

招标咨询:针对抽水蓄能 EPC 如何编制招标文件； EPC 合同采取哪些计价方式，每种计价方式有什么 样的风险点，如何克服。

国家出台的 EPC 政策法规，更多地偏向于管理、技术层面，对 EPC 计价的规范和引领还不完善。近期出台的《工程总承包(EPC)计价计量规范(征求意见稿)》给出了 EPC 计价的总体思路 and 整体框架，但细化的、可操作的具体计价措施和方法仍有待于进一步探索和完善。从 EPC 工程计价实践来看，如何完善 EPC 工程的计价条件，如何约定 EPC 工程的计价方式，如何做好 EPC 工程的结算管理与[审计](#)监督，等等，这些 EPC 工程投资控制和计价管理的关键内容，是相关专业人员确需掌握的内容。本课程拟针对抽水蓄能工程 EPC 项目，围绕以下内容进行展开：针对抽水蓄能 EPC 如何编制招标文件；EPC 合同采取哪些计价方式，每种计价方式有什么样的风险点，如何克服。

培训内容

1. 新形势下抽水蓄能 EPC 工程总承包项目全过程管控实践；
2. 抽水蓄能 EPC 工程投资控制、合同定价与结算管理实务。

第一部分：新形势下抽水蓄能 EPC 工程总承包项目全过程管控实践

(一) EPC 工程总承包项目管理全流程实践

1. 国内外 EPC 总承包项目管理发展趋势；
2. 工程总承包主要模式适用的项目类型及特点；
3. 工程总承包项目各相关方职责与工作界面；
4. 工程总承包项目管理流程及管控要点；
5. 工程总承包项目决策阶段的管理（包括招标管理）；
6. 工程总承包项目启动、策划阶段管控要点；
7. 工程总承包项目勘察设计阶段的管控要点；
8. 工程总承包项目采购阶段的管控要点；
9. 工程总承包项目施工、试运行阶段的管控要点；
10. 工程总承包项目收尾及关闭、移交阶段的管理；
11. 联合体实施工程总承包的风险应对；
12. 工程总承包相关问题解答。

(二) 抽水蓄能 EPC 总承包项目招投标策划与风险防范

1. EPC 总承包项目管理的风险特点；
2. EPC 招投标方案策划；
3. EPC 总承包可行性研究与招标文件策划；
4. EPC 总承包与施工总承包项目招标文件编制；

- 5.EPC 总承包项目合同包干模式的招标策划；
- 6.EPC 总承包与施工总承包项目合同可调模式的招标策划；
- 7.EPC 总承包项目核心要求招标指标与系统招标要求的策划；
- 8.EPC 总承包与施工总承包评标标准的方法研究；
- 9.EPC 总承包项目投标文件的策划与编制；
- 10.必须招标项目采用 EPC 总承包可否直接发包？

(三) 抽水蓄能 EPC 工程总承包合同核心风险识别与防范

- 1.EPC 工程总承包合同的风险分配；
- 2.EPC 工程总承包合同及联合体合同的起草；
- 3.EPC 工程总承包合同条件的适用；
- 4.EPC 工程总承包合同的核心风险识别与防范；
- 5.EPC 总承包工程设计项目管理的难点；
- 6.工程总承包招标与投标、中标后开工前合同条款审核；
- 7.合同谈判策略及风险关注要点；
- 8.发包、专业发包、分包阶段合同风险识别防范；
- 9.EPC 履约工期风险和风险控制；
- 10.工程总承包（EPC）工程变更、索赔技巧与风险控制；
- 11.工程总承包项目税务风险及防范措施；
- 12.EPC 工程总承包合同实施典型案例分析。

第二部分：抽水蓄能 EPC 工程投资控制、合同定价与结算管理实务

(一) EPC 工程范围确定依据

- 1.“估算控概算、概算控预算”原则在 EPC 项目中的适用；
- 2.估算价、预算价、概算价、拦标价、中标价、合同价、结算价、决算价在 EPC 合同体系中的作用与效力；
- 3.EPC 合同工程范围条款约定不明结算规则；
- 4.竣工图中未反映的工程变更确定方式；
- 5.EPC 合同工程范围之外工程确定原则；
- 6.EPC 项目结算超概算部分合法性认定原则及救济方式；
- 7.业主单位防范 EPC 总包超概算措施安排；
- 8.EPC 合同终止工程范围、内容界定方式与救济。

(二) 抽水蓄能 EPC 合同定价与结算管理实务

- 1.EPC 投资控制现状与配套条件分析；
- 2.EPC 总承包合同价格的费用构成；
- 3.EPC 招标清单编制及案例；
- 4.EPC 招标控制价编制及案例；
- 5.EPC 招标定价机制与合同价格形式：“总价包干”/“费率下浮”；
- 6.EPC 招标“发包人要求”编制与计价风险承担；
- 7.EPC 工程投标报价与评标定价；
- 8.EPC 工程优化设计与合同价格执行；
- 9.EPC 工程“发包人变更”的确认与计价；
- 10.EPC 工程物价波动下的调价机制与方法；
- 11.EPC 工程结算支付管理要点与实例；
- 12.营改增后 EPC 工程计税问题解析及案例；
- 13.EPC 工程的总分包计价与结算；
- 14.EPC 工程审计实践与争议；
- 15.EPC 计价的国际借鉴——“EPC 计价的中国方案”；
- 16.EPC 工程造价审计的重点内容与方法。

(三) 抽水蓄能 EPC 工程结算计量实务

- 1.竣工图与合同清单冲突结算依据的认定；
- 2.竣工图与工程现场实物不同结算依据认定；
- 3.工程签证单代签法律效力的认定；
- 4.工程签证单拒签的救济方法；
- 5.工程量确认法律性文件梳理；
- 6.工程量变更突破概算应对方式；
- 7.工程变更与违约行为的区别；
- 8.承包商拒绝工程变更法律安排。