

《项目施工组织设计与技术方案编制要点》

第一部分 施工组织设计总述

- 1.投标施工组织设计和实施性施工组织设计的不同
- 2.施工组织设计的分类（建设项目施工组织总设计、单位、分部分项、专家论证方案）
- 3.施工组织设计编制应遵循的原则

第二部分 投标施工组织设计编制要点-----中标为目的，但必须要关注、规避的造价审减风险

- 1.投标施组、技术标编制的重要性和编制原则（法律、法规、规范、技术标准、招标文件、清单、图纸）
- 2.核心要素---技术方案、组织架构、质量、安全、工期、环保、平面布置图、进度计划表等
- 3.怎样才是评委喜欢、评高分的标书
- 4.既能保证中标，又必须要规避造价审减陷阱（大量与施组有关的造价审减案例）
- 5.新清单标准下编制投标技术标必须要注意的问题，否则会造成重大损失

第三部分 实施性施工组织设计与技术方案编制要点

- 1.实施性施组与技术方案的重要性、编制程序和原则（法律、法规、规范、技术标准、合同文件）
- 2.核心要素与必须规避的几点陷阱
- 3.据实结算与设计优化下的包干结算，实施性施组的优化承包人能获取设计优化的效益吗？不同合同模式下的编制策略。
- 4.关键技术的方案编写
- 5.工程进度计划如何编排
- 6.施工进度图的绘制
- 7.如何编制优秀的技术交底
- 8.施工组织设计编制实例解析

第四部分 需专家论证的施组、技术方案编制要点

- 1.危大工程必须要编制专项方案并论证，几个案例
- 2.需专家论证的方案范畴
- 3.2021年11月1日住建部《危险性较大的分部分项工程专项施工方案编写指南（征求意见稿）》简要解析

4.专家论证方案全过程流程解析和注意事项

5.典型的危大工程专家论证方案编制解析

6.施工方怎么靠专家方案获利最大化？编制、论证时有什么技巧？怎样借力变更？几个借专家方案大幅盈利的工程案例。