

项目经理技能

【课程介绍】 从事建筑施工项目管理和应用的经验总结，系统介绍了项目经理的行业现状和职业发展方向分析，分别从安全文明施工管控、施工材料管理、施工成本管理、施工合同管理、施工进度控制、施工项目内外关系组织与协调、建设工程索赔管理、施工项目质量管理、建筑工程竣工验收管理等方面诠释了一个优秀的项目经理应该具备的能力。本课程图文并茂、针对性强、重点突出、实战性强，可供建筑行业技术管理人员学习使用。

【课程大纲】

【注】：以下内容可以根据企业的要求进行侧重点控制

一、如何做一个优秀的项目经理

- 1.什么是项目经理
- 2.项目经理的基本经营管理能力
- 3.项目各种因素的协调与处理
- 4.优秀的项目经理四大素质及八大技能
- 5.优秀的项目经理的综合素质具体体现
- 6.项目经理的成长与成才

二、安全文明管控

- 1.安全施工管理
 - (1) 施工现场安全生产管理机构设置原则
 - (2) 安全施工例会制度
 - (3) 安全生产检查制度
 - (4) 施工现场安全生产管理制度
 - (5) 三级安全教育
 - (6) 安全工作中的几组数字

(7) 安全管理重点工作

2.施工现场文明施工管理

(1) 施工现场围挡及大门设置要求

(2) 九牌两图

(3) 施工场地

(4) 办公区、生活区标准

(5) 材料堆放

(6) 清理场地

(7) 消防制度

(8) 扬尘控制

三、施工材料管理

1.施工材料管理要点

(1) 施工材料管理工作职责

(2) 施工材料管理的主要方法

2.项目部的材料管理工作

(1) 施工材料计划编制标准

(2) 施工材料采购

(3) 材料供应计划

(4) 材料进场及验收

(5) 材料码放

(6) 材料储存与保管

(7) 材料使用

(8) 健全材料领用制度

(9) 单位工程材料成本核算

四、施工成本管理

- 1.什么是施工项目成本
- 2.责任成本管理
- 3.项目成本管理的方式方法
- 4.施工中的成本管理
- 5.竣工后的成本管理
- 6.责任预算编制
- 7.创效工作的基本思路
- 8.创效工作的基本方法
- 9.奖金管理

五、施工合同管理

- 1.工程合同管理的定义
- 2.建设工程合同管理主要内容
- 3.建设工程合同体系
- 4.施工合同管理 (☆☆☆)
 - (1) 什么是施工合同
 - (2) 施工合同特征
 - (3) 《建设工程施工合同 (示范文本) 》简介
 - (4) 施工合同文件的组成
 - (5) 施工合同文件的优先解释顺序
 - (6) 合同文件出现矛盾或歧义的处理程序

.....

六、施工进度控制

- 1.一般要求

- (1) 进度控制目的
- (2) 进度控制目标
- (3) 项目经理部的进度控制程序
- (4) 施工进度计划的审核

2.建设工程施工进度的影响因素

- (1) 工程建设相关单位的影响
- (2) 物资供应进度的影响
- (3) 资金的影响
- (4) 设计变更的影响
- (5) 施工条件的影响
- (6) 各种风险因素的影响
- (7) 施工单位自身管理水平的影响

3.进度计划的控制

- (1) 进度计划的调整
- (2) 进度计划的循环控制
- (3) 进度计划的控制措施

4.加快施工进度的有效途径

七、施工项目内外关系组织与协调

1.施工项目组织协调的概念和目的

2.施工项目组织协调的范围与原则

- (1) 施工项目组织协调的范围
- (2) 项目经理组织协调的范围
- (3) 施工项目组织协调的原则

3.施工项目外部关系协调的内容与方法

- (1) 与建设单位
- (2) 与监理单位
- (3) 与设计单位
- (4) 与分包单位
- (5) 与材料供应商
- (6) 与公用部门
- (7) 与远外层关系

4.施工项目内部关系协调的内容与方法

5.什么组织协调工作出现问题的原因及解决办法

6.项目协调的措施和手段

八、建设工程索赔管理

- 1.建设工程索赔的概念和重要性
- 2.建设工程索赔的起因和分类
- 3.建设工程索赔成立的条件和依据
- 4.建设工程索赔的程序
- 5.建设工程索赔的技巧与策略
- 6.工程索赔的意识
- 7.索赔案例分析与业主的索赔

九、质量管理

- 1.概述
- 2.施工项目质量管理的机构与职责
- 3.工程施工质量管理计划及控制内容
- 4.施工项目质量控制的方法、过程控制措施及有效制度

十、建筑工程竣工验收管理

- 1.验收基本原则
- 2.检验批及分项工程的质量验收
- 3.分部工程的质量验收
- 4.室内环境验收
- 5.节能工程质量验收
- 6.消防工程竣工验收
- 7.交通验收、规划验收、白蚁防治验收、景观绿化验收等专项验收
- 8.单位工程竣工验收
- 9.工程竣工资料的编制、竣工备案