分 文明工地建设

一、施工现场安全文明标准

- 1、序言---什么是施工现场安全文明标准化；
- 2、AAA级安全文明标准化示范工地演绎赏析；
- 3、讲学互动---要我安全→我要安全→我会安全的情景体验；

二、安全文明标准化工地目的与意义

- 1、展示企业形象、规范施工次序、强化安全措施、减少施工事故的行动目的；
- 2、创建施工现场安全文明标准化工地的重要意义；
- 3、创建安全文明标准化工地的指导思想与目标；

三、安全文明标准化工地创建的措施

- 1、安全文明标准化工地治理的范围与依据；
- 2、设置安全文明施工管理组织架构技巧和制度的重难点剖析；
- 3、从“人机料法环”到“人材机管利规金”的方圆之道；
- 4、建筑工程项目施工总平面规划设计应遵循的原则；

四、施工区安全文明标化

- 1、防范于未然的安全防护标准化设施如何设置；
- 2、以人为本、环保节能、质量创优、安全发展的文明之道；
- 3、各专业及各工序与配套功能设施的双一流应对之策；

五、办工区安全文明标准化

- 1、引领搭建“办公、研发、实验、体验、学习”五位一体的多功能保障区；
- 2、成功源于细节---人文、绿色、智慧 6S 办公区，引领施工现场感知管理；

六、生活区安全文明标准化

- 1、快乐工作源于享受人文关爱幸福生活的每一天；
- 2、低碳、环保、绿色、健康的功能区配套设施规划标准；

七、创建安全文明标准化管理与运营的体系与文件控制

- 1、从 0 至 1 的创建安全文明标准化施工现场的流程；
- 2、管理痕迹---体系建立、宣讲交底、部署执行、检查反馈的 PDCA 文控循环；
- 3、目标互动---精益工程项目管理系列表单分享与研讨和反馈。

第二部分 绿色施工

一、关于绿色施工概念解析

- 1、绿色施工的概念
- 2、绿色施工的原则
- 3、绿色施工的总体框架
- 4、绿色施工（设计）方案的内容

二、绿色施工要点

- 1、环境保护技术要点
- 2、节材与材料资源利用技术要点
- 3、节水与水资源利用技术要点
- 4、节能与能源利用技术要点
- 5、节能与施工工地保护技术要点

三、绿色工程绿色施工评级标准介绍及评价实例

- 1、绿色工程绿色施工评级标准介绍
- 2、评价实例

四、绿色施工示范工程

- 1、总体要求
- 2、创建与管理
 - (1) 管理体系
 - (2) 申报条件及程序
 - (3) 实施过程中间检查
 - (4) 验收评审
- 3、检查与验收
 - (1) 验收依据
 - (2) 绿色施工示范工程检查
 - (3) 绿色施工示范工程验收
 - (4) 绿色施工管理评价
- 4、企业自查与实施过程检查
- 5、验收评审

五、绿色施工示范工程评价内容

- 1、绿色施工管理评价
- 2、绿色施工技术与创新评价
- 3、绿色施工成效评价
- 4、评价方法